

# СБОРНИК ЛУЧШИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК

ЖИЛЬЁ  
И ГОРОДСКАЯ  
СРЕДА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА И ПОДДЕРЖКА  
ЗАНЯТОСТИ

БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ  
ДОРОГИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ  
И ЭКСПОРТ

НАУКА

КУЛЬТУРА

ЦИФРОВАЯ  
ЭКОНОМИКА

ОБРАЗОВАНИЕ

ЭКОЛОГИЯ

ДЕМОГРАФИЯ

МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО



**Из послания Федеральному Собранию  
Российской Федерации  
от 15 января 2020 г.**

«Нам нужно быстрее, не откладывая решать масштабные социальные, экономические, технологические задачи, перед которыми стоит страна.

Их содержание и ориентиры отражены в национальных проектах, реализация которых требует нового качества государственного управления, работы Правительства, всех уровней власти, прямого диалога с гражданами.

Сегодня в нашем обществе чётко обозначился запрос на перемены. Люди хотят развития и сами стремятся двигаться вперёд в профессии, знаниях, в достижении благополучия, готовы брать на себя ответственность за конкретные дела. Зачастую они лучше знают, что, почему и как надо менять там, где они живут, работают, – в городах, районах, сёлах, по всей стране.

Темпы изменений должны нарастать с каждым годом, с ощутимыми для граждан результатами по достижению достойного уровня жизни. И, повторю, с их активным участием».

**Владимир Путин  
Президент Российской Федерации**



Уважаемые коллеги!

Центр стратегических разработок и Минэкономразвития России подготовили второй выпуск сборника лучших практик регионального развития.

Считаю, он выходит в самый нужный момент, когда наша страна взяла курс на долгосрочные структурные изменения в экономике, необходимые для восстановления занятости и доходов населения. Нам предстоит определить инструменты, которые помогут российским компаниям, предприятиям, малому и среднему бизнесу развиваться в экономических новых условиях. На федеральном уровне уже внедрен и работает целый ряд мер, которые поддерживают бизнес и население в сложившихся обстоятельствах. Но помимо этого, каждому субъекту предстоит решать свои, региональные, задачи. Формировать благоприятные условия для реализации проектов, создавать рабочие места, повышать качество жизни населения. И все это – в условиях, когда люди с особой надеждой ждут оперативных правильных решений власти.

Всем региональным командам важно найти силы и ресурсы для восстановления экономической активности. И искать пути для дальнейшего роста и развития. Сейчас как никогда эффективнее это делать вместе – опираясь на уже зарекомендовавшие себя положительные практики соседей-регионов и руководствуясь «сработавшими» управленческими решениями. Благодарю всех, кто принимал участие в подготовке этого выпуска. Рассчитываю, что собранный здесь опыт поможет достичь поставленных целей.

**Максим Решетников**  
Министр экономического развития  
Российской Федерации



Дорогие друзья!

Вы держите в руках второй выпуск сборника, рассказывающего о лучшей региональной практике в области государственного управления. Десятки проектов содержат опыт эффективного решения управленческих задач, который может быть востребован в других регионах и масштабах всей страны.

Среди этих проектов есть и те, которые были реализованы в Москве и способствовали повышению качества жизни москвичей, развитию города и достижению национальных целей. В 2018 году мы решили дарить семьям новорождённых комплекты детского белья и принадлежностей для ухода за ребёнком с первых дней жизни. За два с лишним года было выдано более 240 тыс. наборов «Наше сокровище», полезность которых оценили родители малышей.

Другой популярный проект – «Бизнес уикенд» – рассчитан на школьников и студентов. Тренинги, квесты и другие мероприятия пробуждают у ребят интерес к предпринимательству, вовлекают в процесс разработки и реализации бизнес-идей. Многим молодым москвичам проект помог открыть своё дело.

Сегодня Россия и весь мир переживают трудный период, вызванный пандемией коронавируса. На первый план выходит поддержка граждан и экономики. Это требует новых эффективных управленческих решений, в том числе на уровне субъектов Федерации. И новых проектов, которые, хорошо зарекомендовав себя в том или ином регионе, получают дальнейшее распространение в нашей стране.

**Сергей Собянин**  
Мэр Москвы

# СОДЕРЖАНИЕ

Национальные цели и механизмы их достижения .....	6
---	---

## **Раздел 1.**

<b>Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы – общие данные о национальном проекте .....</b>	<b>12</b>
--	-----------

1. Белгородская область: программа «500/10 000» по созданию предприятий на сельских территориях .....	14
2. Белгородская область: система развития сельскохозяйственной потребительской кооперации.....	16
3. Москва: автоматизированная информационная система «Портал поставщиков» .....	18
4. Москва: проект «Бизнес уикенд».....	20
5. Московская область: Центр содействия строительству.....	22
6. Нижегородская область: программа экспортной акселерации.....	24
7. Нижегородская область: создание музейно-туристических комплексов .....	26
8. Приморский край: акселерационная программа «Энергия экспорта» .....	28
9. Приморский край: электронная регистрация предпринимателей.....	30
10. Республика Башкортостан: развитие системы сельскохозяйственной потребительской кооперации.....	32
11. Ростовская область: льготное предоставление инвесторам земельных участков.....	34
12. Ростовская область: предоставление инженерных субсидий для инвесторов .....	36
13. Смоленская область: единый региональный бренд «Смолпродукт» .....	38
14. Смоленская область: интерактивная выставка-презентация событийного туризма «Смоленское лето» .....	40
15. Ульяновская область: меры по минимизации «теневого» сектора экономики .....	42
16. Ульяновская область: проект «Лига школьного предпринимательства» .....	44

## **Раздел 2.**

<b>Демография – общие данные о национальном проекте .....</b>	<b>46</b>
---	-----------

17. Калининградская область: университет непрерывного образования для граждан старшего поколения Светлогорского городского округа.....	48
18. Кировская область: оперативный обмен информацией между социальной и медицинской службами.....	50
19. Москва: проект «Московское долголетие».....	52
20. Москва: проект «Наше сокровище».....	54
21. Приморский край: марафон «Мосты Владивостока» .....	56
22. Республика Башкортостан: развитие негосударственного сектора социальных услуг .....	58
23. Санкт-Петербург: музейная сеть «Мир на ощупь» .....	60
24. Ульяновская область: системная оценка достижения показателей национальных проектов .....	62

<b>Раздел 3.</b>	
<b>Образование – общие данные о национальном проекте</b> .....	64
25. Брянская область: формирование центров технического образования для школьников .....	66
26. Новгородская область: электронная школа для всех.....	68
27. Орловская область: школа дистанционных образовательных технологий .....	70
28. Пермский край: «Выездной воспитатель» .....	72
29. Пермский край: поддержка поставщиков услуг дошкольного образования .....	74
30. Республика Татарстан: проект «Алгарыш».....	76
<b>Раздел 4.</b>	
<b>Здравоохранение – общие данные о национальном проекте</b> .....	78
31. Воронежская область: эффективная организация реабилитационной помощи пациентам, перенёвшим острое нарушение мозгового кровообращения .....	80
32. Калининградская область: голосовой интерактивный сервис в медицине .....	82
33. Калининградская область: мобильные рабочие места врачей скорой помощи.....	84
34. Ленинградская область: диспансерное наблюдение при артериальной гипертензии с использованием дистанционных технологий .....	86
35. Пермский край: единый медицинский стандарт.....	88
36. Санкт-Петербург: система обмена данными лабораторных исследований.....	90
37. Ульяновская область: дистанционный скрининг электрокардиографии.....	92
<b>Раздел 5.</b>	
<b>Жильё и городская среда – общие данные о национальном проекте</b> .....	94
38. Белгородская область: интеллектуальная парковочная система с автоматическим анализом загруженности парковок.....	96
39. Ивановская область: обеспечение качественного городского освещения .....	98
40. Краснодарский край: краевая программа «Накопительная ипотека» .....	100
41. Новгородская область: проект поддержки местных инициатив .....	102
42. Республика Татарстан: самообложение граждан в Республике Татарстан .....	104
43. Свердловская область: финансовая грамотность населения муниципального образования .....	106
<b>Раздел 6.</b>	
<b>Безопасные автомобильные дороги – общие данные о национальном проекте</b> .....	108
44. Московская область: комплекс мер по снижению смертности на дорогах.....	110
45. Хабаровский край: обеспечение телекоммуникационной инфраструктурой автомобильных дорог.....	112
<b>Раздел 7.</b>	
<b>Экология – общие данные о национальном проекте</b> .....	114
46. Калужская область: система наблюдения за качеством воздуха в регионе .....	116
47. Кемеровская область: проект по внедрению системы раздельного сбора отходов «Собиратор» .....	118
48. Санкт-Петербург: экологический волонтерский центр.....	120
49. Саратовская область: система переработки твёрдых бытовых отходов .....	122
<b>Раздел 8.</b>	
<b>Цифровая экономика – общие данные о национальной программе</b> .....	124
50. Новгородская область: фабрика пилотирования проектов НТИ и Цифровой экономики.....	126
51. Тюменская область: АИС «Диалоговая нейросетевая система для решения задач центра телефонного обслуживания».....	128
52. Тюменская область: АИС «Мониторинг показателей цифрового неравенства».....	130
Дополнительная информация .....	132

# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

## «МАЙСКИЙ» УКАЗ

7 мая 2018 года издан указ Президента Российской Федерации В.В.Путина № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». В нём определены измеримые значения по девяти направлениям научно-технического и социально-экономического развития России. Новый подход к стратегическому развитию потребовал иного механизма государственного управления – разработку Основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации (ОНДП), предусматривающих механизмы достижения национальных целей и реализации национальных проектов (программ) по двенадцати направлениям. ОНДП являются ключевым документом стратегического планирования Правительства России до 2024 года.

Национальные цели развития страны не являются узкоотраслевыми, они взаимосвязаны, и достижение одной (например, снижение уровня бедности) невозможно в отрыве от других (например, устойчивый экономический рост). Для обеспечения взаимосвязи показателей и синхронизации деятельности федеральных органов исполнительной власти разработан Единый план по достижению национальных целей Российской Федерации на период до 2024 года.

По каждой национальной цели развития сформирован план её достижения, устанавливающий траектории выхода на целевые уровни, отражающий факторы, оказывающие влияние на достижение цели, а также определяет перечень государственных программ Российской Федерации (включая федеральные проекты) по управлению соответствующими факторами. За каждой национальной целью развития и от-

дельным национальным проектом закреплён ответственный куратор – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. Разработка и реализация национальных проектов предопределили реорганизацию деятельности органов власти на федеральном и региональном уровнях, роли регионов и измерение их вклада в достижение национальных целей.

Бюджет двенадцати национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на момент утверждения паспортов Национальных проектов составлял 25 725,20 млрд рублей и предусматривал:

- **13 158,2 млрд рублей (51,1%)** - средств федерального бюджета;
- **4 903,9 млрд рублей (19,1%)** - средств регионов России;
- **7 515,3 млрд рублей (29,2%)** – внебюджетные источники;
- **147,8 млрд рублей (0,6%)** - средств государственных внебюджетных фондов.

## РАБОЧИЕ ГРУППЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СОВЕТА

23 ноября 2018 года Президент России Владимир Путин в формате неформального диалога с главами регионов провёл расширенное заседание президиума Государственного совета. Рассматривались задачи, стоящие перед главами регионов и определённые в указе о национальных целях и стратегических задачах развития страны на период до 2024 года. По итогам заседания в целях подготовки материалов для рассмотрения на заседании Госсовета и его президиума сформированы шестнадцать рабочих групп, руководителями которых назначены руководители регионов.

### Основные функции рабочих групп:

- анализ правоприменительной практики и подготовка предложений по совершенствованию нормативных правовых актов;
- анализ и оценка результатов реализации региональных проектов, подготовка предложений по совершенствованию деятельности региональных органов власти;
- выявление в субъектах страны лучших практик государственного и муниципального управления и их распространение, подготовка предложений по повышению эффективности деятельности высших должностных лиц регионов.

Рабочие группы совместно с федеральными органами исполнительной власти за это время наладили системную работу в рамках реализации национальных проектов, подготовили и провели четыре заседания Государственного совета и его президиума, на которых приняты важные решения по упрощению законодательства о госзакупках, что позволяет быстрее и качественнее организовывать торги и заключать контракты при реализации национальных проектов. Таким образом, Государственный совет России и его рабочие группы обеспечивают обратную связь по достижению национальных проектов и существующим ограничениям в их реализации, что особенно актуально в контексте послания Федеральному Собранию Российской Федерации, оглашённого Президентом России Владимиром Путиным 15 января 2020 года.

### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

С целью консолидации действий федеральных и региональных органов власти указом Президента России определён перечень из пятнадцати показателей для оценки эффективности деятельности руководителей и органов исполнительной власти регионов. Утверждённый перечень показателей позволяет определить вклад каждого региона в достижение общих национальных целей, а установленные для регионов показатели отражают региональный социально-экономический потенциал.

Методики расчёта показателей утверждены Правительством России, в их подготовке при-

няли участие рабочие группы Госсовета. Расчёт показателей формируется на основе данных **из трёх источников:**

- данные Федеральной службы государственной статистики (для большей части показателей);
- данные профильных федеральных органов исполнительной власти;
- иные источники, например, государственная корпорация – Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства и др.

Система формирования и контроля достижения показателей предусматривает, что Правительство России при участии рабочих групп Госсовета ежегодно готовит доклады о планируемых значениях показателей на следующий плановый период и о достигнутых значениях показателей в предыдущий, предложения по распределению между субъектами Российской Федерации грантов на основе достигнутых за отчётный период значений (уровней) показателей. **В 2019 году общая сумма грантов составила 50 млрд рублей, 45 млрд рублей направлены на социально-экономическое развитие регионов и 5 млрд рублей на вознаграждение управленческих команд.** На федеральном уровне эффективность деятельности руководства регионов и региональных управленческих команд напрямую связывается с ходом реализации, а самое главное, с достижением национальных целей и показателей национальных проектов.

### ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Новый подход к стратегическому развитию потребовал настройки механизмов организации проектной деятельности Правительства России, в том числе были определены подходы к инициированию федерального проекта, подготовке национальных и федеральных проектов, их мониторингу.

#### Обеспечивают реализацию национальных и федеральных проектов:

- **кураторы** – заместители Председателя Правительства Российской Федерации;
- **руководители** – руководители федеральных органов исполнительной власти;
- **администраторы** – заместители руководителей федеральных органов исполнительной власти.

### **В функциональную структуру проектной деятельности входят:**

- проектный офис Правительства Российской Федерации;
- ведомственные проектные офисы;
- проектные офисы субъектов Российской Федерации.

Механизм проектного управления на региональном уровне позволяет определить приоритеты развития территории, чётко распределить роли и задачи среди участников изменений, сократить время на принятие управленческих решений, осуществить мониторинг и корректировку траектории реализации проектов, эффективно расходовать финансирование, применять механизмы мотивации, проводить обучение членов проектной команды.

### **ИЗМЕНЕНИЯ «СВЕРХУ-ВНИЗ»**

Таким образом, для обеспечения синхронного развития всей территории страны сформирована единая система стратегических целей, направленных на развитие человеческого капитала, экономический рост, создание комфортных условий для проживания граждан, обеспеченная реализацией мероприятий национальных и федеральных проектов, прозрачными механизмами мониторинга и исчисляемыми показателями эффективности. Перед всеми регионами стоят серьёзные вызовы по достижению целей и показателей, установленных в новых стратегических документах. Параметры национальных проектов были «каскадированы» на региональный уровень, для каждого субъекта Российской Федерации определены индивидуальные значения. В таких условиях региональным управленческим командам, включая коллег из муниципалитетов, необходимо находить и реализовывать собственные решения, учитывающие экономический и человеческий потенциал, уровень развития инфраструктуры, финансовые возможности и географические особенности территории.

**Задача региона** – адаптировать действующий управленческий механизм, обновить стратегии социально-экономического развития и иные стратегические документы, обеспечить последовательность и взаимосвязь документов каждого уровня. У регионов уже сейчас накоплен значительный опыт решения задач

социально-экономического развития, который необходимо анализировать, определять возможность его распространения и внедрения в других регионах страны.

### **ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ – ИНСТРУМЕНТ ИЗМЕНЕНИЙ**

Поиск и тиражирование лучших практик (решений, мер) региональной политики как инструмент изменений, действующий по принципу «снизу-вверх» позволяет сэкономить ресурсы, прежде всего финансовые и временные, избежать типичных ошибок при реализации проектов. Данный процесс, как и работа над достижением национальных целей, требует от представителей регионов, бизнес-сообщества, общественных организаций и граждан совместной слаженной работы. При этом важно учитывать и адаптировать имеющийся опыт под индивидуальные особенности развития каждого региона.

В последние годы всё больший интерес вызывает использование инструментария лучших практик в области регионального и муниципального социально-экономического развития. В органах исполнительной власти, институтах развития, крупных государственных компаниях сформированы базы знаний, проводятся федеральные и региональные конкурсы, издаются тематические брошюры. Однако до сих пор не выработаны единые подходы к определению лучших практик, методология их отбора, оценки и описания, не был создан эффективный механизм их тиражирования. Существенным нерешённым вопросом остаётся мотивация лидеров лучших практик как участвовать в их формализации, так и содействовать их тиражированию в других регионах.

Большая часть лучших практик связана с использованием информационных технологий, включая искусственный интеллект. Такой подход позволяет расширить доступ к услугам и сделать их более персонализированными, особенно в обучении одаренных детей или детей с особенностями развития; облегчить сбор и обработку информации или межведомственного взаимодействия для принятия решений (здравоохранение и демография); упростить бизнес-процессы и сделать их более прозрачными, например, при организации закупочной деятельности.



«В сборнике обобщён сложившийся региональный опыт, а также приводятся данные из открытых источников и баз знаний институтов развития, даётся описание 52 лучших практик региональной политики по 8 направлениям: «Здравоохранение», «Образование», «Демография», «Жильё и городская среда», «Поддержка малого и среднего предпринимательства», «Экология», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Цифровая экономика».

При отборе практик учитывалось их влияние на достижение ключевых показателей эффективности высших должностных лиц и национальных целей развития. Описание практик включает информацию о предпосылках внедрения, реализованных мероприятиях и используемых инструментах, механизмах взаимодействия участников проекта, основных этапах и времени, обязательных для реализации практик условиях.

С лидером каждой практики мы обсудили ограничения, с которыми им пришлось столкнуться и которые могут ожидать их коллег при тиражировании их успешного опыта. По каждой

практике приведены количественные и качественные результаты изменений.

Этот сборник является продолжением работы по поддержке регионов в достижении ключевых показателей эффективности высших должностных лиц и национальных целей. Во второй выпуск мы включили обновлённые практики первого выпуска, а также ряд новых решений.

Мы благодарим лидеров практик, представителей органов власти города Москвы, Республик Башкортостан и Татарстан, Белгородской, Брянской, Воронежской, Ивановской, Калининградской, Калужской, Кемеровской, Кировской, Ленинградской, Нижегородской, Новгородской, Орловской, Ростовской, Саратовской, Свердловской, Смоленской, Тюменской и Ульяновской областей, города Санкт-Петербурга, Краснодарского, Пермского, Приморского и Хабаровского краёв за готовность делиться своим опытом и участие в формировании этого сборника».

**Александр Сеницын**  
**Президент ЦСР**

# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



Здравоохранение



Наука



Образование



Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



Демография



Цифровая экономика



Культура



Производительность труда и поддержка занятости



Безопасные и качественные автомобильные дороги



Международная кооперация и экспорт



Жильё и городская среда



Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры



Экология

## ПЕРЕЧЕНЬ

### показателей для оценки эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации



1. Уровень доверия к власти (Президенту Российской Федерации, высшим должностным лицам (руководителям высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации).



2. Количество высокопроизводительных рабочих мест во внебюджетном секторе экономики.



3. Численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей.



4. Производительность труда в базовых несырьевых отраслях экономики.



5. Уровень реальной среднемесячной заработной платы.



6. Объем инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета.



7. Уровень бедности.



8. Ожидаемая продолжительность жизни при рождении.



9. Естественный прирост населения.



10. Количество семей, улучшивших жилищные условия.



11. Уровень доступности жилья.



12. Доля городов с благоприятной городской средой.



13. Качество окружающей среды.



14. Уровень образования.



15. Доля соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог регионального значения и автомобильных дорог в городских агломерациях с учётом загруженности.

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПОДДЕРЖКА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей, до **25 млн человек** к концу 2024 года.
2. Увеличение доли малого и среднего предпринимательства в ВВП до **32,5%** к концу 2024 года.
3. Увеличение доли экспорта субъектов малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей, в общем объеме несырьевого экспорта до **10%** к концу 2024 года.



КУРАТОР

**А.Р. БЕЛОУСОВ**

Первый заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**М.Г. РЕШЕТНИКОВ**

Министр  
экономического развития  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Улучшение условий ведения  
предпринимательской  
деятельности



Создание системы  
поддержки фермеров  
и развитие сельской  
кооперации



Расширение доступа  
субъектов МСП к финансовым  
ресурсам, в том числе  
к льготному финансированию



Популяризация  
предпринимательства



Акселерация субъектов МСП

ПРОГРАММА «500/10 000»  
ПО СОЗДАНИЮ ПРЕДПРИЯТИЙ  
НА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ



Белгородская  
область

**Лидер практики**

Скибин Евгений Владимирович,

заместитель начальника департамента,  
начальник управления промышленности  
и предпринимательства департамента эконо-  
мического развития Белгородской области

Телефон рабочий: 8 (4722) 32-70-52

Электронная почта: skibin@derbo.ru

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



Рост занятых в МСП

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Стимулирование создания новых малых предприятий производственных видов деятельности, развитие производственной инфраструктуры, формирование благоприятных социальных условий и конкурентной среды, увеличение занятости и доходов сельского населения области.

**РЕШЕНИЕ**

Белгородская область реализует проект, направленный на создание не менее 500 малых предприятий с ориентировочной численностью занятых 10 000 человек.

Реализация Программы опирается как на существующие формы государственной поддержки, например, меры институциональной поддержки («налоговые каникулы» для вновь зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, преференции по ставкам налога на прибыль для организаций-участников региональных инвестиционных проектов и участников специальных инвестиционных контрактов (14%)), так и на новые (предоставление земельных участков в аренду без торгов малым производственным предприятиям для реализации инвестиционных проектов, преференции в части арендной платы по областным и муниципальным участкам в течение двух лет).

В рамках мероприятий Программы «500/10 000» предусматривается выделение субсидий из областного бюджета субъектам малого и среднего предпринимательства.

