

Олег ПУЛЯ

АГРОФИРМА «ДОРОНИЧИ»

Константин Гозман: «Мы отличаемся от других инвесторов. Земля – это наш хлеб, а не только бизнес»

В Москве 14 апреля состоялась юбилейная, десятая церемония вручения Национальной премии имени Петра Столыпина «Аграрная элита России». В этом году премия в номинации «Эффективные инвестиции в агропромышленный комплекс» была присуждена генеральному директору ЗАО «Агрофирма «Дороничи» Константину Гозману.

– Мы отличаемся от других инвесторов, – сказал он на торжественной церемонии награждения. – Земля – это наш хлеб, а не только бизнес. Сегодня для нас важно хорошо сделать то, что начато. В каждой отрасли есть свои инвестиционные проекты. Недавно мы ввели в эксплуатацию свинокомплекс мощностью 11 000 тонн в год, завершаем проект по строительству молочной фермы на 1800 голов дойного стада.

История нынешнего мощного агрохолдинга, одного из крупнейших в стране, началась в 1963 году, когда под Кировом был основан пригородный совхоз «Дороничи». Уже тогда, в далекие 1960–1970-е, предприятие заслужило славу одного из самых успешных не только в Кировской области, но и во всем СССР. Так, в 1981 году был введен в эксплуатацию передовой для того времени свинокомплекс на 24 000 голов. Но в 1990-х производственные показатели «Дороничей» снизились – как и у большинства российских сельхозпроизводителей, это стало следствием нестабильности финансовой и политической ситуации в стране и устаревшей технологии.

Все изменилось, когда в 2003 году в «Дороничах» произошла смена собственников. Новая команда управленцев, вставших у руля агрофирмы, поставила перед собой цель резко увеличить мощность производства – по сути, создать принципиально



Константин Гозман на вручении Национальной премии им. Столыпина

новое, современное предприятие. Разработанный в «Дороничах» проект реконструкции выиграл конкурс Минсельхоза РФ на компенсацию части процентной ставки по привлеченному коммерческому кредиту в размере 2/3 ставки рефинансирования. Это позволило полностью реконструировать 30 существующих корпусов свинокомплекса и построить пять новых.

Первый камень в строительство суперсовременного свинокомплекса, который агрофирма «Дороничи» возводит в рамках приоритетного национального проекта «Развитие АПК», был заложен в апреле 2006 года в чистом поле неподалеку от села Русское. Строительство шло одновременно на пяти площадках, и сейчас основные работы практически завершены – введены в строй три корпуса репродуктора, два – доращивания, два откормочных корпуса и два корпуса хрячника. Свинокомплекс газифицирован, оснащен самыми современными системами содержания

животных, кормления, обогрева и вентиляции. О его масштабах красноречивее всего говорят цифры: 20 км линий электропередачи, 10 скважин автономного водоснабжения, 15 км газопровода высокого давления. Сейчас строительство вышло на завершающий этап, срок сдачи – конец 2009 года.

Весной 2008-го на новый свинокомплекс было поставлено поголовье из Татарстана, и сейчас на нем получают в среднем 11 поросят на одну свиноматку (хотя был уже и рекорд – 19 поросят!). В начале февраля 2009-го общее поголовье составляло 34 000, а к лету будет на 30 000 голов больше. В этом году планируется реализовать 6500 тонн свинины, в 2010-м предприятие выйдет на полную мощность и будет производить 11 000 тонн свинины в год.

– Весь комплекс разработан по технологии немецкой фирмы Big Dutchman, – говорит генеральный директор агрофирмы Константин Гозман. – Мы сотрудничаем с ней пять лет, и это очень надежный, проверенный партнер. Генеральный подрядчик – «Гражданпроект», но на строительстве задействованы и другие компании, и строительные бригады нашей агрофирмы, способные выполнять любые сложные работы.





СПРАВКА

Агрофирма «Дороничи» – это многопрофильный агрохолдинг в Кировской области. Основные направления работы – свиноводство, производство молока, переработка мяса, растениеводство и овощеводство. Стратегический план развития агрофирмы предусматривает строительство комбикормового завода и цеха по убою, охлаждению и упаковке мяса, планируется также доведение посевных площадей до 60 000 га. Свиноводческий комплекс агрофирмы в селе Русское – один из самых крупных объектов агропромышленного сектора Кировской области. Общая стоимость проекта – 1,8 млрд руб., для финансирования используются в основном кредитные ресурсы Россельхозбанка. В «Дороничах» работают 930 человек, заработная плата в последнее время значительно возросла и сейчас составляет более 12 000 руб. в месяц, что является рекордом среди сельхозпредприятий Кировской области.