Субсидии выделяются на конкурсной основе для возмещения части затрат, связанных с приобретением оборудования в целях создания производства товаров (работ, услуг). Размер субсидии ограничивается 75% от суммы фактически произведённых и подтверждённых затрат, но не более 5 млн рублей.

Программа включает в себя механизм контроля: список ответственных за предоставление информации по проектам в муниципалитетах, порядок взаимодействия ответственных, показатели рейтинга эффективности реализации Программы в муниципальных образованиях и методологию его проведения.

При разработке Программы проведено 70 стратегических сессий с участием представителей муниципалитетов и местного бизнеса. Реализация Программы осуществляется в рамках проектного управления, разработана и внедрена двухуровневая система управления Программой (региональный и муниципальный).

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Предоставление субсидий из областного бюджета субъектам малого и среднего предпринимательства области.
- ✓ Система мониторинга достижения показателей Программы по каждому муниципальному району.
- ✓ Финансирование из областного бюджета предусмотрено в размере 100 млн рублей на субсидии, в том числе в 2018 году – 40 млн рублей, 2019 году – 40 млн рублей, 2020 году – 20 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 4 месяцев)**

анализ свободных ниш в муниципальных образованиях, наличия земельных участков для размещения производств.

### 2

**(до 4 месяцев)**

проведение стратегических сессий во всех муниципальных районах для формирования «индивидуальных дорожных карт».

### 3

**(до 3 месяцев)**

- принятие нормативных правовых актов для обеспечения выдачи субсидий;
- организация предоставления субсидии.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «500/10 000» СФОРМИРОВАН ПОРТФЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ (ПО СОСТОЯНИЮ НА НАЧАЛО 2020 ГОДА)**

**576 проектов**  
**13,4 млрд рублей**  
**2417 новых рабочих мест**



**ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА**

В 2018 году **13 проектов** и **87 новых рабочих мест**  
В 2019 году **13 проектов** и **104 новых рабочих места**



**ОБЪЁМ ИНВЕСТИЦИЙ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, ПОЛУЧИВШИХ ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ**

В 2018 году **294,7 млн рублей**  
В 2019 году **476 млн рублей**



**Белгородская  
область**

### **Лидер практики**

Алейник Станислав Николаевич,  
заместитель губернатора области, начальник  
департамента агропромышленного комплекса  
и воспроизводства окружающей среды  
Белгородской области

Телефон рабочий: 8 (4722) 24-76-00

Электронная почта: dep@belapk.ru

## **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Рост занятых в МСП**

## **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Создание благоприятных условий для взаимодействия между сельхозтоваропроизводителями области, увеличение числа сельскохозяйственных потребительских кооперативов (далее – СПоК), обеспечение роста уровня занятости и доходов сельского населения.

## **РЕШЕНИЕ**

С 2007 года в области сформировано сообщество сельских предпринимателей, семейных ферм, фермерских хозяйств. Для их развития с января 2018 года реализуется проект по оказанию комплекса мер государственной поддержки по созданию и развитию кооперативов.

В рамках проекта создан Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров, который включает консалтинговый, информационно-торговый и образовательный секторы. Центр компетенций создан на базе ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса».

Центр компетенций:

- разработал типовые формы документов, необходимые для регистрации и деятельности сельскохозяйственного кооператива (устав, положения, должностные инструкции и др.);
- сопровождает начинающие сельскохозяйственные кооперативы и помогает готовить необходимые документы, в том числе для получения государственной поддержки;

- обеспечивает методическое сопровождение, проводит обучение специалистов (теоретическая подготовка и обмен опытом с успешными сельскохозяйственными кооперативами);
- проводит и размещает маркетинговые исследования по некоторым видам сельскохозяйственной продукции;
- сопровождает внедрение системы органического производства по системе добровольной сертификации органического производства «Белорганик» и проводит независимую оценку соответствия производства органическим стандартам.

К взаимодействию с кооперативами привлекаются сельскохозяйственные предприятия и крупные фермерские хозяйства в качестве агрегаторов либо интеграторов. Обязанности по формированию проекта и подбору необходимых мер поддержки лежат на районных органах самоуправления, профильном Департаменте и Центре компетенций.

Главы муниципальных образований защищали планы на заседании Правительства области.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие (создание) Центра компетенций и общественных организаций (обеспечение информационной, маркетинговой и организационной поддержки).
- ✓ Структурирование мер поддержки под специализацию каждого муниципального района и потребности кооперативов.
- ✓ С 2018 года в рамках действующих программ сельскохозяйственным потребительским кооперативам оказана государственная поддержка в объёме 406 млн рублей. Государственная поддержка в виде грантов предоставлялась на создание материально-технической базы сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до 10 месяцев)

- формирование системы межведомственного взаимодействия в вопросе развития сельскохозяйственной кооперации (закрепление функционала в рамках проекта);
- создание Центра компетенций по развитию сельскохозяйственной кооперации;
- закрепление отраслевой специализации муниципалитетов, утверждение планов развития СПоК.

### 2

#### (до 5 месяцев)

- проведение информационной кампании по популяризации кооперативного движения;
- обучение специалистов муниципальных районов и городских округов, членов и работников кооперативов, членов инициативных групп и сельских жителей организационно-правовым основам создания и работы СПоК;
- разработка финансовых моделей развития СПоК.

### 3

#### (постоянно)

- использование системы мониторинга развития сельскохозяйственных кооперативов;
- реализация проекта региональными органами исполнительной власти и органами местного самоуправления.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### РОСТ ЧИСЛА ДЕЙСТВУЮЩИХ СПОК

В 2017 году зарегистрировано **58 СПоК**  
 В 2018 году зарегистрировано **108 СПоК**  
 В 2019 году зарегистрировано **148 СПоК**  
 В 2020 году зарегистрировано **200 СПоК** (план)



### УВЕЛИЧЕНИЕ ЧИСЛА СЕЛЬСКИХ ЖИТЕЛЕЙ ОБЛАСТИ, ВОВЛЕЧЁННЫХ В РАБОТУ СПОК

В 2017 году вовлечено в их деятельность **4010 человек**  
 В 2018 году вовлечено в их деятельность **6025 человек**  
 В 2019 году вовлечено в их деятельность **7036 человек**  
 В 2020 году вовлечено в их деятельность **10000 человек** (план)

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
СИСТЕМА  
**«ПОРТАЛ ПОСТАВЩИКОВ»**



Москва

**Лидер практики**

Зинин Александр Леонидович,  
заместитель руководителя Департамента го-  
рода Москвы по конкурентной политике

Телефон рабочий: 8 (495) 957-99-77  
Электронная почта: ZininAL@mos.ru

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Рост занятых в МСП**

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Создание Портала для осуществления закупок «малого объёма», гарантирующего доступ из любой точки страны для совершения оперативных сделок (44-ФЗ, 223-ФЗ и иные виды положений о закупках), обеспечивающее повышение прозрачности закупок «малого объёма», создание конкуренции, улучшение условий ведения предпринимательской деятельности в целом.

**РЕШЕНИЕ**

Портал создан для эффективных закупок товаров, работ, услуг у единственного поставщика, предельная цена контракта по которым составляет до 1 млн рублей (по 44-ФЗ) и до 3 млн рублей (по 223-ФЗ).

Портал позволяет заключать сделки в электронной форме и предоставляет для его пользователей несколько следующих инструментов.

Витрина закупок – это каталог размещённых потребностей заказчиков, который агрегирует котировочные сессии и конкурентные процедуры (города Москвы, регионов, подключившихся к Порталу).

Для определения существенных условий предложения (оферты) на Портале предусмотрены котировочные сессии. Котировочная сессия – инициированные Заказчиком переговоры о заключении контракта (договора в рамках ГК РФ), которые проводятся в обяза-

тельном порядке при осуществлении закупок всех видов товаров, работ и услуг в электронной форме на Портале. Участие в котировочных сессиях анонимно в ходе проведения. Для участия поставщикам не требуется обеспечение и предоставление дополнительных документов.

Каталог стандартных товарных единиц включает стандартные товарные единицы, к которым относятся единичный товар, работа или услуга, содержащие описание позиции, её характеристики, изображение и пр.

Дополнительно пользователям Портала предоставляется доступ к каталогам заказчиков и поставщиков, сервису таргетированных рассылок о публикациях потребностей заказчиков и каталог сервисов для упрощения ведения деятельности поставщиков.



Портал поставщиков – гарантированный доступ к закупкам из любой точки страны.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Внедрение нормативных правовых актов по работе с ресурсом.
- ✓ Дата-центр.
- ✓ Работа по привлечению пользователей.
- ✓ Отлаженное межотраслевое взаимодействие при реализации.
- ✓ Методологическое сопровождение.
- ✓ Дополнительные финансовые ресурсы не требуется. Подключение регионов к системе осуществляется бесплатно.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 3 месяцев)**

подготовка региональных нормативных правовых актов на основе разработанных типовых актов.

**2**

**(до 2 месяцев)**

подключение пользователей к информационной системе, интеграция существующих региональных информационных систем с порталом.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ЭКОНОМИЯ ЗАКАЗЧИКАМИ СРЕДСТВ

**13%** при проведении котировочных сессий  
**34 региона** подключены к Порталу поставщиков  
**Более 1 000 электронных сделок** – ежедневно



### РОСТ ЕЖЕГОДНОГО ОБЪЁМА ЗАКУПОК «МАЛОГО ОБЪЁМА»

В 2019 году более **45 млрд рублей**  
 (с учетом 33 подключённых регионов)  
 В 2018 году **25 млрд рублей**  
 В 2017 году **20 млрд рублей**



### ПРИРОСТ ПОСТАВЩИКОВ

В 2019 году **150 тыс.** (35% из которых региональные)  
 В 2018 году **135 тыс.** (27% из которых региональные)  
 В 2017 году **80 тыс.** (20% из которых региональные)



Москва

### Лидер практики

Беленькая Олеся Юрьевна,  
заместитель руководителя Департамента  
предпринимательства и инновационного  
развития города Москвы  
Телефон рабочий: 8 (495) 957-05-42  
Электронная почта: BelenkayaOY@mos.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Содействие формированию у молодых людей  
практических знаний по открытию и ведению  
бизнеса.

## РЕШЕНИЕ

Проект «Бизнес уикенд» – это бесплатный образовательный проект по обучению школьников и студентов колледжей и вузов основам предпринимательства, включает в себя цикл мероприятий, состоящий из 4 этапов обучения.

1 этап – районные тренинги «Дверь в предпринимательство» - вводный интенсив. Основные задачи: популяризация предпринимательства, вовлечение новых участников в проект «Бизнес уикенд».

2 этап – тренинг «Выбор ниши» - однодневный интенсив по запуску своего бизнеса. Основные задачи: развитие компетенций (навыков) участников тренинга по выбору и тестированию ниши.

3 этап – «Преакселератор» - интенсивная программа проработки проектов от идеи до первых продаж, для тех, кто выбрал нишу. Основные задачи: проработка коммерческого проекта участника тренингов от стадии «Идея» до формирования бизнес-плана проекта, а также совершение первых продаж. На данном этапе проводится серия индивидуальных консультаций, групповых встреч, а также 6 об-

щих тренингов (лекции, воркшопы, деловые игры, экспертные сессии, дискуссии и др.). Отбор участников на курс «Преакселератор» производится на основании заявки с описанием идеи бизнес-проекта и предполагаемых способов реализации.

4 этап – «Акселератор» - углублённая программа по развитию и масштабированию бизнеса, позволяющая обеспечить кратный рост продаж товара/услуги участников. За период данного этапа запланировано проведение серии индивидуальных консультаций, групповых встреч, а также 7 (семи) общих тренингов (лекции, воркшопы, деловые игры, экспертные сессии, дискуссии и др.). В программе четвёртого этапа принимают участие более 150 проектных команд (в составе не менее 2 человек, зарегистрированных в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства, или имеющих статус самозанятого). Отбор участников на курс «Акселератор» производится на основании заявки.



Проект «Бизнес уикенд» помогает молодым людям получить навыки по созданию и продвижению собственного бизнеса в тот момент, когда они стоят перед выбором своего будущего – во время обучения в школах, вузах и учреждениях среднеспециального образования.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑️ Специальных условий для внедрения практики не требуется.
- ☑️ Команда разработчиков программы, сформированная под существующий запрос.
- ☑️ Эксперты, специалисты-физические лица, индивидуальные предприниматели, имеющие образование и (или) опыт деятельности более 3-х лет по одному или нескольким направлениям: бизнес-планирование и построение бизнес-моделей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(за 2 месяца)**

- составление концепции и программы проекта;
- подбор площадок для проведения мероприятий;
- подбор экспертов, наставников и других специалистов.

### 2

**(до 5 месяцев)**

- «Районные тренинги» (2 недели);
- «Выбор ниши» (4 недели);
- «Преакселератор» (5 недель);
- «Акселератор» (6 недель).

### 3

**(завершение, до 2 месяцев после проекта)**

- проведение принятия и закрытия договоров по проекту;
- формирование отчёта и архива по проекту.

## РЕЗУЛЬТАТЫ\*



### КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА

Более **74 000 человек** регистраций на портале molpred.moscow  
Более **15 000 человек** приняло участие в 2 масштабных форумах «Молодой предприниматель Москвы»

**8 000 школьников** приняли участие в квесте «Открой свой бизнес»

**23 566 человек** посетили тренинги «Дверь в предпринимательство»

**1 818 слушателей** 8-недельной программы «Бизнес Акселератор»

**657 участников** online-курса «Преакселератор»



### РЕГИСТРАЦИЯ БИЗНЕСА

**65 человек** зарегистрировались в качестве ИП, **15** – открыли свои компании (ООО), **41** оформил статус «Самозанятого», **131** участник планируют подать документы на регистрацию



### КОЛИЧЕСТВО СОЗДАНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

**973**, из них постоянных – **141**

по договорам гражданско-правового характера – **832**



### РОСТ ВЫРУЧКИ

на **74 %** – **18 248 тыс. рублей** (оборот на старте программ  
**10 500 тыс. рублей**, на «финише» **28 748 тыс. рублей**)

\* По итогам 18 месяцев реализации проекта



Московская  
область

### Лидер практики

Черникова Елена Сергеевна,

заместитель министра жилищной политики  
Московской области

Телефон рабочий:

8 (498) 602-83-33 (доб. 48462)

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Количество  
высокопроизводительных  
рабочих мест

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Ускорение прохождения процедур согласования и получения разрешений, а следовательно, ускоренный выход застройщика на строительство коммерческих объектов, снижение процента отказов по предоставляемым в этой сфере государственным услугам и затягивания в их предоставлении.

## РЕШЕНИЕ

Центр содействия строительству (ЦСС) начал свою работу в январе 2017 года, став первым проектным офисом в России, в котором работают представители различных органов власти и организаций, участвующих в процессе реализации инвестиционных строительных проектов на всех этапах. На единой площадке собраны сотрудники 11 органов исполнительной власти и 11 организаций.

ЦСС сопровождает проекты по строительству промышленных, сельскохозяйственных, коммерческих объектов, а также объектов общественного и административного назначения, площадью более 5 тыс. кв.м. (либо площадью земельного участка более 1 га). С 2018 года ЦСС сопровождает проекты малого бизнеса (до 5 тыс. кв.м.).

За каждым проектом закрепляется персональный менеджер, который:

- оперативно решает конкретные проблемы при реализации проекта;
- оказывает консультационную и информационную поддержку;

- на любой стадии реализации проекта формирует «дорожную карту» – перечень необходимых мероприятий по реализации проекта с указанием сроков и ответственных органов;
- обеспечивает взаимодействие с органами федерального, регионального уровней, органов местного самоуправления и с ресурсоснабжающими организациями;
- проводит совещания с инвесторами по выявлению проблемных вопросов и выработке оптимальных путей решения.

В рамках сопровождения проекта при отсутствии градостроительного плана земельного участка ЦСС помогает получить новую услугу – «Градостроительная проработка инвестиционного проекта», позволяющая оценить потенциал и градостроительные ограничения территории, а также возможные риски в рамках реализации проекта.

При обращении правообладателя земельного участка дополнительно к градостроительной проработке, разрабатывается пошаговая инструкция реализации проекта – «дорожная карта».



Мы имеем чёткий план действий как оптимально быстро получить услуги для объектов коммерческого назначения. Застройщик, инвестирующий в регион и создающий рабочие места, чувствует поддержку Правительства области.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Создание межведомственной комиссии.
- ☑ Дополнительного финансирования не требуется.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 3 месяцев)**

- организация межведомственного взаимодействия;
- оптимизация процедур предоставления государственных и муниципальных услуг.

**2**

**(до 2 месяцев)**

- организация ЦСС, в том числе подбор помещения и сотрудников.

**3**

**(до 2 месяцев)**

- разъяснительная кампания среди инвесторов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЁННЫХ ЗАЯВОК

**45% заявок**, ранее получивших отказ в разрешении на строительство



### СОКРАЩЕНИЕ СРОКА ВЫХОДА НА СТРОЙКУ

по крупным приоритетным проектам от градостроительного плана земельного участка до разрешения на строительство на **26% - 3,5 месяцев** (с 14,5 месяцев до 11 месяцев)



### СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ОТКАЗОВ

в предоставлении услуг в **3 раза**



Нижегородская  
область

### Лидер практики

Звонков Сергей Владимирович,  
директор ГАУ «Центр развития экспортного  
потенциала Нижегородской области»

Телефон рабочий: 8 (831) 435-18-48  
Телефон мобильный: 8-920-055-55-15  
sz@export-nn.ru  
info@export-nn.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост экспортно  
ориентированных МСП

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Вовлечение субъектов малого и среднего предпринимательства в экспортную деятельность, увеличение количества экспортёров среди субъектов малого и среднего предпринимательства.

## РЕШЕНИЕ

Одним из эффективных решений роста экспортёров из числа МСП в Нижегородской области стало внедрение программы акселерации. Практика разработана и впервые реализована с ноября 2018 года по декабрь 2019 года и реализуется ГАУ «Центр развития экспортного потенциала Нижегородской области» совместно с АО «Российский экспортный центр».

На первоначальном этапе осуществления программы сотрудниками Российского экспортного центра (далее – РЭЦ) и Центра помощи экспортёрам Нижегородской области (далее – ЦПЭ) формируется воронка целевой аудитории (отбираются компании, потенциальные экспортёры, соответствующие критериям отбора). Далее сотрудниками ЦПЭ проводится оценка экспортной зрелости компаний и их экспортного потенциала.

На следующем этапе экспертом-коучем, закреплённым за той или иной компанией, формируются индивидуальные «дорожные карты».

«Дорожные карты» могут включать в себя любые конкретные меры поддержки, которые

предоставляет ЦПЭ, необходимые для выхода на экспорт или вывода на новые рынки, охватываются этапы вывода компании на целевой рынок с использованием этих мер.

В процессе реализации «дорожной карты» ведётся контроль исполнения в соответствии с реперными точками плана. Итогом реализации «дорожной карты» является заключение экспортного контракта. В рамках программы компании получают услуги Центра, часть услуг предоставляется на условии софинансирования.

Например, содействие в создании на иностранном языке и (или) модернизации существующего сайта субъекта МСП, в проведении индивидуальных маркетинговых/патентных исследований, в приведении продукции в соответствие с требованиями, необходимыми для экспорта. Указанные услуги оплачиваются субъектом МСП на условии софинансирования не менее 20%.



Программа экспортной акселерации показала свою эффективность как для «опытных» компаний, так и для вовлечения в экспортную деятельность новых экспортёров, развития необходимых компетенций для дальнейшей самостоятельной экспортной деятельности.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие ЦПЭ.
- ✓ Наличие финансирования на деятельность ЦПЭ.
- ✓ Наличие компетенций (необходимого числа квалифицированного персонала с высокой заработной платой в соответствии с требованиями Приказа Минэкономразвития России от 25 сентября 2019 года № 594).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 1 месяца)**  
формирование программы, требований по отбору участников; подбор коучей.

### 2

**(до 1 месяца)**

- отбор пула потенциальных экспортёров и экспортно-ориентированных компаний, соответствующих критериям отбора;
- проведение диагностики, определение степени экспортной зрелости.

### 3

**(до 1 месяца)**

- заключение соглашения с компаниями об участии в Программе акселерации;
- разработка индивидуальной «дорожной карты» участников (мероприятие, срок, КПЭ, ответственный).

### 4

**(до 3 месяцев)**

- реализация комплекса мер поддержки в соответствии с «дорожной картой»;
- содействие в заключении экспортного контракта.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ

**56** нижегородских предприятий



### В 2019 ГОДУ ЗАКЛЮЧИЛИ ЭКСПОРТНЫЕ КОНТРАКТЫ

**11** предприятий на сумму более **2 млн долларов** США

## СОЗДАНИЕ МУЗЕЙНО-ТУРИСТИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ



Нижегородская  
область

### Лидер практики

Морозова Алла Александровна,

исполняющая обязанности главы администрации Большеболдинского района Нижегородской области, до апреля 2020 года – исполняющая обязанности директора департамента развития туризма и народных художественных промыслов Нижегородской области

Телефон рабочий: 8 (83138) 2-26-40

Электронная почта: official@adm.bbl.nnov.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП



Увеличение инвестиций

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Повышение привлекательности туристских центров региона для инвесторов, популяризация туристских дестинаций, развитие малого и среднего бизнеса, сохранение малых городов и исторических поселений, увеличение туристско-экскурсионного потока, повышение интереса к народным художественным промыслам и традициям.

### РЕШЕНИЕ

Практика является одним из быстрых решений по эффективному использованию туристского потенциала и драйвером социально-экономического развития территорий. Суть практики – создание музейно-туристских комплексов, которые становятся локомотивами развития территорий. Особенно успешной является интеграция в рамках музейно-выставочного пространства с народными художественными промыслами. В местах традиционного бытования промыслов музейно-туристские комплексы (МТК) посвящены народным промыслам, традициям и истории, сохраняющим культурный код территорий.

В 2004 году создан Музей керамики и модернизирован центр гончарного искусства в городе Богородск, в 2008 году в городе Семёнов построен МТК «Золотая хохлома», в 2009 году введён в эксплуатацию МТК в традициях русского деревянного зодчества «Город мастеров» в городе Городец. В 2015 году введён

МТК «Град Китеж», посвящённый невидимому Граду Китежу, сокрывшемуся по легенде в озере Светлояр.

Механизм реализации проекта представляет собой вариант взаимодействия государства и бизнеса. При этом государство создаёт объект притяжения туристов (МТК) и сопутствующую инфраструктуру (логистическую, комфортную среду), дальнейшее развитие территории осуществляется с привлечением инвестиций для развития сервисов для гостей – от проведения экскурсионных программ с мастер-классами по народным промыслам и иных активностей с приобретением сувенирной продукции до организации питания и размещения.

Создание МТК стимулирует предпринимательскую активность в сегменте малого и среднего бизнеса.



Я верю, что мечты все-таки сбываются.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие объектов историко-культурного наследия и мест бытования народных художественных промыслов.
- ✓ Основным риском реализации практики является своевременное финансирование.
- ✓ Ограничением реализации практики являлся дефицит подготовленных специалистов туристской отрасли в муниципальных образованиях.
- ✓ Объём финансирования на создание музейно-туристского комплекса (с учётом подготовки проектной документации и инженерных изысканий) составляет от 30 до 200 млн рублей. Объём бюджетных средств (областной и местный бюджеты), направленных на создание МТК «Город мастеров» в городе Городец составил 92 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(от 8 до 12 месяцев)**

- анализ туристских ресурсов и потенциала развития народных художественных промыслов, концепции объекта показа;
- подготовка проектной документации.

### 2

**(от 18 до 24 месяцев)**

формирование земельного участка, получение разрешительных документов.

### 3

**(до 6 месяцев, параллельно со 2 этапом)**

набор и обучение персонала музейно-туристского комплекса, маркетинговые мероприятия, формирование экспозиции комплекса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### УВЕЛИЧЕНИЕ ТУРИСТСКО-ЭККУРСИОННОГО ПОТОКА

в Богородском районе **в 2,4 раза** с **6 тыс. человек** в 2004 году до **14,4 тыс. человек** в 2018 году  
в городе Семенове **в 4,1 раза** с 2008 по 2018 годы с привлечением в 2018 г. **128,8 тыс. человек**  
в городе Городец **в 2,5 раза** с 2010 по 2018 год с привлечением в 2018 г. **630,1 тыс. человек**



### ВРЕМЯ ПРЕБЫВАНИЯ ТУРИСТА

на территории Городецкого района возросло в 2018 году в **1,5-2 раза** и составило в 2009 году **2 дня**, в 2018 году **3-4 дня**



### КОЛИЧЕСТВО МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ ТУРИСТОВ

В 2018 году увеличилось в среднем **на 20%**



### С МОМЕНТА СОЗДАНИЯ МТК «ГОРОД МАСТЕРОВ»

открыто **12 МСП**, создано **более 130 рабочих мест**



Приморский  
край

### Лидер практики

Никифоров Евгений Александрович,  
Генеральный директор АНО «Центр поддержки  
предпринимательства Приморского края»

Телефон сотовый: 8 (908) 977-88-88  
Электронная почта: nikiforov@cpp25.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Отсутствие у предпринимателей знаний о целевом рынке и компетенций, необходимых для осуществления экспортной деятельности.

## РЕШЕНИЕ

Акселерационная программа «Энергия Экспорта» – это инструмент вывода продукции приморских производителей на зарубежные рынки, который предусматривает подготовку предприятия:

- повышение компетенций сотрудников;
- адаптацию продукции под требования иностранных рынков;
- разработку и внедрение маркетинговой концепции для формирования конкурентных преимуществ;
- помощь в продвижении продукции на зарубежных рынках.

Целевая аудитория программы – малые и средние производители качественной продукции, не имеющие достаточно компетенций для осуществления внешнеэкономической деятельности (ВЭД), либо не имеющие достаточных ресурсов для выхода на экспорт.

«Энергия Экспорта» представляет собой цикл обучающих и практических мероприятий по подготовке российской продукции к продвижению на рынок Китая.

Программа состоит из 3 очных модулей. Во время базового курса предприниматели

могут сформировать портрет потенциального покупателя, узнать национальные и географические особенности целевой страны. Второй блок – спецкурс – посвящён маркетингу, адаптации упаковки, логистики, правовым вопросам. Третий блок – по продажам, с учётом особенностей рынка Китая. Каждые два месяца экспортёры принимали участие в трёхдневном семинаре, а в период между семинарами дорабатывали свой продукт под руководством менторов – 18 экспертов из США, Франции, Китая и России.

Заявки на участие в акселерационной программе подали более 30 компаний, организаторы отобрали только 15, наиболее подготовленных к внешнеэкономической деятельности.

Экспортёры, закончившие программу, могут получить также дополнительные меры. Акселерационная программа «Энергия экспорта» согласована и реализована при поддержке Российского экспортного центра.



Мы создали максимально практико-ориентированную программу по выводу продукта на рынок КНР – знания, подготовка, расчёты, прямой контакт с потенциальным покупателем, вывод «на полку».

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Кооперация с экспортёром, обладающим узкоспециализированными компетенциями в сфере экспорта на приоритетных рынках.
- ✓ Совместное формирование обучающей акселерационной программы.
- ✓ Привлечение международных экспертов в качестве лекторов и наставников.
- ✓ Презентация акселерационной программы в АО «Российский экспортный центр» – согласование и утверждение методологии, программы проведения.
- ✓ Согласование финансирования за счёт средств федерального бюджета на реализацию акселерационной программы.
- ✓ Наличие потребности у субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих или планирующих экспортную деятельность.
- ✓ Общая стоимость участия в программе 250 тыс. рублей на условиях софинансирования: 200 тыс. рублей - оплачивает Центр поддержки экспорта Приморского края (структурное подразделение АНО «Центр поддержки предпринимательства Приморского края»). 50 тыс. рублей – оплачивает участник Акселератора (1 представитель от каждой компании). Общий бюджет практики в 2019 году составил 3 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 3 месяцев)**  
формирование акселерационной программы, поиск экспертов и наставников.

**2**

**(до 3 месяцев)**  
защита заявки в Российском экспортном центре, предоставление денежных средств.

**3**

**(до 1 месяца)**  
информирование потенциальных участников программы, сбор заявок, отбор участников.

**4**

**(до 6 месяцев)**  
организация образовательного процесса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**КОЛИЧЕСТВО СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА,**

принявших участие в акселерационной программе – **15**



**КОЛИЧЕСТВО КОМПАНИЙ, ЗАКЛЮЧИВШИХ ЭКСПОРТНЫЕ КОНТРАКТЫ**

**5 компаний**



**СУММА КОНТРАКТОВ**

**18 млн рублей** сумма заключённых выпускниками Акселератора контрактов с партнёрами из Китая



Приморский  
край

### Лидер практики

Никифоров Евгений Александрович,  
Генеральный директор АНО «Центр поддержки  
предпринимательства Приморского края»  
Телефон сотовый: 8 (908) 977-88-88  
Электронная почта: nikiforov@cpp25.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Создание условий для удобной и упрощённой процедуры регистрации новых предпринимателей (индивидуальных предпринимателей и обществ с ограниченной ответственностью), содействие увеличению числа предпринимателей и улучшению инвестиционного климата в целом.

## РЕШЕНИЕ

С целью содействия предпринимателям АНО «Центр Поддержки Предпринимательства Приморского края» («Мой бизнес») вместе с «Деловая среда» (Сбербанк России) и Управлением Федеральной налоговой службы по Приморскому краю реализуют совместный проект.

Оформление ведётся сотрудниками центра «Мой бизнес» на площадке «Мой бизнес», дополнительный сотрудник Центра размещён в УФНС. Соответственно, УФНС предоставляет свою площадку под одну из точек размещения сотрудника, Сбербанк предоставляет программное обеспечение, содействует открытием бесплатного счёта вновь зарегистрированным предприятиям.

Для регистрации необходимо, чтобы заявитель имел при себе паспорт, СНИЛС и ИНН, также ему необходимо скачать на телефон специальное приложение (IDPoint) для формирования квалифицированной электронной подписи. Заявитель заранее должен определиться с системой налогообложения и видами

деятельности (по ОКВЭД), в соответствии с которыми он будет работать.

При возникновении вопросов специалисты центра «Мой бизнес» оказывают бесплатную помощь и консультации. Регистрация осуществляется в течение одного часа, а свидетельство может быть получено в течение двух недель на электронную почту.

Удобство практики заключается и в том, что начинающий предприниматель может одновременно проконсультироваться в центре «Мой бизнес» по предоставлению мер государственной поддержки.

Старт реализации практики начался с двух «точек входа» в январе 2020 года на базе центра «Мой бизнес» в городе Владивосток и Управления ФНС по Приморскому краю. Сегодня при оформлении в бумажном или электронном виде ИП или ООО, будущий предприниматель оплачивает пошлину в размере 900 и 4000 рублей соответственно. МФЦ «Мой бизнес» помогает зарегистрироваться бесплатно.



Наша общая задача содействовать появлению новых предпринимателей, прежде всего, путем упрощения бюрократических процедур. Мы сделали максимально комплексный и комфортный сервис.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие соглашения о сотрудничестве (УФНС, Центр «Мой бизнес» и «Деловая среда»);
- ✓ Практика не требует дополнительных финансовых расходов.
- ✓ Наличие инфраструктуры (точки предоставления услуг центром «Мой бизнес»).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

1

(до 2 месяцев)

- заключение партнёрского соглашения с «Деловая среда»;
- проведение информационно-разъяснительной кампании в СМИ и социальных сетях.

2

(до 6 месяцев)

согласование с ФНС вопроса введения услуги бесплатной регистрации юридического лица через «Мой бизнес» в систему электронной очереди ФНС.

3

(до 2 месяцев)

IT-работы для включения данной услуги как системной в электронную очередь ФНС для точек, размещённых в зонах обслуживания клиентов ФНС.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО РЕГИСТРАЦИЙ ЗА ТЕСТОВЫЙ ПЕРИОД

(по состоянию на март 2020 года) – более **100**



### СОЗДАНИЕ ТОЧЕК РЕГИСТРАЦИИ

**10** (на базе центров «Мой бизнес» в 6 муниципалитетах, дополнительные точки регистрации в территориальных подразделениях УФНС)



### ДОСТИГНУТЫ ДОГОВОРЁННОСТИ

о запуске дополнительных окон регистрации на базе представительств центра «Мой бизнес» ещё в **5 городах** в течение первой половины 2020 года: Уссурийск, Находка, Арсеньев, Лесозаводск, Дальнегорск



### КОЛИЧЕСТВО ОЖИДАЕМЫХ РЕГИСТРАЦИЙ НОВЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

При отсутствии дополнительных расходов на внедрение инструмента, в 2020 году ожидается на уровне не менее **1000 человек**



**Республика  
Башкортостан**

### **Лидер практики**

Фазрахманов Ильшат Ильдусович,  
заместитель премьер-министра Прави-  
тельства Республики Башкортостан –  
министр сельского хозяйства Республики  
Башкортостан

Телефон рабочий: 8 (347) 218-06-00  
Электронная почта: mcx@bashkortostan.ru

## **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Рост занятых в МСП**

## **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Обеспечение правовой, информационно-ме-  
тодической и образовательной поддержки  
создания и развития кооперативов; экономи-  
ческое стимулирование объединения малых  
форм хозяйствования в кооперативы и реали-  
зации проектов инициативного бюджетиро-  
вания по созданию объектов коллективного  
пользования; создание условий для развития  
материально-технической базы кооперативов.

## **РЕШЕНИЕ**

В соответствии с Концепцией развития сель-  
скохозяйственной потребительской коопера-  
ции в Республике Башкортостан на период  
2018-2020 годов были сформированы предва-  
рительные списки доходогенерирующих про-  
ектов, представленных инициативными группами,  
имеющими в составе не менее 5 граждан,  
планирующих создать сельскохозяйственный  
потребительский кооператив или стать пайщи-  
ками действующего кооператива.

В составе инициативной группы могут быть  
граждане, ведущие личное подсобное хозяй-  
ство, крестьянские (фермерские) хозяйства,  
и (или) субъекты малого и среднего предпри-  
нимательства, осуществляющие хозяйствен-  
ную деятельность на территории Республики  
Башкортостан.

Поддержка реализации проектов инициатив-  
ных групп осуществляется в виде грантов.  
Грант предоставляется на приобретение  
оборудования, техники, металлоконструкций

для каркасно-тентовых ангаров (помещений)  
сельскохозяйственного назначения, оказание  
услуг по пусконаладке указанного оборудо-  
вания, техники и металлоконструкций для  
каркасно-тентовых ангаров (помещений) для  
переработки, хранения, реализации и транс-  
портировки сельскохозяйственной продукции.

Грант предоставляется по итогам конкурса,  
который проводится в два этапа. Для участия  
в первом этапе конкурса инициативная группа  
представляет в Министерство заявку на уча-  
стие в конкурсе и документы по утверждён-  
ному перечню.

По итогам второго этапа конкурса определя-  
ются получатели грантов и размер грантов.  
Гранты предоставляются на условиях софи-  
нансирования в размере, не превышающем  
3 млн рублей, но не более 91% от стоимости  
доходогенерирующего проекта (без учёта  
НДС и транспортных расходов).

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Денежные средства бюджета Республики Башкортостан в размере 900 млн рублей за 2018-2020 годы.
- ☑ Обязательным условием является привлечение собственных средств кооперативов за указанный период в размере не менее 89 млн рублей.
- ☑ Время, затраченное на внедрение решения, составило один год. Общая длительность реализации решения составляет три года (с 2018 по 2020 годы).
- ☑ Условием получения гранта является ежегодный прирост выручки кооператива на не менее чем 10%, создание рабочих мест (1 постоянное рабочее место на каждые 1 млн 500 тыс. рублей гранта, но не менее 1 рабочего места на один грант). Грант должен быть использован в течение 18 месяцев.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- формирование предварительного списка доходогенерирующих проектов;
- разработка нормативных правовых документов, включая порядок предоставления грантов.

### 2

**(в течение года)**

организация и проведение конкурса на предоставление гранта, выделение средств и контроль за их целевым расходованием.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО СОЗДАНЫХ КООПЕРАТИВОВ

создано **224 кооператива** за два года реализации практики



### СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ

**442 рабочих места**,  
в том числе в 2018 году – **232 рабочих места**  
в 2019 году – **210 рабочих мест**



### ОБЪЕМ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

**90,1 млн рублей**  
в том числе в 2018 году **51,8 млн рублей**  
в 2019 году – **38,3 млн рублей**

## Льготное предоставление инвесторам земельных участков



Ростовская область

### Лидер практики

Папушенко Максим Валерьевич,

министр экономического развития Ростовской области

Телефон рабочий: 8 (863) 240-52-57

Электронная почта: minecon\_ro@donland.ru

### Влияние на достижение показателей



Увеличение инвестиций

### Решаемая задача

Необходимость формирования заинтересованности инвестора в реализации проектов на территории региона, снижения затрат на проекты, реализация значимых для Ростовской области проектов, создание объектов социально-культурного, коммунально-бытового назначения, масштабных инвестиционных проектов.

### Решение

Решение о предоставлении юридическим лицам земельных участков в аренду без проведения торгов принимается губернатором Ростовской области на основании документов земельно-градостроительной комиссии Ростовской области. В состав указанной комиссии входят представители всех заинтересованных региональных органов исполнительной власти. Основными функциями комиссии является рассмотрение заявлений инвесторов о признании проектов, соответствующих критериям, а также утверждение итогового заключения о соответствии (несоответствии) проектов критериям.

Областным законом определены приоритетные отрасли и критерии для значимых объектов социально-культурного, коммунально-бытового назначения, масштабных инвестиционных проектов.

Например, предоставление земельных участков допускается при условии соответствия

объекта социально-культурного назначения одновременно критериям:

- соответствует приоритетам и целям государственных программ Российской Федерации и/или Ростовской области;
- относится к сфере образования, культуры, здравоохранения или физической культуры и спорта;
- общий объём средств реализации проекта – не менее 20 млн рублей;
- объём средств инвестора – не менее 50%.

Земельные участки предоставляют при условии соответствия объекта коммунально-бытового назначения одновременно критериям:

- соответствует приоритетам и целям государственных программ Российской Федерации и/или Ростовской области;
- относится к сфере электроэнергетики, газоснабжения и др.;
- общий объём средств реализации проекта – не менее 100 млн рублей;
- объём средств инвестора – не менее 70%.



Практика действительно позволяет заинтересовать и привлечь инвесторов, реализующих социально-значимые инвестиционные проекты.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Определение оптимальных критериев для объектов социально-культурного, коммунально-бытового назначения и масштабных инвестиционных проектов.
- ✓ Принятие Областного закона и подзаконного нормативно-правового акта, регулирующего механизм реализации практики.
- ✓ Выделение дополнительных финансовых средств не требуется.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

# 1

**(до 4 месяцев)**  
принятие нормативных правовых актов региона.

# 2

**(до 2 месяцев, далее – по мере поступления обращений)**

- проведение разъяснительной работы в средствах массовой информации и на мероприятиях, посвящённых инвестициям;
- организация работы комиссии.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЁМА ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

в объекты социально-культурного назначения, коммунально-бытового назначения и в масштабные инвестпроекты



### КОЛИЧЕСТВО КОМПАНИЙ, КОТОРЫМ ПРЕДОСТАВЛЕНЫ ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ

**11 компаний** (с февраля 2015 года по декабрь 2019 года)  
под реализацию проектов в сферах авиационного транспорта, промышленности, ветроэнергетики, газомоторного топлива, сельского хозяйства и животноводства, жилищного строительства, спорта, культуры



### ОБЩИЙ ОБЪЁМ ИНВЕСТИЦИЙ

**141,5 млрд руб.**

2015 год – **1 проект**: аэропортовый комплекс  
объём инвестиций – **37,2 млрд рублей**

2016 год – **1 проект**: промышленность  
объём инвестиций – **59,4 млрд рублей**

2017 год – **2 проекта**: ветроэнергетика, животноводство  
общий объём инвестиций – **11,2 млрд рублей**

2018 год – **4 проекта**: жилищное строительство, обеспечение прав пострадавших участников долевого строительства, сельское хозяйство, спорт  
общий объём инвестиций – **31,6 млрд рублей**

2019 год – **3 проекта**: спорт, развитие газомоторного топлива, объекты культуры  
общий объём инвестиций – **2,1 млрд рублей**

## ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНЖЕНЕРНЫХ СУБСИДИЙ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



Ростовская  
область

### Лидер практики

Папушенко Максим Валерьевич,

министр экономического развития  
Ростовской области

Телефон рабочий: 8 (863) 240-52-57

Электронная почта: minecon\_ro@donland.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Увеличение инвестиций

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Снижение затрат инвесторов при реализации инвестиционных проектов в особо важных для региона отраслях, содействие ускорению возвратности инвестиций, создание благоприятного инвестиционного климата и привлечение инвестиций в региональную экономику.

## РЕШЕНИЕ

С октября 2016 года в Ростовской области инвесторам предоставляется возможность получить целевые субсидии («инженерные субсидии») при реализации инвестиционных проектов (в том числе в рамках соглашений о государственно-частном партнёрстве, муниципально-частном партнёрстве, концессионных соглашений) с объёмом инвестиций:

- не менее 100 млн рублей (в сфере промышленного производства, агропромышленного комплекса, по строительству объектов в сфере обращения с твёрдыми коммунальными отходами, в сфере физической культуры и спорта);
- не менее 10 млрд рублей (для транспортного комплекса);
- не менее 5 млн рублей (ТОСЭР «Гуково», «Донецк», «Зверево»);
- не менее 50 млн рублей для инвестиционных проектов участников региональных проектов «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях», «Системные меры по повышению производительности труда» в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

В регионе создана дифференцированная система предоставления субсидий, предусматривающая разные размеры (в зависимости от вида инженерных сетей, объёма инвестиций) и доли (от 50% до 95%).

Заявитель, осуществляющий свою деятельность на территории области, не должен:

- находиться в процессе реорганизации, ликвидации, банкротства;
- иметь задолженностей перед бюджетами разного уровня и перед внебюджетными фондами;
- иметь просроченную задолженность по заработной плате.

Дополнительно к инвестору предъявляются социальные требования, в частности уровень среднемесячной заработной платы работников не может быть ниже 1,7 величины минимального размера оплаты труда.

Областной бюджет возмещает затраты по утверждённым тарифам при подключении (технологическом присоединении) объектов капитального строительства к сетям.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Нормативное правовое закрепление механизма реализации практики.
- ✓ Выделение средств областного бюджета в размере 200 млн рублей ежегодно.
- ✓ Формирование межведомственной комиссии.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

- определение приоритетных отраслей экономики, на которые указанная практика окажет наибольшее влияние;
- разработка и принятие нормативных правовых актов, регулирующих условия предоставления субсидий и порядок принятия решения;
- финансовое обеспечение за счёт средств регионального бюджета.

### 2

**(до 3 месяцев, повторяется ежегодно)**

- объявление сбора заявок на предоставление субсидий, принятие решений о выделении;
- информационная кампания среди инвесторов по разъяснению условий получения субсидий в рамках публичных выступлений перед бизнес-сообществом, а также путём размещения сведений на информационных ресурсах.

### 3

**(постоянно)**

организация приёма документов, их оценка и предоставление субсидий.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОБЪЁМ ПРИВЛЕЧЁННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

в экономику региона организациями-получателями субсидий составил свыше **55 млрд рублей**



### СУММА ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ СУБСИДИЙ

на общую сумму свыше **618,4 млн рублей**

В 2016 году – **27,2 млн рублей** предприятиям промышленного и агропромышленного комплексов на возмещение части затрат по подключению к сетям электроснабжения и водоснабжения

В 2017 году – **386,8 млн рублей** предприятиям промышленного, агропромышленного и транспортного комплексов на возмещение части затрат по подключению к сетям электроснабжения, газоснабжения и водоснабжения

В 2018 году – **204,4 млн рублей** предприятиям агропромышленного и транспортного комплексов на возмещение части затрат по подключению к сетям электроснабжения, газоснабжения и водоснабжения



Смоленская  
область

### Лидер практики

Воробьев Олег Викторович,  
начальник Управления промышленности  
Департамента промышленности и торговли  
Смоленской области

Телефон рабочий: 8 (4812) 29 10 22  
Электронная почта:  
Vorobyev\_OV@admin-smolensk.ru  
<http://smolproduct.ru/>

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



**Количество  
высокопроизводительных  
рабочих мест**



**Увеличение инвестиций**

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Возможность кооперации малых и средних предпринимателей региона, которые производят продукты питания, продвижение собственной продукции в магазины крупных федеральных сетей, повышение узнаваемости товаров, производимых на территории региона.

## РЕШЕНИЕ

Союз производителей «Смолпродукт» существует с 2018 года. Участвовать в проекте могут предприятия обрабатывающей промышленности области. Единый региональный бренд даёт возможность для кооперации малым и средним производителям, что позволяет им выступать под единой торговой маркой и соответствовать требованиям торговых сетей в части необходимого объёма, качества и логистики продукции, повышая их конкурентоспособность на внутреннем рынке области перед крупными производителями.

Единый региональный оператор в рамках продвижения продукции смоленских товаропроизводителей взял на себя функции:

- рекламного и маркетингового продвижения продукции;
- логистики поставляемой продукции до торговых точек;
- ведения переговоров с представителями торговых сетей;
- и др.