– Этот комплекс уникален не только для Кировской области, он один из самых крупных подобных объектов в ПФО, а потому потребовал особого внимания, – сказал в июне 2008 года тогдашний губернатор Кировской области Николай Шаклеин. – Ввод в строй такого объекта создаст новые рабочие места с хорошей зарплатой, а в бюджет области пойдут дополнительные налоговые поступления. К тому же он даст заработать и вятским крестьянам, так как потребуются значительный объем кормов.

Но не стоит думать, что все в «Дороничах» получалось просто, как по мановению волшебной палочки.

– Когда мы решили участвовать в нацпроекте, то даже не предполагали, во что ввязываемся, – говорит Константин Гозман. – Стройматериалы подорожали в разы. В условиях кризиса возросли процентные ставки по кредитам, и если бы не устойчивое финансовое состояние «Дороничей» в целом, нам пришлось бы очень туго.

– Темпы строительства тогда замедлились, но мы решили проблему за счет собственных оборотных средств. Брали краткосрочные кредиты, покупали на них стройматериалы. В результате сумма, в которую планировали уложиться, стала в два раза больше. Но раз уж вложили первые 500 млн рублей, останавливать стройку было нельзя. К тому же уже были завезены животные, и они ждать не могли, – рассказывает директор отделения «Русское» ЗАО «Агрофирма «Дороничи» Владимир Тестоедов.

Впрочем, возвести и оборудовать по последнему слову техники здания свинокомплекса – это по большому счету только полдела. Не менее

важную роль играют подбор свиноматок и производителей хорошей генетики, правильное содержание, а главное – кормление поголовья. И неудивительно, ведь в структуре себестоимости продукции животноводства немалая часть приходится на корма. При производстве свинины доля кормов в затратах составляет 70–75%, и правильный выбор программы кормления существенно влияет на эффективность работы свинокомплекса. На российском рынке кормов не так много фирм, поставляющих действительно высококачественные корма и предлагающих грамотно составленные и экономически обоснованные программы питания свиней. Именно поэтому агрофирма «Дороничи» вот уже пять лет, с 2004 года, работает с кормовыми добавками компании «Провими».

Рассказывает Алексей Дмитриевых, ключевой специалист по кормлению свиней:

– Начинаем мы с полнорационного престаартерного корма. Поросятам с 3–4 дней и до 28-дневного возраста в дополнение к молоку

свиноматки скармливаем супер-престаартер «Беби», поставляемый непосредственно из Голландии, затем – с 28 до 45 дней – они получают престаартер «Богатырь», который «Провими» производит на своих заводах в нашей стране. После первых двух-трех месяцев использования этих кормовых добавок мы отметили явную тенденцию к увеличению живой массы поросят – масса поросенка при отъеме составляет 8–8,5 кг, тогда как раньше она была в среднем 6 кг. Но подкормки «Провими» мы используем не только для поросят-сосунов и поросят до 45-дневного возраста. С 2005 года мы начали использовать БВМД компании «Провими» российского производства для выращивания ремонтного молодняка, а также для холостых, супоросных и подсосных свиноматок. Консультанты «Провими» помогли подобрать соответствующие программы кормления, и сейчас мы в среднем имеем 10,9–11,2 поросенка от свиноматки за опорос, а наша цель – приблизиться к показателю 11,5 поросенка на свиноматку.

Замечу, что вес новорожденного поросенка сейчас 1,3–1,4 кг, при этом до начала сотрудничества с «Провими» поросята рождались со средним весом 1,2 кг. Выше стала и оплодотворяемость свиноматок – она составляет в среднем 87% по факту. Могу еще добавить, что и показатели конверсии корма у нас на хорошем уровне – 3,4 на откорме и 3,9 по всему стаду.

Разумеется, экономический кризис внес свои коррективы – супер-престаартер «Беби» по сравнению с осенью 2008 года подорожал с 36 до 45 руб./кг, а поросенок съедает его около килограмма. Стоимость новорожденного поросенка составляет в среднем 500 рублей, причем эта цифра не изменилась

Широкомасштабная реконструкция свинокомплекса агрофирмы «Дороничи» идет полным ходом





с прошлой осени, что связано с увеличением приплода на каждую свиноматку. Получается, будет правильной добавить к стоимости поросенка 45 рублей, чем из-за недорогих, но и недостаточно качественных кормов потерять животное – и, соответственно, 500 рублей. При этом отход поросят до 28-дневного возраста у нас не выше 2–3%. В общем, считайте сами – только не надо забывать, что скупой платит дважды!

Конечно, агрофирме «Дороничи» часто поступают предложения от

других фирм – поставщиков кормов и кормовых добавок. Однако мы уже пять лет работаем с компанией «Провими» и не собираемся отказываться от их продукции, причем используем ее для самых ответственных групп: так, маленькие поросята получают только корма «Провими», группа доразивания – 5%-ные концентраты «Провими», свиноматки и ремонтная группа – 2%-ные. Лишь откормочное поголовье получает корма с других заводов.