Практика минимизирует рекламные и маркетинговые затраты производителей на продвижение их продукции, обеспечивая не только стабильно растущий доход, но и возможность выстраивания стратегической модели развития их производства на 3 и более лет.

Наиболее приемлемой формой системы управления качеством и обеспечения безопасности для предприятий пищевой промышленности является система, основанная на принципах ХАССП. Участвующие в проекте «Смолпродукт» производители проходят сертификацию по требованиям ХАССП. Для внедрения системы ХАССП производители обязаны не только исследовать свой собственный продукт и методы производства на предмет безопасности, но и применять эту систему и её требования к поставщикам сырья, вспомогательным материалам, а также к системе оптовой и розничной торговли.



Производство пищевых продуктов находится в числе самых востребованных секторов экономики региона. Это один из приоритетов развития. В текущих рыночных условиях главная проблема смоленских производителей — сбыт продукции.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Создание (организация деятельности) регионального оператора.
- ☑ Финансирование из бюджетов всех уровней не предусматривается.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

формирование перечня заинтересованных сельхозпредприятий и фермеров, которые обладают реальным производственным потенциалом.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- разработка брендированной этикетки;
- составление маркетингового плана единого бренда;
- проведение предварительного производственного аудита компаний.

### 3

**(до 4 месяцев)**

- заключение договоров с федеральными сетями;
- организация поставки продукции.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА

Объединено **30 производителей**, выпускающих более **250** наименований продукции



### МАСШТАБ СБЫТА В РИТЕЙЛЕ

Во всех магазинах «Облпотребсоюза» - **460 магазинов**  
Гипермаркеты «Магнит» - **4 магазина**

Региональная сеть магазинов BVS и «Варница» - **50 магазинов**

Локальная розница - более **700 магазинов** на территории Смоленской области



### ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОИЗВОДСТВА ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ

и сертификации по требованиям ХАССП **15** пищевых производств из **30** производителей



### УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ПРОДУКЦИИ СМОЛЕНСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ТОРГОВЫХ СЕТЯХ

доля до начала реализации проекта (оценка) – **3-5%**

2019 год (оценка) – до **10%**

2020 год (план) – до **15-20%**

ИНТЕРАКТИВНАЯ  
ВЫСТАВКА-ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА  
«СМОЛЕНСКОЕ ЛЕТО»



Смоленская  
область

**Лидер практики**

Сырченкова Екатерина Анатольевна,  
начальник Департамента инвестиционного  
развития Смоленской области

Телефон рабочий: 8 (4812) 20-55-20  
Электронная почта: dep@smolinvest.com

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



Рост занятых в МСП

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Развитие и поддержка событийного туризма в регионе и городе Смоленске, создание единой площадки для проведения мероприятий с обеспеченной транспортной доступностью, содействие развитию малого и среднего бизнеса.

**РЕШЕНИЕ**

В 2017 году впервые была проведена выставка событийного туризма «Смоленское лето» в качестве интерактивной и яркой презентации событийного календаря области. Мероприятие ежегодно проводится в начале мая, открывая тем самым сезон фестивалей.

«Смоленское лето» организуется туристско-информационным центром «Смоленский терем», созданным в 2010 году. Центр является единой бесплатной информационной службой по туризму в Смоленске и области.

Преимущество «Смоленского лета» состоит в том, что все знаковые события сосредоточены на одной площадке – в центральном парке города, а у жителей и туристов есть возможность увидеть демо-версии предстоящих событий: фотозоны, мастер-классы, активности, являющиеся воплощением того или иного фестиваля, приобрести билеты по специальным ценам, стать участниками конкурсов.

К созданию и развитию проекта привлечены субъекты туристического бизнеса (туропера-

торы, отельеры, рестораторы, производители сувенирной, сельхозпродукции и др.).

Важной составляющей практики стал проект «Фестобус», реализуемый совместно с региональным туроператором – агентством путешествий «Турпоездка».

«Фестобус» – это бюджетные трансферы на фестивали области, предназначенные для туристов, студентов и молодёжи, активных людей пенсионного возраста – всех, кто любит путешествовать, но не имеет личного автотранспорта. Благодаря «Фестобусам» фестивали посетили тысячи желающих.

При разработке новых направлений внимание уделяется не только событийному, но и медицинскому туризму. В регионе есть значительный потенциал развития медтуризма разной профильной клинической направленности.

Цены на медицинские услуги в регионе, при высоком уровне качества, позволяют гостям Смоленщины сэкономить значительные средства.



«Смоленское лето» – это шанс для смолян и гостей города познакомиться с самыми яркими мероприятиями региона. Для организаторов мероприятий – прекрасная возможность опробовать свой продукт на практике, понять, насколько он востребован.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Формирование организационного комитета.
- ✓ Наличие пространства для проведения мероприятий.
- ✓ Информационное продвижение событийных мероприятий.
- ✓ Привлечение региональных туроператоров к событийным мероприятиям.
- ✓ Финансовые средства Центра поддержки предпринимательства (300 тыс. рублей за счёт субсидии из областного бюджета).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

образование организационного комитета, создание площадки для профессионального общения организаторов событийных мероприятий.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- определение места проведения мероприятий, формирование календаря событий региона;
- организация привлечения бюджетных и внебюджетных средств.

### 3

**(до 3 месяцев)**

- продвижение мероприятий фестивалей, информационное сопровождение событийных мероприятий;
- создание и запуск сайта в сети интернет.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ТУРИСТОВ, ПОСЕТИВШИХ ФЕСТИВАЛИ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В 2018 году (второй год реализации практики) увеличилось на **30%** с 7200 человек до **9375 человек**

В 2019 году (третий год реализации практики) прирост составил **36%** с 9375 человек до **12750 человек**



### КОЛИЧЕСТВО ТУРИСТОВ, КОТОРЫЕ ПУТЕШЕСТВОВАЛИ «ФЕСТОБУСОМ»

в 2018 году более **400 человек**, в 2019 году – более **500 человек**



### В 2018 ГОДУ ФЕСТИВАЛЬ ПОЛУЧИЛ

Диплом II степени в Национальной премии в сфере событийного туризма Russian Event Awards в номинации «Лучший проект в области популяризации событийного туризма»



### ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ РЫНКОВ СБЫТА, УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ СУБЪЕКТОВ МСП – УЧАСТНИКОВ УКАЗАННЫХ ПРОЕКТОВ

на **10%**

## МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ «ТЕНЕВОГО» СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ



Ульяновская  
область

### Лидер практики

Асмус Олег Владимирович,

генеральный директор АНО «Центр стратегических исследований Ульяновской области»,  
д.э.н., профессор

Телефон рабочий: 8 (8422) 24-06-14

Телефон сотовый: 8 (908) 491-12-28

Электронная почта: olegasmus@yandex.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП



Уровень заработной платы

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Формирование единых подходов органов государственной власти и местного самоуправления по противодействию распространению нелегального бизнеса.

### РЕШЕНИЕ

Механизм снижения доли нелегального бизнеса в регионе включает в себя «дорожную карту», систему оценки (KPI) и методическое сопровождение.

«Дорожная карта» включает в себя мероприятия по противодействию «теневому» сектору экономики области, с закреплением ответственных РОИВ и ОМСУ по направлениям и срокам.

Методическое сопровождение предусматривает:

- анализ основных отраслей региональной экономики, которые наиболее подвержены распространению «теневому» бизнеса;
- регламентацию взаимодействия органов власти и федеральных структур, расположенных на территории региона, по работе в плане противодействия «теневому» сектору экономики (всего 17 сфер, включая общественное питание и ресторанный бизнес, строительство и др.);
- утверждение 17 зон локализации «теневой» экономики губернатором области, с perso-

нальным закреплением за каждой из них руководителей отраслей (министров) (с 2019 года закрепление за «зонами» ответственности на муниципальных уровнях);

- формирование ежегодной детальной «дорожной карты» по противодействию «теневому» сектору (разработана АНО «ЦСИ Ульяновской области» и утверждена губернатором области), в рамках которой идёт детальная проработка мероприятий по каждой из 17 зон (розничная торговля, сфера общественного питания и ресторанный бизнес, строительство, транспорт (маршрутные такси) и др.).

В помощь кураторам «зон локализации» были объединены наиболее яркие региональные и международные подходы в борьбе с «теневым» бизнесом – «Кодекс лучших практик по борьбе с «теневой» экономикой (по «зонам локализации)». Свод данных практик позволяет исполнителям мероприятий «дорожной карты» выстроить свою деятельность с помощью наглядных примеров.



Ценность практики в достижении устойчивого развития региона, отраслей и производственных комплексов, а также защиты прав граждан.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Формирование (наличие) структуры, координирующей работу по борьбе с «теневой» экономикой.
- ✓ Участие в противодействии теневой экономике всех уровней власти (федеральный, региональный, муниципальный).
- ✓ Наличие качественных статистических данных.
- ✓ Отдельного финансирования на реализацию решения не требуется.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 4 месяцев)**

- проведение исследования по выявлению «теневой» составляющей отраслей экономики, расчёт объёма;
- формирование перечня мер.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- нормативное закрепление организации работы по выявлению «теневой» экономики;
- утверждение «дорожных карт»;
- проведение разъяснительной работы среди государственных и муниципальных служащих.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СНИЖЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ В НЕФОРМАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

(потенциальная численность занятых в «теневом секторе») с 149,9 тыс. человек до **111,9 тыс. человек**, или на **25,4%**



### СНИЖЕНИЕ «СЕРОЙ» ЗОНЫ

«серой» заработной платы до **39,2 млрд рублей**, или на **10,5%**  
«серой» выручки до **257,4 млрд рублей**, или на **10,7%**  
Уменьшение на **16,6%** «теневого» ВРП до **111,8 млрд рублей**



### УВЕЛИЧЕНИЕ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ

по НДФЛ и налогам со специальным налоговым режимом с **15,7**  
до **18,4 млрд рублей**, рост на **17,2%**



### УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

в 2018 году в сравнении с итогами 2017 года на **1,82%**  
с **29440** до **29976 единиц**  
По итогам 2019 года – **30325 единиц**, рост на **1,16%**



### УВЕЛИЧЕНИЕ УРОВНЯ СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

в 2018 году в сравнении с 2017 годом на **21,58%** до **31918,33 рублей**  
в 2019 – увеличение на **5,8%** до **33770,2 рублей**



Ульяновская  
область

### Лидер практики

Кашперский Руслан Борисович,  
директор АНО «Региональный центр  
поддержки и сопровождения предпринима-  
тельства»

Телефон рабочий: 8 (917) 637-29-75

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Реализация программы по предприниматель-  
скому образованию для школьников, обучение  
предпринимательскому подходу, получение  
предпринимательских компетенций.

## РЕШЕНИЕ

В 2014 году в регионе был запущен совмест-  
ный проект Автономной некоммерческой  
организации «Региональный центр поддержки  
и сопровождения предпринимательства, Улья-  
новского регионального отделения «ОПОРА  
РОССИИ» и ООО «Интенсив».

Проект предусматривает проведение конкур-  
са для учащихся 7-11 классов.

Для реализации проекта выстроен процесс  
взаимодействия между министерством обра-  
зования области, АНО «Региональный центр  
поддержки и сопровождения предпринима-  
тельства», региональным отделением «ОПОРА  
РОССИИ», управлениями образования в му-  
ниципальных образованиях.

Методика тренингов разработана сотруд-  
никами частного образовательного центра  
ООО «Интенсив» таким образом, чтобы  
с помощью игровых форм и специально по-  
добранных упражнений школьники не только  
усваивали основы предпринимательства, но  
и одновременно разрабатывали поэтапно все  
разделы будущего бизнес-плана и имели воз-  
можность в игровой форме применить полу-  
ченные знания.

Программа состоит из четырёх модулей  
(1. Бизнес-идея, 2. Маркетинг, 3. Бизнес-план,  
4. Презентация), каждый из которых включает  
в себя интенсив, встречу с предпринимателя-  
ми и деловую игру. Большую часть тренингов  
проводят действующие предприниматели,  
имеющие опыт публичных выступлений и прак-  
тический опыт по тематике тренинга. Финал  
проходит в рамках трёхдневной смены в дет-  
ском лагере в форме защиты бизнес-планов.

В 2019 году подобный проект реализован  
в Кемерово. Руководителям проекта в Кеме-  
ровской области - Кузбассе были переданы  
«дорожная карта», методические материалы  
и была оказана консультационная поддержка.  
В 2020 году планируется запустить анало-  
ги в Ярославской, Липецкой и Московской  
областях, Республиках Крым, Саха (Якутия),  
Башкортостан.



Лига школьного предпринимательства – это в первую очередь проект, позволяющий  
заложить основу будущего предпринимательского поколения, это вклад в воспитание  
наших с вами детей, будущего нашего региона и страны.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Организованное межведомственное взаимодействие.
- ✓ Поддержка бизнес-сообществом региона.
- ✓ Проект может быть реализован с привлечением частного финансирования.
- ✓ Финансирование (федеральный, региональный бюджет):  
2019 год: 1 млн 986 тыс. рублей (36 тыс. рублей – бюджет региона; 1 млн 900 тыс. рублей – федеральный бюджет)  
2020 год: (план, федеральный бюджет): 2 млн 275 тыс. рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до 1 месяца)

- поиск возможных источников финансирования;
- проработка формата взаимодействия с региональным министерством образования и органом поддержки предпринимательства, а также с предпринимательским сообществом;
- подбор места проведения образовательной программы.

### 2

#### (до 1 месяца, ежегодно)

- информирование школ о проекте;
- создание и обновление страницы в социальных сетях и сайта проекта;
- оповещение участников о старте образовательной программы;
- проведение образовательной программы.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



#### КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ

более **200 бизнес-проектов** участников прошли защиту



#### КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА «ЛИГА ШКОЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

более **2000 школьников** прошли обучение, в том числе

1 сезон - **150 школьников**

2 сезон - **200 школьников**

3 сезон - **450 школьников**

4 сезон - **500 школьников**

5 сезон - **500 школьников**

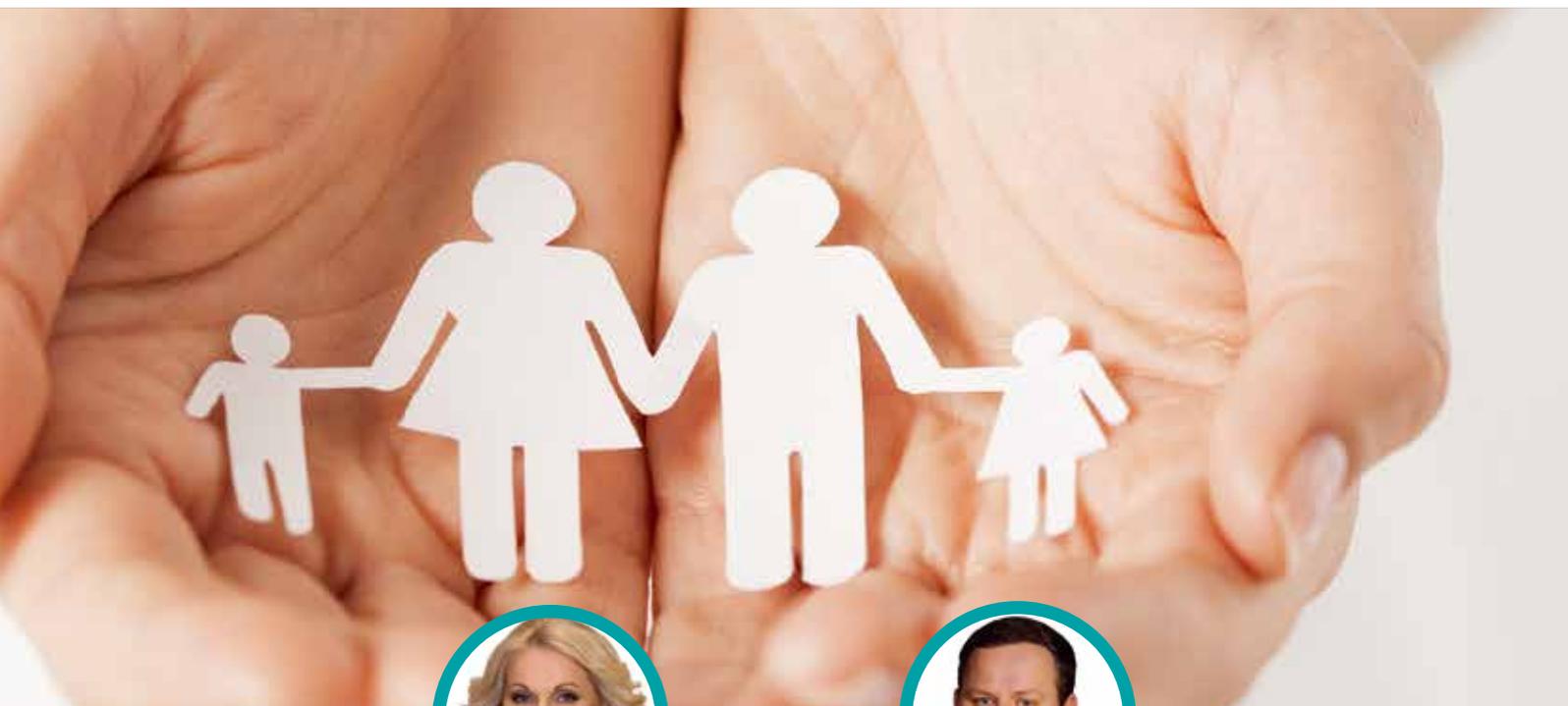
Дополнительно был организован лагерь, принявший за три сезона

более **350 школьников**

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ДЕМОГРАФИЯ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Увеличение ожидаемой продолжительности здоровой жизни до **67 лет**
2. Увеличение суммарного коэффициента рождаемости до **1,7** на одну женщину
3. Увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни
4. Увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до **55%**



КУРАТОР

**Т.А. ГОЛИКОВА**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**А.О. КОТЯКОВ**  
Министр труда  
и социальной защиты  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Финансовая поддержка семей  
при рождении детей



Укрепление общественного  
здоровья



Содействие занятости  
женщин — создание условий  
дошкольного образования для  
детей в возрасте до трёх лет



Спорт — норма жизни



Старшее поколение



**Калининградская  
область**

### **Лидер практики**

Кузьмина Лариса Валентиновна,

директор МБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения в Светлогорском городском округе»

Телефон рабочий: 8 (401 53) 2-00-64

Электронная почта: kcson-svetlogorsk@mail.ru

### **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Благоприятная  
городская среда**



**Федеральный проект  
«Старшее поколение»**

### **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Непрерывное образование и получение новых навыков направлено на повышение качества жизни граждан старшего поколения, создание условий для адаптации к современным технологиям и новому статусу после выхода на пенсию, обеспечение связи поколений и снижение уровня социального одиночества.

### **РЕШЕНИЕ**

Деятельность Университета непрерывного образования для граждан старшего поколения направлена на развитие системы активного долголетия, организацию социально-образовательных пространств. Практика внедряется с 2012 года.

Преподаватели Университета – это волонтеры из числа сотрудников учреждений и организаций-партнёров. Партнёром может стать любая организация любой формы собственности или частное лицо. Инфраструктура (помещения, оргтехника, связь) для занятий и внеучебных мероприятий предоставляется учреждениями-партнёрами на безвозмездной и льготной основе. Университет при организации занятий сотрудничает с учреждениями здравоохранения, образования, культуры, туризма, физкультуры и спорта и т.д.

Еженедельно для студентов организованы учебные и внеучебные занятия на 19 факультетах: информационные технологии, финансовая

и правовая грамотность, физкультура, живопись, хоровое пение, религиоведение и православиe, философия, искусствоведение, краеведение, прикладное творчество, английский язык, медицина, кинематография и другие. Учебный курс по факультетам организуется и проводится с сентября по июнь.

Образовательную программу разрабатывают сами преподаватели-волонтеры, её дополнительная адаптация, защита или аккредитация не проводятся. Занятия на факультетах проводятся в форме лекций, бесед, тренингов, теоретических и практических занятий, самостоятельных работ.

Каждый учебный курс имеет программу обучения и рассчитан на период времени (от 3 до 9 месяцев). Слушатели могут посещать одновременно разные факультеты. Оценки на занятиях не выставляются. Обучение бесплатное. По окончании курса всем слушателям вручается диплом слушателя Университета.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Организация-координатор работы.
- ☑ Преподаватели-волонтеры, имеющие соответствующие компетенции и готовые вести образовательные программы.
- ☑ Благотворительные или спонсорские организации (желательно).
- ☑ Помещения и оборудование.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до 2 месяцев)

определение количества потенциальных студентов и их образовательные потребности.

### 2

#### (до 5 месяцев)

- подбор необходимых площадей, поиск преподавателей-волонтеров и организаций-партнёров;
- формирование образовательных программ;
- проведение информационной кампании для привлечения новых студентов.

### 3

#### (постоянно)

формирование расписания и организация учебного процесса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



#### РОСТ КОЛИЧЕСТВА КУРСОВ

- в 2012-2013 учебном году – **8 курсов**
- в 2019-2020 учебном году – **19 курсов**



#### РОСТ КОЛИЧЕСТВА ОБУЧАЮЩИХСЯ

- в 2012-2013 учебном году – **100 человек**
- в 2019-2020 учебном году – **427 человек**

## ОПЕРАТИВНЫЙ ОБМЕН ИНФОРМАЦИЕЙ МЕЖДУ СОЦИАЛЬНОЙ И МЕДИЦИНСКОЙ СЛУЖБАМИ



Кировская  
область

### Лидер практики

Шулятьева Ольга Юрьевна,

министр социального развития Кировской области

Телефон рабочий: 8 (8332) 27-27-26

Электронная почта: post@dsr.kirov.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Ожидаемая  
продолжительность  
жизни

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Внедрение системы оперативного обмена информацией для реализации проактивного способа выявления граждан, имеющих снижение функциональной активности и нуждающихся в социальном обслуживании.

## РЕШЕНИЕ

С 2019 года запущен механизм межведомственного взаимодействия посредством информационной системы для оказания долговременного ухода за пожилыми людьми и инвалидами. Специалисты организаций социального обслуживания и медицинских организаций имеют доступ к Комплексной медицинской информационной системе (раздел «Долговременный уход»).

Организации социального обслуживания с личного согласия гражданина получают от медицинских организаций информацию, указывающую на снижение их функциональной активности, а именно результаты скрининга «Возраст не помеха» и оценку базовой функциональной активности по индексу Бартел.

Полученная через КМИС информация используется, в том числе при определении рекомендуемого перечня социальных услуг в индивидуальной программе предоставления социальных услуг, а также при его пересмотре в связи с изменением у гражданина потребности в соцуслугах.

В отношении граждан, являющихся получателями социальных услуг, специалистам орга-

низаций социального обслуживания в КМИС дополнительно предоставляется доступ к рекомендациям по наблюдению за их состоянием здоровья. В число таких рекомендаций входят контроль за приёмом лекарственных препаратов, контроль за артериальным давлением и уровнем сахара в крови, наблюдение за кожными покровами и физиологическими отправлениями, контроль за соблюдением режима питания (соблюдение диеты и питьевого режима).

Специалисты организаций соцобслуживания вносят в КМИС сведения о результатах наблюдения за состоянием здоровья получателей социальных услуг. В постоянном режиме врач-терапевт имеет возможность видеть дневник социального работника, вносить корректировки лекарственной терапии, назначения лекарств и др.

Проект реализуется совместно с министерством здравоохранения Кировской области. С 1 июля 2019 года его действие распространилось на территорию всей области.



Кировская область первая в России начала осуществлять межведомственный информационный обмен через КМИС. Сегодня обеспечено постоянное наблюдение за состоянием здоровья граждан, ведётся постоянный обмен информацией между службами.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ Для работы необходимо стационарное и портативное компьютерное оборудование с программным обеспечением, которое в том числе обеспечивает защиту передаваемой информации.
- ✔ Финансирование: В 2019 году для оборудования рабочих мест специалистов потребовалось 466 тыс. рублей. В 2020 году для оборудования 1283 рабочих мест специалистов запланировано 19 млн 124 тыс. рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 1 месяца)**

- разработка нормативных правовых актов для внедрения системы обмена информацией;
- организация межведомственного взаимодействия, в том числе обмена информацией.

### 2

**(до 2 месяцев)**

- доработка КМИС, приобретение компьютерной техники и средств защиты информации;
- обучение сотрудников работе в системе.

### 3

**(постоянно)**

эксплуатация системы.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ГРАЖДАН, ДЛЯ КОТОРЫХ СФОРМИРОВАНЫ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО НАБЛЮДЕНИЮ ЗА СОСТОЯНИЕМ ЗДОРОВЬЯ

С начала реализации проекта до конца 1 квартала 2020 года – почти **4000** граждан



### КОЛИЧЕСТВО ГРАЖДАН, НАХОДЯЩИХСЯ ПОД НАБЛЮДЕНИЕМ И ИМЕЮЩИХ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ УХОДА

более чем **3200** граждан



### ПРИБРЕТЕНО НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

2019 год: **55** стационарных и **8** мобильных рабочих мест программный комплекс по защите информации

**8** портативных (планшетных) компьютеров

2020 год (план):

**156** стационарных и **1127** портативных (планшетных) компьютеров



Москва

### Лидер практики

Филиппов Владимир Эдуардович,  
заместитель руководителя Департамента  
труда и социальной защиты населения города  
Москвы

Телефон рабочий: 8 (495) 620-26-11  
Электронная почта: filippovve@mos.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



**Увеличение  
продолжительности  
жизни**



**Доля граждан,  
занимающихся  
физкультурой и спортом**

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Комплексная организация активного досуга граждан старшего поколения, расширение возможности участия граждан старшего поколения в культурных, образовательных, физкультурных и оздоровительных мероприятиях в целях устойчивого увеличения продолжительности здоровой жизни населения города Москвы.

## РЕШЕНИЕ

Во всех районах города Москвы открыто более 18 000 действующих групп.

Участники проекта могут посещать бесплатные занятия по нескольким направлениям: информационные технологии, иностранный язык, общая физическая подготовка, танцы, фитнес и тренажёры, гимнастика, скандинавская ходьба, спортивные игры, лыжи и коньки, художественно-прикладное творчество, пение, рисование, шахматы и шашки, цикл лекций «Здорово жить», интеллектуальные клубы в вузах, а также театральные кружки и студии.

Запись в проект осуществляется в Центрах социального обслуживания, в офисах госуслуг «Мои документы», поликлиниках и государственных учреждениях, где проходят занятия.

В 2019 году в Проекте появился спецпроект по медицинской реабилитации «Тренировки долголетия». Он реализуется совместно с Департаментом здравоохранения населения го-

рода Москвы и Департаментом труда и социальной защиты населения города Москвы на базе 49 городских поликлиник. Курс «Тренировок долголетия» длится 2,5 месяца и может быть пройден дважды в год по направлению врача. Получить направление на медицинскую реабилитацию москвичи старшего поколения могут исключительно на приёме у врача-терапевта, врача общей практики или врача по лечебной физкультуре.

Для самых активных участников проекта организованы бесплатные экскурсии по историческим местам Москвы и Подмосковья в рамках специального проекта «Добрый автобус». Всего в проекте участвует 15 автобусов.

В рамках проекта действует специальный проект «Серебряный университет» – курсы переподготовки предпенсионеров и пенсионеров по профессиям, востребованным на рынке труда.



Проект формирует новый стандарт качества жизни москвичей старшего поколения. Врачи-геронтологи доказали, что занятия имеют оздоровительный эффект для пожилых людей, что является важным фактором увеличения продолжительности активной жизни.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- Формирование нормативно-правовой базы.
- Создание подведомственного учреждения для координации проекта или возложение функций на существующий.
- Финансирование мероприятий программы.
- Создание общественного совета проекта из числа лидеров общественного мнения.
- Создание структурных подразделений в центрах социального обслуживания.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до двух месяцев)

- определение потребностей целевой аудитории посредством проведения анкетирования;
- формирование программы мероприятий.

### 2

#### (до трёх месяцев)

- разработка и принятие нормативно-правовой базы;
- обеспечение межведомственного взаимодействия, в том числе через офисы госуслуг «Мои документы».

### 3

#### (на постоянной основе)

- проведение информационной кампании;
- адресная работа с потенциальными участниками: обзвон, обход, персональные рассылки по базам данных.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ ПРОЕКТА**  
**более 350 000 человек**



**САМЫМИ ПОПУЛЯРНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ЯВЛЯЮТСЯ**

физическая активность – **40,3%**; образование – **25,9%**; танцы – **6,7%**;  
 творчество – **8,9%**; пение – **3,2%**; рисование – **4,6%**



**ПО ИТОГАМ ИССЛЕДОВАНИЯ, ПРОВЕДЁННОГО В КОНЦЕ 2018 ГОДА**

среди **1 600 участников** проекта, **более 85%** удовлетворены качеством оказываемых услуг, **35,7%** отметили, что у них улучшилось настроение и общее самочувствие, у **31,4%** расширился круг знакомых, появились новые друзья, у **22%** – появилась возможность заниматься любимым занятием и хобби



**ДОСТИЖЕНИЯ УЧАСТНИКОВ**

**18 рекордов**, в том числе рекорд по массовому изготовлению бумажных журавликов онлайн



**ПОСТАВЩИКАМИ УСЛУГ ПРОЕКТА ЯВЛЯЮТСЯ**

более **1 440 организаций** (75% из них государственные), занятия проводят **более 8 600 преподавателей**



Москва

### Лидер практики

Дудкин Олег Владимирович,

первый заместитель руководителя Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы

Телефон рабочий: 8 (495) 624-65-54

Электронная почта: DudkinOV@mos.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Прирост населения

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Реализация мер по усилению социальной защищённости семей с новорождёнными детьми, обеспечение в городе Москве семей с новорождёнными детьми подарочными комплектами детских принадлежностей.

## РЕШЕНИЕ

В ноябре 2017 года мэром города Москвы Сергеем Собяниным в целях реализации мероприятий, направленных на стимулирование рождаемости в городе Москве, принято решение о вручении подарочных комплектов детских принадлежностей «Наше сокровище» семьям с новорождёнными детьми.

С 1 января 2018 года совместно с Департаментом здравоохранения города Москвы осуществляется выдача подарочных комплектов в 29 родильных домах и 117 отделениях социальной защиты населения города Москвы.

Подарочный комплект детских принадлежностей могут получить все семьи с новорождёнными, в которых один из родителей имеет постоянную регистрацию в городе Москве. Также подарочный набор родители-москвичи могут получить в отделении социальной защиты с предоставлением справки из медицинского учреждения по месту родов, если роды были не в московском медицинском учреждении. Подарочный комплект в настоящее время выдаётся и семьям с новорождёнными детьми, регистрация рождения которых состоялась в городе Москве.

В состав подарочного набора входят детское бельё, одежда, аксессуары для кормления, пеленания и купания, пустышки, погремушки, салфетки, мази, присыпки. Всего в подарочном наборе 44 предмета от ведущих производителей детских товаров, пользующихся доверием родителей. Предметы подарочного набора рассчитаны на детей с первых дней жизни до 1 года.

Качественный и количественный состав набора сформирован в результате многочисленных консультаций с общественными организациями, родительским сообществом, экспертами в области материнства и детства, педиатрами, Объединением многодетных семей города Москвы.

С 18 февраля 2020 года родители и иные законные представители вправе выбрать, какой мерой социальной поддержки воспользоваться — получить подарочный комплект, либо самостоятельно приобрести предметы и средства для ухода за ребёнком и получить компенсацию в размере 20 тыс. рублей.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Нормативное регулирование предоставления комплектов.
- ✓ Межведомственное взаимодействие и взаимодействие с экспертными и родительскими сообществами.
- ✓ Проект реализуется за счёт средств бюджета города Москвы.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- разработка и утверждение нормативных правовых актов;
- проведение общественных консультаций;
- обеспечение финансированием.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- проведение закупок;
- организация логистического обеспечения;
- разработка и запуск сайта в сети интернет (<http://nashesokrovishe.moscow>).

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СФОРМИРОВАН ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ИМИДЖ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ,

проявляющего заботу о новорождённых



### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПОЗВОЛИЛА

не только сохранить значение суммарного коэффициента рождаемости в городе Москве на уровне 2017 года (**более 133 тысяч человек**), но и дать начало тенденции к его росту



### УРОВЕНЬ ОДОБРЕНИЯ НАБОРА

родителями новорождённых около **100%**



### ВЫДАНО НАБОРОВ

В 2018 году около **100 тысяч** наборов  
В 2019 году около **125 тысяч** наборов



Приморский  
край

### Лидер практики

Гаева Ольга Владимировна,  
спортивный директор, Беговой клуб  
RunDnsRun  
Телефон сотовый: 8 (902) 557-49-66  
Электронная почта trener@rundnsrun.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



**Доля граждан,  
систематически  
занимающихся  
физической культурой  
и спортом**

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Привлечение внимания жителей Приморского края и Дальнего Востока к любительскому бегу, спортивное совершенствование любителей бега, формирование образа Владивостока как одной из международных столиц бега, привлечение иностранных туристов спортивной категории.

## РЕШЕНИЕ

При разработке проекта учитывался низкий уровень любительского спорта в крае, поэтому помимо самого мероприятия был создан Беговой клуб RunDnsRun, целью которого стали организация бесплатных пробежек для населения, популяризация бега и здорового образа жизни.

Сравнительно небольшое население города (600 000 человек) не способствовало большому и быстрому росту количества участников в забеге, поэтому были направлены значительные усилия для привлечения иностранных туристов и любителей бега к участию в забеге.

В 2017 году трасса получила аккредитацию в Международной ассоциации марафонов AIMS, получив право быть в списке лучших марафонов мира. Участники клуба приняли участие в крупнейших марафонах Кореи, Европы и Японии для изучения опыта проведения забегов.

Беговой клуб стал официальным представителем Russia Running на Дальнем Востоке, предоставляя услуги хронометрии на различных мероприятиях по циклическим видам спорта.

В концепцию забега была включена не только спортивная составляющая, но и привлечение горожан к празднованию масштабного события. В день марафона на Финишной площадке формируются концертные, развлекательные, спортивные программы, в которых может принять участие каждый житель города.

Реализация практики направлена на рост количества людей, придерживающихся здорового образа жизни, спортивный рост, привлечение молодёжи к занятию бегом, привлечение внимания иностранцев к Владивостоку, становление города Владивостока как международной столицы бега.

Ежегодное проведение марафона позволяет и стимулирует любителей и профессионалов подниматься на новый спортивный уровень, самосовершенствоваться. Высокая конкуренция за призовой фонд (1 млн рублей) также привлекает спортсменов к забегу.



Мой любимый слоган: рождён, чтобы бежать.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Согласование проведения мероприятия с территориальными подразделениями ФОИВ, региональными органами исполнительной власти и местного самоуправления.
- ✓ Принятие нормативно-правовых актов, обеспечивающих реализацию мероприятия.
- ✓ Бюджет практики (в рублях): 16 млн 247 тыс. рублей (проект реализован за внебюджетные средства).
- ✓ Наличие кадров (квалифицированный персонал, волонтеры, переводчики).
- ✓ Техническое обеспечение (площадка проведения мероприятий, трасса (42 км дорожной сети), оборудование (сцена, звуковое оборудование, электричество, генераторы, электронная хронометрия и др.)
- ✓ Обеспечение безопасности и скорой помощи; транспорт (трансфер участников, логистика проекта).
- ✓ Информационная поддержка (телевидение, радио, интернет)
- ✓ Печатная продукция марафона (печатная продукция, баннера, пресс-волы, памятки марафонца и пр.).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

разработка проекта и согласование проекта с органами государственной власти.

### 2

**(до 1 месяца)**

информационная кампания, оповещение населения о проведении мероприятия.

### 3

**(до одного месяца)**

- построение «городков» для проведения мероприятия;
- проведение марафона;
- закрытие мероприятия и подведение итогов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ МАРАФОНА

В 2015 году приняло участие около **500** участников из Владивостока

В 2016 году количество участников **1500** человек

В 2018 году по «мостам» бежало **3500** участников из **22** стран мира

В 2019 году приняло участие около **4000** бегунов, **20%** из них – иностранцы, ещё **40%** – жители России из других регионов и **40%** – жители Приморского края



**Республика  
Башкортостан**

### **Лидер практики**

Елисеев Сергей Владимирович,

начальник отдела Министерства семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан

Телефон рабочий: 8 (347) 218-06-84

Электронная почта: Eliseev.S@bashkortostan.ru

### **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Увеличение инвестиций**



**Федеральный проект  
«Старшее поколение»**

### **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

При увеличении числа граждан пожилого возраста, необходимости укрепления материально-технической базы стационарных учреждений и эффективности использования бюджетных средств, передача ряда малокомплектных стационарных отделений в негосударственный сектор на условиях государственно-частного партнёрства.

### **РЕШЕНИЕ**

Модель передачи малокомплектных стационарных отделений в негосударственный сектор на условиях государственно-частного партнёрства обеспечивает рост и развитие социального предпринимательства, сохранение и создание новых рабочих мест на сельских территориях, повышение уровня доступности и качества предоставления услуг.

Уполномоченным органом (Министерством семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан) проводится оценка частной инициативы и представленных материалов (концепция проекта, расчёты окупаемости и эффективности проекта, объёмы и виды работ по модернизации объекта с предварительной сметой затрат).

Межведомственное взаимодействие, подготовка и реализация инвестиционных проектов осуществляется в соответствии с Постановлением Правительства Республики Башкортостан от 21 февраля 2017 года № 56.

Соглашение предполагает передачу государственного имущества (объект соглашения – здание и земельный участок) частному партнёру (концессионеру), на участке возможно возведение дополнительных объектов недвижимого имущества (предназначенных для использования при оказании социальных услуг пожилым и инвалидам).

Окупаемость проекта осуществляется за счёт финансового обеспечения затрат на оказание услуг по бюджетным койко-местам (субсидии из республиканского бюджета), частичная оплата услуг гражданином в размере до 75% от пенсии (по бюджетным койко-местам) и за счет заполнения коммерческих койко-мест.

Срок реализации соглашения – в течение 25 лет.



Использование механизмов ГЧП, в условиях ограниченности бюджетов регионов России, является наиболее оптимальным решением повышения доступности социальных услуг и улучшения качества жизни пожилых людей.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие объектов и земельного участка свободных от прав третьих лиц.
- ✓ Поддача частной инициативы.
- ✓ Общий объём субсидий в 2019 году - 2 млн 800 тыс. рублей, на 2020 год (план) - 7,5 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 8 месяцев)**

- согласование концепции, одобрение на заседании Межведомственной комиссии;
- заключение концессионного соглашения.

### 2

**(до 10 месяцев)**

- передача имущества концессионеру;
- реконструкция объекта;
- набор персонала;
- формирование клиентской базы (включая направления от Министерства).

### 3

**(до 1 месяца)**

запуск объекта в эксплуатацию.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОБЩИЙ КОЕЧНЫЙ ФОНД ПО РЕАЛИЗОВАННЫМ ПРОЕКТАМ

составляет **65 койко-мест**, из которых **45** бюджетных



### РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ПРОЕКТУ «СОЗДАНИЕ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПАНСИОНАТА СТАЦИОНАРНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ И ИНВАЛИДОВ»

- **увеличение числа** граждан пожилого возраста и инвалидов, получающих качественные социальные услуги
- создание отделения стационарного социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов на **40 койко-мест**, занято **30 койко-мест**



### РАСЧЁТНАЯ ЭКОНОМИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ

составит более **50,4 млн рублей** из которых капитальные вложения – **6,5 млн рублей**, текущий ремонт и содержание – **10 млн рублей**, ФОТ по 8 штатным единицам – **34,9 млн рублей**



### СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ

Дополнительные платежи в бюджет и внебюджетные фонды составят **1,23 млн рублей** в год или **30,7 млн рублей** за 25 лет



### КОЛИЧЕСТВО СОЗДАНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

**28 рабочих мест**



Санкт-Петербург

### Лидер практики

Мовшович Анатолий Анатольевич,  
генеральный директор ООО «Шоу Компани»,  
социальный предприниматель

Телефон рабочий: 8 (812) 981-64-16

Электронная почта:  
a.movshovich@touch-world.ru

Сайт: touch-world.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП



Уровень бедности

## ПРЕДПОСЫЛКИ

Обеспечение занятости инвалидов и развитие толерантности по отношению к людям с инвалидностью.

## РЕШЕНИЕ

«Мир на ощупь» – интерактивное пространство в абсолютной темноте площадью 516 кв.м., включающее в себя 5 тематических зон. В сопровождении незрячего гида посетители прогуливаются по городским улицам и летнему парку, могут побывать на шумном рынке, изучить интерьер жилой комнаты и выпить освежающий коктейль в кафе. Открывшись в октябре 2015 года с привлечением средств бюджета города в виде субсидий на создание рабочих мест для трудоустройства инвалидов, проект стал первым пространством подобного формата на территории Северо-Западного федерального округа и получил поддержку многих государственных структур и общественных организаций Санкт-Петербурга.

В 2018 году открылся проект в городе Симферополь, где создано 10 рабочих мест для инвалидов по зрению. В 2017 году состоялось открытие второй площадки в Санкт-Петербурге, где созданы 20 современных рабочих мест, 16 из которых при поддержке Комитета

по труду и занятости населения Санкт-Петербурга. В 2019 году рабочие места инвалидов модернизированы и создано ещё два рабочих места для трудоустройства инвалидов за счёт бюджета Санкт-Петербурга.

Всего из бюджета города было выделено более 10,5 млн рублей на создание, модернизацию рабочих мест, в том числе специальных, для трудоустройства инвалидов и на обеспечение доступа инвалидов по зрению к рабочим местам и объектам производственной инфраструктуры.

Для развития толерантного отношения школьников к людям с ограниченными возможностями здоровья и развития инклюзивного образования в рамках Музея реализуется школьная программа «Другой взгляд». Школьники 10-17 лет участвуют в совместных занятиях (мастер-классах) со своими сверстниками с ОВЗ в полной темноте. Кроме пространства, в рамках проекта реализуются тренинги.



Я руководствуюсь принципом: «Я меняю мир вокруг себя!»

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Решение может быть реализовано в городах с численностью населения свыше 600 тыс. человек.
- ✓ Помещение по льготной арендной ставке площадью 300-450 кв. м.
- ✓ Субсидии на создание 10-20 рабочих мест.
- ✓ 4-6 млн рублей спонсорских средств на ремонтные работы и закупку необходимого оборудования.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до 2 месяцев)

рассмотрение вариантов поддержки запуска проекта (разовые инвестиции) из бюджета города, а также привлечение спонсора на запуск проекта.

### 2

#### (до 3 месяцев)

- регистрация юридического лица;
- создание интерактивного пространства «Мир на ощупь»;
- проведение строительно-ремонтных работ, закупка оборудования, набор персонала.

### 3

#### (постоянно)

операционная деятельность проекта, проведение экскурсий, реализация программ по трудоустройству людей с ОВЗ на открытый рынок, работа с компаниями и центрами занятости.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ТРУДОУСТРОЕННЫХ НА БАЗЕ ИНТЕРАКТИВНОГО ПРОСТРАНСТВА

официально трудоустроено **29 человек** с ОВЗ, из них **19 инвалидов** по зрению 1 группы: незрячие, инвалиды по слуху, колясочники и др.



### КОЛИЧЕСТВО ПОСЕТИТЕЛЕЙ

**от 3000-4000 человек** ежемесячно, за 4 года более **150 000 человек**



### ШКОЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ДРУГОЙ ВЗГЛЯД»

Цель программы: развитие толерантности по отношению к людям с ОВЗ, развитие инклюзивного образования.

Количество участников: **не менее 1000 школьников** в возрасте 10-17 лет в месяц



### ТРУДОУСТРОЙСТВО ЛЮДЕЙ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

За 4 года работы с людьми с ОВЗ по системе «Работодатель–Сотрудник с ОВЗ–GR», выявлено множество нюансов, разработаны кейсы, программы по трудоустройству людей с ОВЗ, практические методы взаимодействия с сотрудником в нестандартных и конфликтных ситуациях и другое

## СИСТЕМНАЯ ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



Ульяновская  
область

### Лидер практики

Ананьева Оксана Владимировна,  
руководитель Центра территориального  
развития и межмуниципальных проектов  
АНО «Центр стратегических исследований  
Ульяновской области»,

Телефон рабочий: 8 (8422) 24-06-18  
Электронная почта: muneconom@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Ожидаемая  
продолжительность  
жизни

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Наличие множества документов федерального уровня, определяющих показатели развития, совершенствование управленческой политики региона, вовлечение органов местного самоуправления в выполнение задач федерального уровня.

## РЕШЕНИЕ

В основу концепции КРП заложена система оценки показателей, отражающих все федеральные и региональные обязательные требования.

В регионе используются несколько механизмов оценки эффективности:

- реализации Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года;
- достижения целевых показателей социально-экономического развития региона, установленных на год;
- деятельности руководителей исполнительных органов государственной власти Ульяновской области;
- работы органов местного самоуправления муниципальных образований Ульяновской области.

Так, в рамках системы определяется комплексная эффективность работы муниципальной власти, а также пять муниципальных образований, достигших наилучших показателей эффективности деятельности по итогам года.