Отмечу, что высококвалифицированные специалисты этой компании помимо технического сопровождения продаж консультируют по коррекции рационов, по вопросам экономической эффективности. Приезжают к нам и специалисты холдинга из Голландии.

В будущем мы планируем и свиней на откорме перевести на кормовые добавки «Провими». То есть, несмотря на кризис, я надеюсь, что наше сотрудничество с этой компанией будет расширяться и укрепляться – взаимовыгодное и проверенное

временем. Работой с «Провими» мы довольны!

...В России без крепко стоящего на ногах сельского хозяйства, развитого животноводства и растениеводства никогда не будет жить полноценной жизнью не только село, но и город. Но именно по животноводству пришелся самый тяжелый удар в экономически и политически нестабильные 1990-е. Массированный импорт дешевой мороженой свинины из Аргентины и Бразилии при полном попустительстве государства привел к тому, что очень многие свиноводческие хозяйства были практически уничтожены.

Но в последнее время, особенно с принятием национального проекта развития АПК, положение дел в свиноводстве меняется. Модернизируются уже существующие предприятия, появляются новые. И агрофирма «Дороничи» – яркий пример грамотно управляемого, рентабельного хозяйства, которое с успехом осуществляет экономически просчитанные инвестиции в будущее. ■



Девиз «Провими»: клиент должен работать рентабельно!

Компания старается обеспечить продукцию такого качества и по такой цене, чтобы партнеры работали с прибылью независимо от конъюнктуры рынка

Компания «Провими» – самый крупный и известный в России производитель кормовой продукции – входит в состав международного холдинга Provimi, признанного мирового лидера в производстве премиксов, БВМД, специальных кормов и многих других видов продукции. Холдинг ведет свою историю с небольшой семейной фермы в Роттердаме (Голландия), начавшей с производства минеральных блоков-лизунцов для коров в 1927 году, а с 1934-го голландские фермеры начали покупать ее кормовую продукцию под маркой PROVIMI (ПРОТеины, ВИТамины, МИнералы). Сейчас в холдинг входит более 100 заводов в 30 странах мира, в том числе шесть заводов на территории России, которые реконструированы и оснащены самым современным импортным оборудованием.

В России Provimi работает уже более 15 лет, с 1993 года, все это время прочно удерживая положение лидера комбикормовой отрасли. «Provimi – международная компания, но для каждой страны она становится национальной», – часто подчеркивает в своих выступлениях генеральный директор российского отделения холдинга Александр Иващенко. Система качества и безопасности продукции на всех предприятиях группы «Провими» соответствует требованиям ISO 9001 и HACCP и позволяет выпускать продукцию мирового качества. С кормовыми добавками «Провими» в стране производится 1,7 млн тонн кормов в год (8,5% рынка), а по отдельным сегментам доля компании значительно выше. Сегодня в России на продукции «Провими» выращивается более 52 млн бройлеров и 5,5 млн кур-несушек, около одного миллиона свиней, 150 000 молодняка КРС и почти 300 000 коров. «Провими» имеет разветвленную сеть представительств, дилеров и складов в аграрных регионах России. Изначально

«Провими» работала только с крупными и средними хозяйствами. Но, отвечая на запросы небольших производителей, компания адаптировала свою систему сбыта и под фермеров, крестьянские хозяйства, личные подворья. Генеральный директор ООО «Провими» Александр Иващенко так комментирует ситуацию на российском рынке кормов: «Усилилась конкуренция и с западными, и с отечественными производителями во всех сегментах рынка. Сам рынок меняется сумасшедшими темпами, все больше походя на американский, где действуют в основном крупные вертикально интегрированные холдинги. На рынке комбикормов независимых производителей осталось немного, и, работая с клиентами, им нужно выбирать правильную стратегию, чтобы выжить и развиваться. Есть регионы, где сегмент рынка комбикормов вроде бы растет, но если посмотреть, за счет чего, то оказывается, что это вертикальные структуры строят свои заводы или цеха. А свободный,

доступный рынок не увеличивается. На рынке концентратов и премиксов ситуация несколько другая, но явно идет смещение в сторону премиксов и специальных кормов и продуктов, где используется много научных разработок и ноу-хау. У нас есть свои разработки, а также все необходимое для производства высокоэффективных продуктов, у наших специалистов свободный доступ к информации в базе данных международного холдинга. Кое-что нам удается сделать лучше, чем иностранным партнерам! Например, наши престаартеры для свиней лучше любого западного аналога по качеству, питательности и эффективности». Компания имеет свой прикладной научно-исследовательский центр с экспериментальной птицефабрикой и свиноводческой фермой, а также хорошо оснащенные агрохимические лаборатории. Ресурсы «Провими» позволяют решать проблемы кормления животных любой сложности. Мы готовы помочь каждому товаропроизводителю.