В рамках оценки проводится анализ динамики результативности деятельности органов местного самоуправления (разность значений достигнутого уровня соответствующего показателя в отчётном и базовом годах, то есть разница между значением показателей за 3 года). Помимо статистических данных при анализе используются результаты опросов населения.

В соответствии с постановлением Правительства Ульяновской области от 5 августа 2013 года № 349-П пять лучших муниципальных образований получают дотации из областного бюджета (общий размер дотаций - 13 млн рублей, в 2020 году планируется увеличить сумму дотаций до 20 млн рублей).

Отстающими муниципалитетами формируются планы мероприятий, направленные на улучшение «недостигнутых» показателей, проводятся выездные совещания под председательством губернатора области, на которых вырабатываются меры по достижению показателей.



Мы видим результат работы как глав администраций муниципальных образований, так и исполнительных органов государственной власти. Это позволяет принимать своевременные и обоснованные корректирующие решения.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Заинтересованность со стороны руководителя региона.
- ☑ Наличие штаба специалистов для проведения оценки.
- ☑ Наличие документов нормативно-правового регулирования процессов оценки.
- ☑ Дотации муниципальным образованиям Ульяновской области – 23 млн рублей (с 2020 года – 30 млн рублей).
- ☑ Наличие необходимой статистической базы.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 4 месяцев)**

разработка методик оценки на основании действующих стратегических документов.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- формирование нормативной правовой базы для закрепления показателей и расчётов результатов;
- определение методического центра;
- проведение разъяснительной работы среди государственных и муниципальных служащих.

### 3

**(до 1 года)**

- апробация методик, их доработка (при необходимости);
- системная оценка деятельности региональной и муниципальных властей в комплексе производится с 2018 года.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СМЕРТНОСТЬ (НА 1000 ЧЕЛОВЕК НАСЕЛЕНИЯ)

2018 год – **14,2 чел.**  
2019 год – **13,8 чел.**



### ОЖИДАЕМАЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЖИЗНИ

2018 год – **72,2 лет**  
2019 год – **73,4 лет** (оценка)



### ДОЛЯ ГРАЖДАН, СИСТЕМАТИЧЕСКИ ЗАНИМАЮЩИХСЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

2018 год – **39,9%**  
2019 год – **44,2%**

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ОБРАЗОВАНИЕ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число **10** ведущих стран мира по качеству общего образования.
2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.



КУРАТОР

**Т.А. ГОЛИКОВА**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**С.С. КРАВЦОВ**  
Министр просвещения  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Современная школа



Успех каждого ребенка



Поддержка семей, имеющих  
детей



Цифровая образовательная  
среда



Учитель будущего



Молодые профессионалы  
(Повышение  
конкурентоспособности  
профессионального  
образования)



Новые возможности для  
каждого



Социальная активность



Экспорт образования



Социальные лифты для  
каждого

## ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРОВ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ



Брянская  
область

### Лидер практики

Ширяев Виктор Михайлович,

заместитель директора департамента образования и науки Брянской области

Телефон рабочий: 8 (4832) 64-90-39

Электронная почта: nauka32@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Формирование интереса детей к изучению естественных наук, профориентация с целью обеспечения подготовки в Брянской области рабочих и инженерных кадров в масштабах и с качеством, полностью удовлетворяющим текущим и перспективным потребностям экономики региона.

## РЕШЕНИЕ

Кадровое обеспечение инженерно-техническими работниками предприятий Брянской области решается комплексно. Приоритетом в этом направлении является стимулирование интереса учащихся к предметам физико-математического направления, робототехники, повышение уровня знаний учащихся.

С целью определения количества учащихся для обучения в центрах технического образования для школьников (ЦТО) и уровня их подготовки, в апреле 2016 года проведено тестирование, в котором приняло участие 4862 учащихся 7-10 классов. В начале каждого учебного года проводится тестирование для тех, кто желает начать обучение в ЦТО. Брянским институтом повышения квалификации работников образования были разработаны программы по физике, математике, информатике для ЦТО, которые прошли экспертизу и утверждены Советом ректоров области.

С 15 сентября 2016 года центры технического образования работают в 4-х районах г. Брянска, а также в городах Клинцы, Новозыбков, Унеча, Жуковка, Карачев, Дятьково и Брянском районе.

В соответствии с годовым календарным графиком, образовательный процесс в ЦТО занимает 15 учебных недель, в одну смену по субботам, проводятся экскурсии на предприятия области и в высшие учебные заведения.

Ежегодно порядка 160 учителей привлекаются для работы в ЦТО, преподаватели высших учебных заведений Брянской области, а также сотрудники промышленных предприятий. Повышение квалификации проводит Брянский институт повышения квалификации работников образования совместно с Брянским государственным техническим университетом, стажировки проводятся на базах АО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод» и ЗАО «Группа кремний Эл», АО «МЕТАКЛЭЙ» и др.

В целях материального стимулирования учителей учреждены гранты в размере 10 тысяч рублей десяти лучшим учителям математики, информатики и физики. В 2018 и 2019 годах гранты получили 20 учителей.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ Формирование материально-технической базы: приобретены ноутбуки и комплекты для оборудования кабинетов физики, лабораторные наборы по термодинамике и робототехнике.
- ✔ Расходы на реализацию проекта из областного бюджета составили:
  - 2017 год - 4 млн 751 тыс. рублей.
  - 2018 год - 5 млн 892 тыс. рублей.
  - 2019 год - 7 млн 76 тыс. рублей.
  - 2020 год – 7 млн 665 тыс. рублей
- ✔ Участие предприятий в реализации проекта (в регионе – Брянская областная Ассоциация промышленных и коммерческих предприятий).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- определение запроса от промышленных предприятий;
- анализ возможностей размещения ЦОТ в муниципалитетах;
- выявление способностей и определение запросов со стороны учеников и их родителей.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- формирование учебной программы;
- открытие ЦОТ и организация учебного процесса;
- разработка системы повышения квалификации;
- формирование и использование системы дополнительной мотивации для учителей (учреждение грантов).

### 3

**(до 4 месяцев)**

- анализ опыта работы ЦОТ и его тиражирование на другие муниципалитеты.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### РОСТ ПОСТУПИВШИХ В ТЕХНИЧЕСКИЕ ВУЗЫ

с **37,9%** в 2017 году до **48,6 %** в 2019 году



### КОЛИЧЕСТВО ЦЕНТРОВ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

В 2019 году в регионе работало **11 центров** технического образования



### РОСТ ЧИСЛА ОБУЧАЮЩИХСЯ

По состоянию на 1 января 2017 года в центрах обучались

**1507 учащихся**

- В 2017-2018 учебном году обучалось **2351 человек**
- В 2018-2019 учебном году обучалось **2578 человек**
- В 2019-2020 учебном году – **2800 человек**



### ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ УЧИТЕЛЕЙ

За период 2017-2018 годы дополнительно повысили свою квалификацию

**59 учителей**, 2019 году – **104 учителя**



Новгородская  
область

### Лидер практики

Гарькавенко Елена Владимировна,  
заместитель директора департамента общего  
образования Министерства образования Нов-  
городской области

Телефон рабочий: 8 (8162) 50-10-61  
Электронная почта: e.garkavenko@edu53.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Обеспечение доступного и качественного  
образования детям-инвалидам, обучающимся  
на дому.

## РЕШЕНИЕ

Для обеспечения дистанционного образова-  
ния используется специально разработанная  
электронная образовательная среда «Нов-  
городская дистанционная школа онлайн»  
(moodle.distcentr.ru) на уроках и для самостоя-  
тельной работы.

Электронная образовательная среда содер-  
жит регулярно обновляемые учебные курсы  
по всем предметам учебного плана для всех  
уровней общего образования. Учебный мате-  
риал адаптирован для слепых и слабовидя-  
щих учащихся, обучающихся с нарушениями  
опорно-двигательного аппарата. Все учебные  
материалы разработаны педагогами Центра  
инклюзивного образования, имеющими много-  
летний опыт работы с обучающимися с ОВЗ.

Курсы для слепых и слабовидящих содержат  
материалы в аудиоформате, текстовые доку-  
менты, адаптированные под работу програм-  
мы экранного доступа SuperNova Magnifier &  
ScreenReader.

В соответствии с областным законом все  
обучающиеся на время обучения обеспечены  
компьютерной, специализированной техникой,  
программным обеспечением с учётом спе-

цифики заболеваний. Осуществляется оплата  
услуг доступа к сети интернет за счёт средств  
областного бюджета обучающимся и педаго-  
гам. За всеми детьми по месту их проживания  
закреплены тьюторы и программисты для  
обслуживания техники. Тьюторы являются  
штатными педагогическими работниками.

Для учащихся, получивших среднее образова-  
ние, есть возможность продолжить обучение  
в областных профессиональных образователь-  
ных организациях по 5 направлениям: «Эконо-  
мика и бухгалтерский учет», «Программирова-  
ние в компьютерных системах», «Прикладная  
информатика», «Гостиничный сервис» и «Со-  
циальная работа». Большая часть выпуск-  
ников профессиональных образовательных  
организаций – самозанятые по профессиям:  
социальный работник, методист, специалист  
отдела кадров, бухгалтер, программист.

Новгородская электронная школа доступна  
для всех. Посещение курсов возможно при  
самостоятельной регистрации, также педаго-  
гам предоставляется возможность создания  
своего дистанционного курса.



Равные условия для особых детей – приоритет для региона. Дети стремятся реализо-  
вывать себя в жизни и открывать свои таланты, у них не должно быть преград в воз-  
можности получения ресурсов.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Центр дистанционного обучения – государственное областное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр инклюзивного образования».
- ✓ Электронная образовательная среда «Новгородская дистанционная школа онлайн» (moodle.distcentr.ru).
- ✓ Из областного бюджета на практику ежегодно выделяется более 8 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

разработка и утверждение региональных нормативных правовых актов, обеспечивающих реализацию дистанционного обучения.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- создание электронной образовательной среды (определение партнёра для организации обучения);
- адаптация учебных курсов.

### 3

**(до 6 месяцев)**

- приобретение техники и оборудование рабочих мест для детей с ограниченными возможностями здоровья;
- обеспечение сервисного обслуживания техники;
- организация образовательного процесса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ДОМУ ДЕТЕЙ-ИНВАЛИДОВ

- по основным общеобразовательным программам обучаются **90 детей-инвалидов**
- по программам профессионального образования обучаются **11 детей-инвалидов**



### ЭЛЕКТРОННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА

содержит **180 учебных курсов** по всем предметам учебного плана для всех уровней общего образования, 24 коррекционных и 16 элективных, 12 курсов дополнительного образования



### РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ

- **100% респондентов** (родителей) удовлетворены организацией дистанционного обучения
- **93%** положительно оценивают уровень развития практических умений и навыков ребёнка
- **97%** положительно оценивают уровень вовлечённости во внеурочную деятельность с использованием дистанционных технологий



### КОЛИЧЕСТВО ЧЕЛОВЕК, ОСВОИВШИХ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

За период с 2010 года профессиональное образование получили **16 выпускников**, в том числе высшее **5 выпускников**



Орловская  
область

### Лидер практики

Патронова Ирина Александровна,  
директор Бюджетного учреждения Орлов-  
ской области дополнительного профессио-  
нального образования «Институт развития  
образования», к.п.н.

Телефон рабочий: 8 (4862) 55-08-83

Электронная почта: ooiro@yandex.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Создание дополнительных условий для раз-  
вития и поддержки одарённых детей, обучаю-  
щихся в общеобразовательных учреждениях.

## РЕШЕНИЕ

Идея создания Школы дистанционных обра-  
зовательных технологий для одарённых детей  
появилась в 2011 году для того чтобы обеспе-  
чить качество и доступность образования для  
детей, в том числе проживающих в сельской  
местности.

Проект реализован на базе БУ ОО ДПО «Ин-  
ститут развития образования», и с 2012 года  
работает Школа дистанционных образова-  
тельных технологий для детей с повышенной  
мотивацией к обучению, для которых было от-  
крыто 25 специально оборудованных в школах  
пунктов подключения. В 2014 году таких мест  
стало 50. С сентября 2016 года осуществляет-  
ся дистанционное обучение с использованием  
платформы «Мираполис».

Платформа обеспечивает доступ обучающих-  
ся к занятиям вне зависимости от их места  
нахождения, предоставляя дополнительные  
технические возможности. Это позволило  
обеспечить доступность получения общего  
и дополнительного образования обучающимся  
из удалённых сельских территорий.

Школа выявляет одарённых детей по итогам  
входного тестирования по каждому предмету.

В течение года (с октября по май) учащиеся  
занимаются по специальным программам,  
относятся к дополнительным общеобразова-  
тельным (общеразвивающим) программам.  
Преподавателями Школы являются учителя  
школ, имеющие высшую квалификационную  
категорию, и методисты Института развития  
образования. Программы составляют сами  
преподаватели. В 2019-2020 учебном году  
в Школе преподаются математика, физика,  
информатика, история, программирование,  
химия и другие предметы.

В Школе 2 раза в год предусмотрена проме-  
жуточная аттестация в форме тестов, кон-  
трольных работ, защиты проектов, написания  
сочинений, эссе и др.

Школа дистанционных образовательных  
технологий позволяет готовить обучающихся  
7-11-х классов к участию в школьном, муни-  
ципальном, региональном и заключительном  
этапах Всероссийской олимпиады школьников  
по общеобразовательным предметам.



Разработанные технологии по выявлению и поддержке одарённых учеников и дистанционные образовательные технологии позволяют активно выстраивать индивидуальные образовательные маршруты.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Активное участие квалифицированных преподавателей.
- ✓ Наличие информационной системы с возможностью одновременного большого подключения пользователей.
- ✓ Стабильный интернет-канал со скоростью подключения не менее 5 Мбит/с для одной точки доступа, компьютер, микрофон, наушники, web-камера.
- ✓ Финансовое обеспечение – субвенция на госзадание. В 2019 году – 385 млн 800 тыс. рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 4 месяцев)**

- формирование команды преподавателей, готовых принять участие в проекте;
- разработка программ и подготовка контента занятий.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- подбор платформы, приобретение лицензии, настройка системы;
- организация отбора одарённых детей, зачисление в Школу.

### 3

**(постоянно)**

организация учебного процесса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### УВЕЛИЧЕНИЕ ЧИСЛА (ВОЗМОЖНЫХ) ТОЧЕК ПОДКЛЮЧЕНИЯ

2012 год – точки подключения в **25** общеобразовательных организациях региона

2014 год – точки подключения в **50** общеобразовательных организациях

2016 год – переход на информационную систему с неограниченным количеством участников вне зависимости от удалённости и местонахождения



### УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ОБУЧАЮЩИХСЯ

2012 год – **185 обучающихся** в год

2013 - 2019 годы – **450 обучающихся** в год



### РОСТ ЧИСЛА ПРЕПОДАВАЕМЫХ ПРЕДМЕТОВ

2012 год – обучение по **8** дополнительным общеобразовательным программам

2013 год – по **11 программ**

с 2016 года – по **13 программ** (5 программ по 60 часов, 8 – по 30 часов в год)



### ОБУЧАЮТСЯ В ШКОЛЕ

Примерно **5%** от общего количества участников регионального этапа олимпиады

Среди победителей и призёров регионального этапа, обучающихся ШДОТ приблизительно **25%**

## «ВЫЕЗДНОЙ ВОСПИТАТЕЛЬ»



Пермский  
край

### Лидер практики

Зверева Наталья Евгеньевна,

заместитель министра образования и науки  
Пермского края

Телефон рабочий: 8 (342) 217-79-32

Электронная почта:

nezvereva@minobr.permkrai.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Обеспечение услуг дошкольного образования в отдалённых районах, где строительство детских садов экономически нецелесообразно.

## РЕШЕНИЕ

Одной из форм предоставления услуги дошкольного образования в Пермском крае является реализация краевого проекта «Выездной воспитатель» (далее – Проект), целью которого является обеспечение доступности дошкольным образованием всех детей в возрасте от 1,5 до 7 лет, проживающих в отдалённых территориях Пермского края и не имеющих возможности получать услугу дошкольного образования в муниципальных дошкольных организациях.

В ходе Проекта реализуется основная общеобразовательная программа, направленная на реализацию федерального государственного стандарта дошкольного образования. Образовательная деятельность ведётся в ежедневном режиме от 3 до 5 часов (неполный день, без кормления и сна).

В группы включаются как воспитанники одного возраста, так и воспитанники разных возрастов (разновозрастные группы). Подбор детей для разновозрастной (смешанной) группы должен учитывать возможность организации в ней режима дня, соответствующего анатомо-физиологическим особенностям каждой возрастной группы.

Проект реализуется в различных моделях, организованных при муниципальных дошкольных образовательных организациях, структурных подразделениях при общеобразовательных школах, учреждениях дополнительного образования, сельских клубах, фельдшерско-акушерских пунктах и на площадках предпринимателей.

По мере увеличения количества мест в муниципальных детских садах уменьшается количество муниципальных образований, для которых остаётся актуальной реализация краевого проекта «Выездной воспитатель».



Отзывы родителей лучше характеризуют практику: «Очень хорошо, что наши дети посещают такую группу, имеют возможность общаться, развиваться, играть со своими сверстниками и просто радоваться».

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие подходящего (соответствующего нормативам) помещения.
- ✓ Достаточное количество воспитателей.
- ✓ Возможность выстроить логистику для воспитателей.
- ✓ Дополнительное финансирование проекта не требуется. Финансирование осуществляется в рамках общего финансирования дошкольных учреждений.
- ✓ Для родителей (законных представителей) данная услуга является бесплатной.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 4 месяцев)**

подготовка нормативной правовой базы (положение, расчётные показатели в зависимости от типа населённого пункта).

### 2

**(до 2 месяцев)**

анализ возможностей и потребностей муниципалитетов (наличие помещений и их готовность, для какого количества детей в возрасте от 1,5 до 7 лет необходима организация дошкольного образования).

### 3

**(постоянно)**

- реализация решения, уточнение потребностей муниципальных образований;
- информационная кампания (доведение информации до получателей услуги).

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**В 2014 ГОДУ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

участие принимали **12 муниципальных районов**  
 Услуга дошкольного образования предоставлялась **584 детям**, из них  
**155 детям** в возрасте от 1,5 до 3 лет  
 и **429 детей** в возрасте от 3 до 7 лет



**В 2019 ГОДУ ПРОЕКТ РЕАЛИЗУЕТСЯ**

в **9 муниципальных районах**, услугу получают  
**183 ребёнка**, из них **104** в возрасте до 3 лет  
 и **79 детей** старше 3 лет



Пермский  
край

### Лидер практики

Шабурова Ольга Вячеславовна,

заместитель министра образования и науки  
Пермского края, начальник управления

Телефон рабочий: 8 (342) 217-79-36

Электронная почта:

ovshaburova@minobr.permkrai.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Рост занятых в МСП



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Увеличение доли детей дошкольного возраста, получающих услуги дошкольного образования.

## РЕШЕНИЕ

С целью возмещения затрат, которые несут организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, из бюджета Пермского края предоставляется субсидия.

В состав расходов, возмещаемых субсидией, входят расходы на оплату труда, приобретение учебников и учебных пособий, средств обучения, игр, игрушек (за исключением расходов на содержание зданий и оплату коммунальных услуг). Предоставление субсидий осуществляется ежемесячно на основании договора, заключённого между организацией, в отношении которой принято положительное решение о его заключении. Договор на получение субсидии заключается на финансовый год. Требования к организациям и индивидуальным предпринимателям установлены постановлением Правительства Пермского края от 5 марта 2014 г. № 138-п.

Возмещение рассчитывается исходя из норматива, который соответствует нормативу финансирования муниципальных детских садов и зависит от местонахождения организации (городская и сельская местность), направленности групп организации, длительности пребывания и возрастной категории ребёнка.

Такие организации могут также получать меры поддержки как субъекты МСП, например в виде гранта, подав соответствующие документы для участия в конкурсе.

Для поддержания высокого качества услуг дошкольного образования Министерством образования и науки края проводятся семинары и стажировки для педагогических работников частных детских садов, а также они имеют возможность принять участие в конкурсах профессионального мастерства («Воспитатели России», «Ребёнок в объективе ФГОС», «Мы разные – мы равные»).



Мы стараемся повышать качество услуг, соблюдение условий и требований к субсидии, поэтому с 1 января 2020 года полномочия были переданы на муниципальный уровень.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ Наличие в регионе организаций и/или индивидуальных предпринимателей (наличие лицензии на образовательную деятельность, отсутствие неисполненных обязательств перед бюджетной системой и др.).
- ✔ Наличие в населённом пункте помещений, отвечающих требованиям безопасности.
- ✔ Размер субсидий в 2017 году – 409 млн рублей, в 2018 году – 333 млн рублей, в 2019 году по плану – 333 млн рублей (на текущий момент израсходовано 230 млн рублей). Объём финансирования сократился в связи с тем, что были конкретизированы требования к получателям (введение требования о наличии лицензии на ведение образовательной деятельности).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

- разработка нормативных правовых актов;
- расчёт объёма средств на предоставление субсидий, исходя из общего количества организаций, которые оказывают услугу, и потребности в дошкольном образовании.

### 2

**(постоянно)**

- приём заявок от частных образовательных организаций и индивидуальных предпринимателей;
- оформление договоров на предоставление субсидий, контроль их целевого использования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ЧАСТНЫХ ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

- 2014 год – **37 поставщиков – 3 479 детей**
- 2019 год – **92 поставщика – 4 956 детей**



### УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА, ПОЛУЧАЮЩИХ УСЛУГУ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

- (от общего учёта детей, желающих получить услугу дошкольного образования):
- 2014 год – **77,2%**
  - 2019 год – **84,8%**



Республика  
Татарстан

### Лидер практики

Яруллин Булат Мунирович,

начальник отдела международных образовательных программ и проектов министерства образования и науки Республики Татарстан

Телефоны рабочие: 8 (843) 294-95-64,  
294-95-65

Электронная почта: Bulat.Yarullin@tatar.ru  
www.alga.tatarstan.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень образования

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Усиление государственной поддержки, направленной на развитие кадрового потенциала, кадрового обновления, привлечение российских и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков, а также поддержка, стимулирование профессионального развития научно-педагогических работников и создание системы привлечения талантливой молодёжи.

## РЕШЕНИЕ

С 2006 года в республике реализуется программа грантов Правительства Республики Татарстан на подготовку и стажировку граждан в российских и зарубежных образовательных и научных организациях. Это первая региональная программа такого рода в России. Грант учреждён Правительством Республики Татарстан (действующее положение утверждено Постановлением от 21 мая 2010 года № 398), является персональным и присуждается ежегодно Республиканской комиссией по присуждению гранта «Алгарыш». Министерство образования и науки Республики Татарстан является ответственным за организацию предоставления гранта и грантодателем.

Программа предусматривает финансирование на конкурсной основе следующих категорий грантополучателей из Татарстана:

- молодые специалисты до 35 лет,
- молодые учёные и др.

Конкурс на соискание гранта проводится ежегодно, информация о конкурсе (условия,

требования, сроки проведения конкурса) размещается на официальном сайте.

Из средств гранта может финансироваться, например:

- стажировка сроком до трёх месяцев в российских или зарубежных образовательных или научных организациях;
- подготовка в магистратуре российских или зарубежных образовательных организаций.

Предприятия и организации, которые выступили в качестве заявителей от грантополучателей, обязаны гарантировать трудоустройство грантополучателей в своей организации на период не менее трёх лет, а также софинансирование (от 10 до 25 процентов, для вузов – не менее 20 процентов).

Грантополучатель должен возвратиться в Республику Татарстан и отработать на территории региона не менее трёх лет подряд с даты возвращения.



Проект «Алгарыш» – это дорога в будущее!

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ В бюджете Республики Татарстан предусматриваются расходы на финансирование гранта «Алгарыш», исходя из возможностей доходной части бюджета, но не менее 100 млн рублей ежегодно.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- формирование нормативных правовых актов региона, определяющих порядок проведения конкурса и иные условия предоставления гранта;
- выделение денежных средств для финансирования выделяемых грантов.

### 2

**(до 6 месяцев)**

- организация конкурсных процедур, определение грантополучателей.

### 3

**(от 6 месяцев)**

- заключение договоров между Министерством и получателем гранта;
- мониторинг использования грантов, сбор отчётов.

### 4

**(постоянно)**

- мониторинг исполнения долговременных обязательств грантополучателя.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ПОЛУЧАТЕЛЕЙ ГРАНТА «АЛГАРЫШ»

- в 2016 году – **196 человек**
- в 2017 году – **260 человек**
- в 2018 году – **227 человек**
- в 2019 году – **220 человек**



### ПЕРЕЧЕНЬ ВОСТРЕБОВАННЫХ ПРОФЕССИЙ И СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ,

соответствующих приоритетным направлениям развития экономики Республики Татарстан, на 2021 – 2027 годы включает:

1. Профессии среднего профессионального образования (подготовка квалифицированных рабочих) – **132**
2. Специальности среднего профессионального образования (подготовка специалистов среднего звена) – **143**
3. Направления подготовки высшего образования – **230**
4. Профессии профессиональной подготовки – **262**

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Снижение смертности населения трудоспособного возраста до **350** случаев на **100 тыс.** населения.
2. Снижение смертности от болезней системы кровообращения до **450** случаев на **100 тыс.** населения.
3. Снижение смертности от новообразований, в том числе от злокачественных **до 185** случаев на **100 тыс.** населения.
4. Снижение младенческой смертности **до 4,5** случаев на **1 тыс.** родившихся детей.
5. Ликвидация кадрового дефицита в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.
6. Обеспечение охвата всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами не реже **одного** раза в год.
7. Обеспечение оптимальной доступности для населения (в том числе для жителей населённых пунктов, расположенных в отдалённых местностях) медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь.
8. Оптимизация работы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в указанные медицинские организации, упрощение процедуры записи на приём к врачу.
9. Увеличение объёма экспорта медицинских услуг не менее чем **в четыре** раза по сравнению с 2017 годом (**до 1 млрд** долларов США в год).



КУРАТОР

**Т.А. ГОЛИКОВА**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**М.А. МУРАШКО**  
Министр  
здравоохранения  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Развитие системы оказания  
первичной медико-  
санитарной помощи



Борьба с сердечно-  
сосудистыми заболеваниями



Борьба с онкологическими  
заболеваниями



Развитие детского  
здравоохранения, включая  
создание современной  
инфраструктуры оказания  
медицинской помощи детям



Обеспечение медицинских  
организаций системы  
здравоохранения  
квалифицированными кадрами



Развитие сети национальных  
медицинских исследовательских  
центров и внедрение  
инновационных медицинских  
технологий



Создание единого цифрового  
контура в здравоохранении на  
основе единой государственной  
информационной системы  
здравоохранения (ЕГИСЗ)



Развитие экспорта  
медицинских услуг



**Воронежская  
область**

### **Лидер практики**

Шукин Александр Васильевич,

руководитель Департамента здравоохранения  
Воронежской области

Телефон рабочий: 8 (473) 212-61-79

Электронная почта: office@zdrav36.ru

## **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Снижение смертности**

## **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Обеспечение пациентов качественной и доступной реабилитационной помощью, снижение числа смертности среди пациентов с острым нарушением мозгового кровообращения.

## **РЕШЕНИЕ**

В области разработана и реализуется трёх-этапная маршрутизация пациентов в рамках трёхуровневой системы здравоохранения в соответствии с приказом Департамента здравоохранения области.

Первый этап медицинской реабилитации пациентов с острым нарушением мозгового кровообращения (далее - ОНМК) осуществляется в отделениях реанимации и интенсивной терапии, палатах интенсивной терапии и палатах ранней реабилитации первичных сосудистых отделений или регионального сосудистого центра.

На второй этап стационарной реабилитации направляются пациенты, перенесшие ОНМК, которые нуждаются в проведении высокоинтенсивной реабилитации и в наблюдении специалистов по профилю оказываемой помощи, а также в посторонней помощи при наличии подтверждённого реабилитационного потенциала.

Третий этап медицинской реабилитации осуществляется в 15 отделениях амбулаторной реабилитации. Отделения амбулаторной реабилитации включают в себя кабинеты

физиотерапии, лечебной физкультуры, рефлексотерапии и др.

Координацию маршрутизации обеспечивает созданный ситуационный центр. Каждый день проводится видеоселектор с участием представителей Департамента, главных внештатных специалистов, заведующих отделениями (неврологии, кардиологии и др.). Таким образом, обеспечивается контроль маршрутизации пациентов на всех этапах реабилитации, рассматриваются вопросы взаимодействия всех субъектов реабилитации.

Во всех отделениях реабилитации организованы мультидисциплинарные бригады (МДБ), заполняются единые протоколы заседаний МДБ. Преемственность между этапами осуществляется на основании оценки динамики состояния пациента в соответствии с едиными оценочными шкалами, рекомендованными Союзом реабилитологов России.



Благодаря взаимосвязанной системе оказания медицинской помощи, преемственности в работе, есть позитивная динамика по сохранению жизней пациентов, особенно с тяжёлыми последствиями, которых ранее спасти не удавалось.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Создание сети реабилитационных центров для пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями.
- ✓ Дополнительное финансирование на укрепление материально-технической базы, дооснащение и переоснащение оборудованием медицинских организаций, обучение кадров.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- определение потребностей в каждом типе реабилитационных учреждений;
- формирование схемы прикреплённых территорий.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- организация повышения квалификации медицинского персонала;
- создание ситуационного центра.

### 3

**(до 6 месяцев)**

- приобретение необходимого оборудования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА ВОРОНЕЖ И ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ ОРГАНИЗОВАНЫ

- Региональный сосудистый центр и **10** первичных сосудистых отделений, где проводится 1 этап реабилитаций. Все ПСО расположены так, что время доставки пациентов из прикреплённой территории сокращено до минимума и доступно оказание помощи в «терапевтическое окно»
- **7 отделений** реабилитаций 2 этапа – **219 коек**
- **15 отделений** амбулаторной реабилитации (**6** в городе Воронеже, **9** на базе районных больниц)



### ЛЕТАЛЬНОСТЬ ОТ ИНСУЛЬТОВ СНИЗИЛАСЬ

с **17,4%** в 2018 года до **16,4%** – в 2019 году



### СНИЖЕНИЕ СМЕРТНОСТИ ОТ ОСТРОГО НАРУШЕНИЯ МОЗГОВОГО КРОВООБРАЩЕНИЯ

за 2019 год от базового значения (на 31 декабря 2017 года) на **9,5%**, летальности – на **9,8%**



### ДОСТИГНУТЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В 2019 ГОДУ

смертность от ОНМК – **84,4** на 100 тыс. населения и летальность от ОНМК – **16,4** ниже целевых смертность от ОНМК – **86,5** и летальность от ОНМК – **17,6**



### ПРОЦЕНТ ПЕРЕВОДОВ ПАЦИЕНТОВ С 1 ЭТАПА НА 2 ЭТАП

вырос с **10** до **30%**



Калининградская  
область

### Лидер практики

Кравченко Александр Юрьевич,  
министр здравоохранения Калининградской  
области

Телефон рабочий: 8 (4012) 604-808  
Электронная почта: uzao@gov39.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Создание  
единого цифрового  
контура

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Автоматизация обработки обращений пациен-  
тов, своевременная маршрутизация пациен-  
тов, регулирование потоков пациентов, опера-  
тивная работа с гражданами в автоматическом  
режиме в сжатые сроки.

## РЕШЕНИЕ

В поликлиниках Калининградской области  
в 2019 году внедрён и используется интерак-  
тивный интеллектуальный голосовой сервис –  
Голосовой робот MedVox.

Задача сервиса управление потоками пациен-  
тов – производить автоматическую обработку  
входящих и исходящих телефонных вызовов,  
основными из которых на данный момент  
являются:

- запись на приём/диспансеризацию;
- отмена запланированного приёма;
- информирование о вакцинопрофилактике;
- получение контрольных показателей/уведом-  
ление о необходимости госпитализации.

MedVox позволяет пациентам в привычном  
естественном диалоге по телефону решить во-  
просы оказания медицинской помощи в любое  
удобное время для каждого пациента в режи-  
ме «24 на 7».

MedVox интегрирован с региональной меди-  
цинской информационной системой, что по-  
зволяет исключить ошибки ввода и передачи  
информации, и предоставить пациентам толь-  
ко актуальную для них персональную инфор-

мацию, формировать фокус-группы исходя из  
возраста, пола, прикрепления к медицинской  
организации, оказанной оперативной помощи,  
группам здоровья и диспансерного учёта.

Таким образом, реализовано комплексное  
и стандартизированное решение, которое по-  
вышает эффективность работы медицинской  
организации, а также доступность и качество  
оказания медицинской помощи населению  
страны. Данная практика обладает всем набором  
решений для быстрого тиражирования на  
регионы.

Управление потоками пациентов позволяет  
вести листы ожидания, анализировать обслу-  
живаемые записи с учётом синхронизации  
с федеральной электронной регистратурой,  
информировать население о предоставляе-  
мых медицинских услугах, планировать потоки  
при оказании первичной медико-санитарной  
помощи, привлекать население к охране соб-  
ственного здоровья путём информирования  
о необходимости прохождения диспансериза-  
ции, профилактических медицинских осмотров  
в зависимости от принадлежности к группам  
риска.



Голосовая интеллектуальная платформа в медицине – это забота о пациенте! Она по-  
зволяет в простой и удобной форме предоставлять необходимую информацию, эффек-  
тивно планировать и управлять потоками пациентов.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ **Технические:**
  - возможность интеграции интеллектуальной платформы с подсистемами ГИСЗ субъекта Российской Федерации;
  - необходимый объём телефонных линий;
  - ежегодная техническая поддержка.
- ✔ **Финансовые:**
  - Объём финансирования за счёт средств областного бюджета по программе модернизации здравоохранения в составе общего проекта по внедрению в Калининградской области информационной системы скорой медицинской помощи составил – 6 млн 870 тыс. рублей.
  - Объём финансирования на техническую поддержку в год – 1 млн 500 тыс. рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

разработка технического задания, анализ процессов и выявление возможной их оптимизации.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- определение разработчика;
- разработка сценариев решения;
- развёртывание платформы, настройки и отладка сценариев работы.

### 3

**(до 2 месяцев)**

- опытная эксплуатация;
- обучение персонала.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ИНТЕРАКТИВНЫЙ СЕРВИС ПОЗВОЛЯЕТ

в части записи на приём обслуживать более **300 запросов** в день по каждой медицинской организации региона  
В год позволяет обработать не менее **100 000 обращений** в каждую медицинскую организацию



### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТАЛОНЫ

До **10%** пациентов, которым звонит робот с напоминанием о предстоящем посещении врача, отменяют запланированное посещение. В результате в регионе ежедневно освобождаются более **400** дополнительных талонов для записи на приём к врачу  
**9 из 10** освобождённых талонов используются повторно, что способствует сокращению листа ожидания



Калининградская  
область

### Лидер практики

Рыскаль Вадим Викторович,

директор государственного казённого учреждения здравоохранения «Медицинский информационно-аналитический центр Калининградской области» - до 20 апреля 2020 года, в настоящее время - Министр цифровых технологий и связи Калининградской области

Телефон рабочий: 8 (4012) 53-83-55

Электронная почта: [inform@gov39.ru](mailto:inform@gov39.ru)

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Создание  
единого цифрового  
контура

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Ускорение и автоматизация части процессов работы на вызове бригады скорой медицинской помощи, в том числе организационных процессов направления бригады скорой помощи, предоставление доступа к сведениям о состоянии здоровья пациента.

### РЕШЕНИЕ

Бригады скорой медицинской помощи в Калининграде оснащены планшетами, которые имеют онлайн доступ к региональной медицинской информационной системе и региональной АСУ «Скорая помощь». Промышленная эксплуатация АСУ началась с марта 2018 года.

Мобильное рабочее место позволяет решать такие задачи, как:

- передача вызова бригаде скорой медицинской помощи;
- получение информации о пациенте из медицинской информационной системы «БАРС. Здравоохранение»;
- заполнение карты вызова в электронном виде.

Мобильное рабочее место позволяет на месте заполнить большую часть информации, предусмотренную картой вызова, а также предоставляет дополнительные возможности:

- бригада скорой помощи владеет информацией о наличии свободного коечного фонда в медицинском учреждении;
- показывает статус экипажа: в пути на вызов/ находится у пациента/ в пути в стационар;

- формирование маршрута к месту вызова;
- позволяет проводить мониторинг времени осуществления выезда.

Мобильное рабочее место построено на использовании унифицированных форм ввода, медицинских справочников и словарей, доступа к возможностям и функционалу региональной медицинской системы, что делает такой функционал не только удобным, но и подкрепляет его утверждённой нормативно-справочной информацией всех уровней, поддерживаемой ЕГИСЗ.

Таким образом, реализовано комплексное и стандартизированное решение, которое обладает всем набором решений для эффективного оказания скорой медицинской помощи населению страны.

В ходе дальнейшего развития функциональных возможностей мобильного рабочего места планируется обеспечить онлайн передачу из региональной медицинской информационной системы результатов ЭКГ- исследований кардиологических больных.



Онлайн доступ к информационным ресурсам региональной медицинской платформы – это целевое решение и единственное, которое способно комплексно и полноценно обеспечить работу бригады скорой при оказании помощи пациенту!

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Интеграция ИС СМП и региональной медицинской информационной системы, оснащение бригад скорой медицинской помощи планшетными компьютерами.
- ✓ В составе проекта по внедрению в Калининградской области информационной системы скорой медицинской помощи в размере более 7 млн рублей из средств областного бюджета по программе модернизации здравоохранения.
- ✓ Объём финансирования на техническую поддержку в год – 1 млн 500 тыс. рублей.
- ✓ Приобретение планшетов производится на федеральные средства по программе Единого цифрового контура и собственные средства скорой помощи. Стоимость одного планшета, включая чехол и автомобильное зарядное устройство – 24 тыс. рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

разработка технического задания, анализ процессов и выявление возможной их оптимизации.

### 2

**(до 2 месяцев)**

- определение разработчика;
- разработка приложения;
- закупка планшетных компьютеров.

### 3

**(до 2 месяцев)**

- тестовое использование, отладка приложения;
- обучение медицинского персонала.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ВЫПОЛНЕННЫХ ВЫЗОВОВ

около **105 тысяч вызовов (55%** от общего количества вызовов в регионе) за 2019 год осуществлено бригадами, оснащёнными планшетами



### КОЛИЧЕСТВО ОСНАЩЁННЫХ БРИГАД

**80** из **92 бригад** скорой помощи (**87%**) оснащены планшетами и используют мобильное приложение



### ЗАКУПЛЕНО

**150 планшетных устройств**



### ДОЛЯ ДОЕЗДА БРИГАДЫ СКОРОЙ ПОМОЩИ НА ВЫЗОВ В ТЕЧЕНИЕ 20 МИНУТ

**93-94%** от общего числа вызовов

## ДИСПАНСЕРНОЕ НАБЛЮДЕНИЕ ПРИ АРТЕРИАЛЬНОЙ ГИПЕРТОНИИ



Ленинградская  
область

### Лидер практики

Вальденберг Алексей Владимирович,  
начальник департамента по организации  
медицинской и лекарственной помощи насе-  
лению комитета по здравоохранению Ленин-  
градской области

Телефон рабочий: 8 (812) 539-45-70  
Электронная почта: av\_valdenberg@lenreg.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



**Снижение смертности  
от болезней системы  
кровообращения**

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Обеспечение диспансерного наблюдения за  
пациентами с хроническими неинфекционными  
заболеваниями при значительной удалённости  
от медицинских организаций.

### РЕШЕНИЕ

Диспансерное наблюдение с применением  
дистанционных (телемедицинских) технологий  
позволяет обеспечивать:

- длительное поддержание целевых значений  
артериального давления и частоты сердечных  
сокращений у пациента с синдромом артери-  
альной гипертензии;
- своевременную коррекцию гипотензивной  
терапии;
- развитие приверженности у пациентов к ре-  
гулярному самостоятельному контролю факто-  
ров риска, а также постоянной лекарственной  
терапии.

Пациент (при выписке из стационара после по-  
лучения специализированной медицинской по-  
мощи или из поликлиники из числа диспансер-  
ной группы, после приёма или диспансеризации)  
получает направление на диспансерно-дина-  
мическое наблюдение (ДДН). При посещении  
кабинета врача ДДН (включает в себя врача  
телемедицинской консультации и медицинскую  
сестру) пациент встаёт на ДДН, получает ком-  
плект измерительного оборудования, проходит  
инструктаж, получает электронный рецепт.

Результаты измерений артериального дав-  
ления передаются через сеть интернет с ис-

пользованием сотовой связи без участия  
пациента (сим-карта встроена в персональное  
устройство). Измерение происходит по гра-  
фику (утром и вечером), передача результа-  
тов измерений может осуществляться 24/7  
в автоматическом режиме. Оператором (Центр  
дистанционного мониторинга) проводится  
контроль выполнения услуги, сбор, хранение  
и обработка информации, анализ данных.

Методическое обеспечение применяемой  
практики осуществляется национальными  
исследовательскими медицинскими центрами  
(управление качеством медицинской помощи),  
которые:

- разрабатывают методологию и необходимые  
нормативные правовые акты;
- осуществляют контроль выполнения показа-  
телей эффективности, оказывают экспертную  
поддержку, в том числе через участие в конси-  
лиумах.



Дистанционное наблюдение – способ эффективного перераспределения нагрузки  
врача первичного звена. Методика позволяет сконцентрировать его внимание непо-  
средственно на самом процессе лечения.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Устойчивая мобильная связь.
- ✓ Наличие/приобретение программного обеспечения, серверов и облачных пространств для сбора, хранения, обработки, архивирования данных и доступа к ним.
- ✓ Создание кабинетов врачей диспансерно-динамического наблюдения.
- ✓ Требуется приобретение/аренда персональных устройств и оплата услуг оператора. Затраты составляют 450 рублей в месяц на 1 пациента. В настоящее время целевое число пациентов составляет 1200.
- ✓ Общие затраты составят 6 млн 480 тыс. рублей в год. В соответствии с письмом ФФОМС данные расходы включены в подушевой норматив финансирования за счёт средств ОМС, однако на практике потребуется выделение средств из регионального бюджета.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

разработка проекта, включая определение возможных территорий для пилотного этапа, количества возможных пациентов, нормативных актов.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- закупка программного продукта и оборудования;
- приобретение услуг мобильной связи;
- формирование кабинетов врачей диспансерно-динамического наблюдения, включая прохождение повышения квалификации.

### 3

**(до 6 месяцев)**

- «пилотирование» проекта;
- проведение разъяснительной работы среди пациентов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СРЕДИ ПАЦИЕНТОВ ОТМЕЧАЕТСЯ

высокий процент достижения целевого уровня артериального давления, отсутствие дней временной нетрудоспособности и вызовов скорой помощи по поводу артериального давления



### КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА

за 4 года в проекте приняли участие **более 700** пациентов, отмечено выраженное снижение уровня артериального давления, а также повышение ответственности пациентов за собственное здоровье



### В ХОДЕ ПРОЕКТА ЦЕЛЕВОЙ УРОВЕНЬ АРТЕРИАЛЬНОГО ДАВЛЕНИЯ

достигнут у **91,3%** пациентов, тогда как в обычной клинической практике на фоне лечения удаётся достичь целевых уровней не более чем у **50%** пациентов



Пермский  
край

### Лидер практики

Степнов Сергей Михайлович,  
исполняющий обязанности директора  
ГКУЗ ПК «МИАЦ»

Телефон рабочий: 8 (342) 290-94-32  
Электронная почта: stepnov1958@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Охват граждан  
медосмотрами

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Повышение удовлетворённости граждан посредством эффективной организации работы медицинских учреждений, сокращение времени ожидания в очереди при обращении граждан в медицинские организации, оказывающие первичную медико-санитарную помощь, упрощение процедуры записи на приём к врачу.

## РЕШЕНИЕ

В начале реализации проекта внедрялись быстрые организационные решения в поликлиниках: разделение потоков пациентов в регистратуре с выделением отдельного картохранилища и справочной телефонной службы, выделение администратора холла, организация кабинетов неотложной медицинской помощи и выдачи справок и направлений, по-новому организовали работу участковых врачей с удлинением времени приёма в поликлинике и передачей обслуживания неотложных вызовов в отделения неотложной медицинской помощи.

На повышение удовлетворённости граждан от нахождения в поликлиниках в том числе повлияло внедрение единого брендбука цветовых решений и системы навигации для поликлиник, модернизация регистратур поликлиник и зон ожидания приёма.

Упрощение процедуры записи на приём к врачу обеспечено через реализацию возможности записи на приём различными способами:

интернет, call-центр, инфомат, регистратуру медицинской организации; организована запись врачами к себе на повторный прием, на консультации узких специалистов и диагностические исследования.

Подключение всех подразделений поликлиник, в том числе фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП), к высокоскоростному интернету и Единой информационной системе здравоохранения Пермского края (ЕИСЗ ПК), обеспечение ведения электронных медицинских карт во всех поликлинических подразделениях, включая ФАП, позволяет автоматизировать набор обследований и лечения в зависимости от диагноза (пакетные назначения).

Для обеспечения контроля и мониторинга результатов в зонах регистратуры и ожидания установлены камеры видеонаблюдения, видеонаблюдение организовано в режиме online. Система оповещает при наличии очереди в регистратуре и у кабинетов более пяти человек.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Развитие Единой информационной системы здравоохранения Пермского края.
- ✓ Разработка и актуализация регионального законодательства.
- ✓ Заинтересованность и вовлеченность руководителей и работников медицинских организаций во внедрении изменений.
- ✓ Финансирование: 255 млн рублей – региональный бюджет, 200 млн рублей – бюджет ОМС.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

- формирование Единого медицинского стандарта и его пилотное внедрение;
- разработка единого брендбука оформления поликлиник и простой навигации;
- разработка системы контроля и анализа деятельности медицинских организаций, в том числе доступности медицинской помощи в информационно-аналитической системе.

### 2

**(до 12 месяцев)**

- анализ итогов пилотирования, доработка и тиражирование Единого медицинского стандарта на все лечебные учреждения региона;
- подключение к высокоскоростному интернету и обеспечение медицинского персонала, ведущего амбулаторный приём, автоматизированными рабочими местами;
- организация публичных Wi-Fi зон для пациентов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### МОДЕРНИЗАЦИЯ 100% РЕГИСТРАТУР ПОЛИКЛИНИК И ЗОН ОЖИДАНИЯ ПРИЁМА (ПРОВЕДЕНИЕ РЕМОНТНЫХ РАБОТ)

2017 год – **22 подразделения**  
 2018 год – **106 подразделений**  
 2019 год – **15 подразделений**



### УСТАНОВКА КАМЕР ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ

в зонах регистратуры и ожидания приёма, видеонаблюдение в режиме online  
 2018 год – **132 камеры** в **63 поликлиниках**  
 2019 год – **243 камеры** в **128 поликлиниках**



### ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

Повышение удовлетворенности пациентов, обслуживаемых в поликлиниках с **23%** в 2016 году до **73%** в 2018 году.

- Уменьшение сроков ожидания приёма врача участкового с 14 до **2 дней**
- Уменьшение времени пребывания пациента в поликлинике с 2 часов до **30 минут**
- Увеличение доли записи через интернет с 16% до **27%**
- Увеличение доли пациентов, принятых по предварительной записи, с 41% до **70%**



Санкт-Петербург

### Лидер практики

Коган Евгений Игоревич,

(2014–2018 гг.) заместитель директора по ИТ, в настоящее время главный специалист отдела информатизации СПб ГБУЗ МИАЦ

Телефон рабочий: 8 (812) 576-2445

Электронная почта: kogane@spbmiac.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Создание  
единого цифрового  
контура

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Предоставление возможности оперативного обмена данными лабораторных исследований в электронном виде для ускорения постановки диагноза и назначения лечения.

### РЕШЕНИЕ

Подсистема «Обмен данными лабораторных исследований» (ОДЛИ) ГИС «Региональный фрагмент единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения» вместе со справочником ЛАТЕУС (ЛАбораторных Тестов и УСлуг), созданным в СПб ГБУЗ МИАЦ, и Регламентом обмена информацией, утвержденным Комитетом по здравоохранению, обеспечивает возможность обмена данными лабораторных исследований между медицинскими организациями Санкт-Петербурга.

Взаимодействие подсистемы «Обмен данными лабораторных исследований», медицинской информационной системы (МИС) в медицинской организации и лабораторной информационной системой в клинко-диагностической лаборатории происходит в несколько этапов.

Сначала врач формирует заявку (направление) на проведение лабораторного исследования. Заявка формируется в терминах медицинских услуг (назначений). Через РЕГИЗ («Региональный фрагмент единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения») заявка передается в лабораторию.

При получении образца с бумажным направлением сотрудник лаборатории сканирует штрих-код на направлении, система запрашивает заявку в РЕГИЗ, заявка загружается в лабораторную информационную систему. Это позволяет экономить время на ввод заявки в лабораторную информационную систему. После проведения исследования результаты сохраняются в лабораторной информационной системе.

В любой момент врач может запросить статус исполнения, назначенного им исследования (образец не поступил в лабораторию, образец поступил в лабораторию, но забракован, проводится исследование, исследование проведено, результаты доступны).

По завершении исследования, лаборатория передает в РЕГИЗ результаты. Врач может запросить результат исследования. Результат будет загружен в медицинскую информационную систему и доступен врачу. Дополнительно, если МИС обладает соответствующими функциями, она может построить динамику изменения каждого показателя.



Если вы хотите сделать врачей союзниками в информатизации, прежде всего дайте им результаты лабораторных исследований.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Подключение к региональному фрагменту единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения.
- ✓ Наличие устойчивого и качественного интернет-соединения.
- ✓ Более 5 млн рублей на создание системы и ввод её в эксплуатацию (средства бюджета Санкт-Петербурга через государственное задание СПб ГБУЗ МИАЦ, контракт на развитие ГИС РЕГИЗ).
- ✓ Работы по поддержанию системы включаются в состав работ по сопровождению программных средств регионального фрагмента ЕГИСЗ.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 1 месяца)**

- формирование технического задания по разработке системы ОДЛИ и справочника ЛАТЕУС;
- формирование рабочей группы.

### 2

**(до 7 месяцев)**

Разработка и внедрение справочника ЛАТЕУС (руководитель разработки - профессор А.И.Карпищенко) и системы ОДЛИ (разработчик - ООО «Нетрика»).

### 3

**(до 1 месяца)**

- приёмка и отладка системы;
- издание нормативного правового акта о запуске в эксплуатацию подсистемы «Обмен данными лабораторных исследований», утверждение регламента обмена данными;
- внедрение системы в медицинских организациях.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СИСТЕМА ОДЛИ ОБЕСПЕЧИВАЕТ

обмен **120 млн тестов** в год



### КОЛИЧЕСТВО ТЕСТОВ, СОДЕРЖАЩИХСЯ В СПРАВОЧНИКЕ ЛАТЕУС

около **5 тыс. тестов**



### УВЕЛИЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЛАБОРАТОРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

В связи с сокращением срока передачи врачу результатов лабораторной диагностики на 2 дня, с 3 дней до **1 дня** (результат в тот же день)



### НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ ОДЛИ

в 2016 году был запущен проект межрегионального обмена данными с участием **6 регионов** России (Санкт-Петербурга, Краснодар, Белгород, Приморский край, Новосибирск и Москва). С 2019 года ведётся подключение всех регионов Российской Федерации

## ДИСТАНЦИОННЫЙ СКРИНИНГ ЭЛЕКТРОКАРДИОГРАФИИ



Ульяновская  
область

### Лидер практики

Чигирёва Инна Борисовна,

первый заместитель министра здравоохранения Ульяновской области

Телефон рабочий: 8 (8422) 41-01-58

Электронная почта: chigirevaib@mail.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Снижение смертности  
от болезней системы  
кровообращения

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Профилактика и лечение сердечно-сосудистых заболеваний.

### РЕШЕНИЕ

Государственные учреждения здравоохранения Ульяновской области в настоящее время активно внедряют в свою работу дистанционную электрокардиографию (ЭКГ).

Для выездных бригад скорой помощи приобретены 12-канальные беспроводные электрокардиографы «Кардиометр-МТ», оборудованные программой автоматической интерпретации. То есть первоначально полученную ЭКГ обрабатывает компьютерная программа, установленная в обычном планшете сотрудника скорой помощи.

По состоянию на 2019 год на территории Ульяновской области функционирует 74 подобных комплекса с возможностью дистанционной передачи данных.

Преимущество, которое даёт дистанционная электрокардиография, заключается в значительном ускорении процесса решения по вопросу о методах лечения пациента. Это ускорило процесс принятия врачебного решения и госпитализации. Кардиограмму отправляют врачу в любое время суток, и он принимает решение о целесообразности консервативно-

го или необходимости оперативного лечения в зависимости от полученных данных электрокардиограммы.

Таким образом, подобное решение с использованием телемедицинских технологий позволяет повысить качество медицинской помощи населению с острыми сердечно-сосудистыми катастрофами и повысить качество их жизни в дальнейшем.



Внедрение цифровых технологий в медицине позволит совершить большой скачок в модернизации здравоохранения.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ Приобретение аппаратов ЭКГ с возможностью дистанционной передачи данных.
- ✔ Организация процесса в соответствии с утвержденными нормативными правовыми актами министерства здравоохранения региона.
- ✔ Наличие комплексов КФС-01.001 «Кардиометр-МТ» и кардио-пункта (сервера). Стоимость одного комплекса составляет 90 тыс. рублей, источник финансирования – региональный бюджет.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (тестовый режим)

решение внедрено в 2016 году в пилотных районных больницах: Ишеевской, Кузоватовской и Николаевской. С сентября 2016 года решение тиражировано на всю Ульяновскую область.

### 2

#### (этап реализации)

в конкретном пилотном медицинском учреждении занимает 12 месяцев:

- 4 месяца – приобретение комплексов;
- 1 месяц – настройка кардио-пункта;
- 1 месяц – внедрение, обучение сотрудников;
- 4 месяца – тестовая эксплуатация;
- 2 месяца – ввод в промышленную эксплуатацию.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОБЪЁМ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

За 1-ое полугодие 2019 года составил **39844 консультаций** за аналогичный период 2018 года – **18293 консультаций**



### КОНСУЛЬТАЦИЙ С ВРАЧЕБНЫМИ ЗАКЛЮЧЕНИЯМИ

За 1-ое полугодие 2019 года **2516 консультаций** за аналогичный период 2018 года **6025 консультаций**



### СНИЖЕНИЕ СМЕРТНОСТИ ОТ СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

с 2016 года составило **11,4%** в период с 2014 по 2016 год составляло **3,8%**

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ЖИЛЬЁ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Обеспечение доступным жильём семей со средним достатком, в том числе создание возможностей для приобретения, строительства ими жилья с использованием ипотечного кредита, ставка по которому должна быть менее **8%**.
2. Увеличение объёма жилищного строительства не менее чем до **120 млн** кв. м в год.
3. Кардинальное повышение комфортности городской среды, повышение индекса качества городской среды **на 30%**, сокращение в соответствии с этим индексом количества городов с неблагоприятной средой **в два** раза.
4. Создание механизма прямого участия граждан в формировании комфортной городской среды, увеличение доли граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды, до **30%**.
5. Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда.





КУРАТОР

**М.Ш. ХУЗУЛЛИН**

Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**В.В. ЯКУШЕВ**

Министр строительства  
и жилищно-коммунального  
хозяйства Российской  
Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Ипотека



Формирование комфортной  
городской среды



Жильё



Обеспечение устойчивого  
сокращения непригодного для  
проживания жилищного фонда

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ПАРКОВОЧНАЯ СИСТЕМА



Белгородская  
область

### Лидер практики

Мирошников Евгений Владимирович,

начальник департамента цифрового развития  
Белгородской области

Телефон рабочий: 8 (4722) 33-64-65

Электронная почта: ddd@belregion.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Благоприятная  
городская среда

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Создание комфортных и безопасных условий для движения транспорта и пешеходов, повышение уровня пропускной способности улично-дорожной сети, управление уровнем свободных мест посредством настройки платности от фактической загруженности, снижение ущерба окружающей среде и объектам городского благоустройства, пополнение муниципального бюджета.

### РЕШЕНИЕ

В 2014 году в Белгороде внедрена система эффективного управления городским парковочным пространством на базе цифровых технологий. Интеллектуальная парковочная система регулирует загруженность уличных придорожных парковок и плавно распределяет парковочный трафик, увеличивает пропускную способность улично-дорожной сети и повышает безопасность дорожного движения.

Система обеспечивает сбор, хранение и анализ статистических данных об использовании парковок, поддерживает автоматическое ведение делопроизводства по данным о неуплате на платных парковках и контроля нарушений по газонам, а также передает в МВД факты фиксации нарушений ПДД в части остановки и стоянки транспортных средств, формирует для муниципальных органов статистические данные и аналитические отчеты о загруженности уличных парковок, парковочных сессиях, совершенных платежах, льготных категориях граждан, предоставляет населению персона-

лизированный сервис пользователя о наличии свободных мест на улично-дорожной сети и коммерческих паркинга в мобильном приложении.

В рамках внедрения интеллектуальной парковочной системы создан проект организации дорожного движения с платным периодом пользования уличными парковочными местами, проработана нормативно-правовая база, определен порядок межуровневого и межведомственного обмена данными, организован документооборот для вынесения постановлений о штрафах за нарушение правил пользования платной парковкой и причинение ущерба объектам городского благоустройства.

В 2019 году в проект интегрирована система стационарных комплексов фото-видеофиксации, которая позволяет предоставлять точную информацию об использовании парковок, наличии свободных мест (пользователи получают информацию в мобильном приложении).



Городские парковки – система, которая поможет грамотно управлять загруженностью дорожных сетей, создать тот необходимый баланс в передвижении автомобилей, который сделает город максимально удобным для всех.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Разработка и принятие нормативной правовой базы (в том числе порядка создания и правил пользования парковками, установления максимального размера стоимости часа парковки и т.д.).
- ✓ Внедрение решения из средств муниципального бюджета – 61 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 8 месяцев)**

- разработка нормативной правовой базы;
- определение «пилотных» территорий города.

**2**

**(до 6 месяцев)**

- анализ данных о загрузке;
- расширение территории, на которой используется система;
- разработка системы и приложения.

**3**

**(до 4 месяцев)**

- установка стационарных камер фото-видеофиксации.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ВНЕДРЁННАЯ СИСТЕМА ФОТО-ВИДЕОФИКСАЦИИ

позволяет анализировать загруженность улиц и парковочного пространства, существенно снизилось количество нарушений правил остановки/стоянки транспортных средств:

**80%** - 2014 год (данные БГТУ имени В.Г.Шухова)

**20%** - 2020 год (данные со стационарных камер)



### КОЛИЧЕСТВО ЖИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ ПЛАТФОРМОЙ

**127 153 человек** (1/3 населения города, то есть, платформой воспользовался почти каждый автовладелец)



### ДОХОДЫ ГОРОДА ОТ ОПЛАТЫ ПАРКОВКИ И ШТРАФОВ

за период реализации проекта в сумме составили **176,3 млн рублей**  
С внедрением системы стационарной фото-видеофиксации расчётный период окупаемости этапов реализации проекта уменьшился до 1 года



### УСТАНОВКА СТАЦИОНАРНЫХ КАМЕР ФОТО-ВИДЕОФИКСАЦИИ

в количестве **150 шт.**



### ОРГАНИЗАЦИЯ ПАРКОВОЧНЫХ МЕСТ

2014 год – **671** парковочное место

2016-2018 год – **1 651** парковочное место

Конец 2020 года (план) – **2 322** парковочных места

2020-2022 годы (план) – **4 600** парковочных мест

ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
КАЧЕСТВЕННОГО  
ОСВЕЩЕНИЯ  
**ГОРОДА ИВАНОВА**



**Ивановская  
область**

**Лидер практики**

Шарыпов Владимир Николаевич,

глава города Иванова

Телефон рабочий: 8 (4932) 59-45-47

Электронная почта: office@ivgoradm.ru

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Объём инвестиций**



**Благоприятная  
городская среда**

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Обеспечение достаточной освещённости общественных пространств города Иванова, модернизация существующих систем уличного освещения с использованием современных технологий и источников света, экономия бюджетных средств и снижения потребления электрической энергии при организации освещения.

**РЕШЕНИЕ**

В 2018 году были подготовлены документы и проведён конкурс на право заключить энергосервисный контракт. Срок действия контракта – 7 лет.

В ходе реализации энергосервисного контракта исполнитель выполняет мероприятия, направленные на энергосбережение и повышение эффективности использования электрической энергии, при эксплуатации объектов наружного освещения города Иванова.

Исполнение контракта предусматривает замену порядка 86,3% светильников от общего количества в городе. Конкретные объекты для замены были определены с учётом транспортного потока, количества пешеходов, подходов к основным объектам социальной инфраструктуры (школ, детских садов, больниц и др.)

За два с половиной месяца 2018 года в Иванове на 850 улицах установлено более 15,5 тысяч светильников, в том числе 5,5 ты-

сяч в частном секторе, современных светодиодных светильников взамен устаревших ртутных и натриевых ламп (старые лампы в качестве вторичного фонда используются в той части города, где проект не реализуется).

Мощность светильников выбиралась в зависимости от типа улиц: если в частном секторе установлены лампы мощностью 35 Вт, то на крупных городских магистралях – до 240 Вт. На 6,7 тысячах светильниках установлены контроллеры с передатчиками беспроводной сети LoRa с возможностью диммирования (регулирования яркости светильников).

Контракт предполагает, что срок службы установленных светильников должен составлять не менее 6 лет непрерывной работы.

Представители Курской и Липецкой областей проявляли интерес в тиражировании опыта.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ Затраты на этапе выполнения работ осуществляются за счет ООО «Световые Технологии ЭСКО», включая проектирование, установку оборудования, пуско-наладку, ввод в эксплуатацию и техническое обслуживание, а возмещение вложенных средств бюджета происходит из экономии, возникшей в результате проведенных энергосберегающих мероприятий.
- ✔ Существенным ограничением для внедрения решения в муниципалитете было отсутствие сопоставимых аналогов контрактов, поэтому затрачено значительное время на разработку технического задания и конкурсной документации.
- ✔ Стоимость контракта 486 млн рублей (средства инвестора). Возврат средств инвестора осуществляется за счёт экономии энергетических ресурсов в результате проведенных энергосберегающих мероприятий.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

- разработка технического задания, определение объектов для замены светильников, расчет финансовой модели;
- организация и проведение конкурсной процедуры, заключение контракта.

### 2

**(до 4 месяцев)**

- проектирование системы,
- замена светильников и установка дополнительного оборудования.

### 3

**(до момента исполнения контракта)**

- мониторинг работы системы освещения города, её отладка (при необходимости).

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**ОЖИДАЕМАЯ ГОДОВАЯ ЭКОНОМИЯ**

**10,6 млн кВт ч, 31 млн рублей**

Плановая экономия за период реализации проекта:  
**73,4 млн кВт ч, 486 млн рублей**



**ЗАМЕНЕНО СВЕТИЛЬНИКОВ УЛИЧНОГО ОСВЕЩЕНИЯ**

**15 534 штук**



**РАСЧЁТНОЕ СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ**

не менее чем на **69%**



**УВЕЛИЧЕНИЕ ОСВЕЩЁННОСТИ**

более чем на **25%** от нормативов

## КРАЕВАЯ ПРОГРАММА «НАКОПИТЕЛЬНАЯ ИПОТЕКА»



Краснодарский  
край

### Лидер практики

Анутин Евгений Олегович,

заместитель министра топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

Телефон рабочий: 8 (861) 259-02-22 (доб. 106)

Электронная почта:

e.o.akitin@mtekgkh.krasnodar.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Уровень  
доступности жилья

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Стимулирование граждан на приобретение или строительство собственного жилья, формирование культуры накопления средств.

## РЕШЕНИЕ

Участник программы открывает в банке специальный накопительный вклад сроком до 5 лет, ежемесячно пополняет его от 3 тыс. рублей до 10 тыс. рублей. На этот же вклад из регионального бюджета начисляется социальная выплата (30% суммы ежемесячного платежа, но не более 3 тыс. рублей в месяц – зависит от того, сколько внёс участник на свой вклад). Банковский процент по вкладу составляет около 5% годовых.

«Накопительная ипотека» рассчитана на широкий круг граждан со средним уровнем доходов. Участниками программы могут быть граждане России, проживающие на территории Краснодарского края, не имеющие в собственности на момент подачи заявления жилого помещения, либо имеющие не более одного жилого помещения.

Программа состоит из двух этапов: накопление первоначального взноса и получение ипотечного кредита.

На первом этапе заявитель ежемесячно накапливает средства для первоначального взноса на приобретение жилья на специальном счёте. Если условия накопления соблюдаются,

то каждый квартал на свой накопительный счёт участник программы получает социальную выплату из бюджета края.

На втором этапе банк-партнёр предоставляет гражданам ипотечный кредит. Сумма накопленного первоначального взноса (собственные средства участника программы, банковский процент по вкладу и социальная выплата) позволяет снизить размер ипотечного кредита и ежемесячный платёж по кредиту более чем в 2 раза по сравнению с рыночной ипотекой.

При этом сумма социальной выплаты, перечисленной участнику программы «Накопительная ипотека» за весь период накопления, составляет в среднем 167 тыс. рублей (максимальная сумма 180 тыс. рублей). Такой подход позволяет оказывать поддержку для большего числа людей с учётом ограниченности бюджетных средств.



Решение жилищной проблемы граждан возможно через стимулирование накоплений. Создавая условия, мы формируем платежеспособный спрос на жильё и создаём инвестиционный ресурс для развития жилищного строительства.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Региональные нормативные правовые акты, в том числе региональная программа.
- ✓ Партнёрское взаимодействие с банками.
- ✓ Поддержка со стороны СМИ.
- ✓ В среднем ежегодный объём бюджетных ассигнований из регионального бюджета составляет 63 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 6 месяцев)**

- формирование финансовой модели;
- разработка и принятие нормативных правовых актов;

**2**

**(до 3 месяцев)**

- заключение соглашений с банками-партнёрами;
- формирование банками льготного ипотечного продукта;
- запуск практики;

**3**

**(до 3 месяцев, далее постоянно)**

- информационная кампания в средствах массовой информации.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



**КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ БАНКОВ-ПАРТНЁРОВ**

**2** (Россельхозбанк, «Центр-Инвест»)



**ЧИСЛО УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ**

**3 750** жителей Кубани (по состоянию на май 2020 года)



**УЛУЧШИЛИ СВОИ ЖИЛИЩНЫЕ УСЛОВИЯ**

на сегодняшний день **2 200** жителей



**БЮДЖЕТНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОГРАММЫ**

на **1 рубль** средств краевого бюджета привлечено более **14 рублей** внебюджетных средств (сбережения населения и банковские кредиты)



Новгородская  
область

### Лидер практики

Игнатъева Светлана Николаевна,  
директор государственного областного  
казенного учреждения Новгородской  
области «Центр муниципальной правовой  
информации», руководитель проекта

Телефон рабочий: 8 (8162) 502-406  
Электронная почта: ppmi-53@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Благоприятная  
городская среда

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Вовлечение жителей в выявление и решение проблем, которые наиболее актуальны для муниципальных образований.

## РЕШЕНИЕ

Право на участие в конкурсном отборе имеют городские и сельские поселения области, которые максимально готовы к реализации проектов и могут обеспечить наилучший эффект, в том числе информационный. Готовность определяется органом местного самоуправления на основании мониторинга проблем муниципального образования, включая обращения граждан.

Проект должен быть направлен на развитие объекта общественной инфраструктуры, выбран жителями в качестве приоритетного и направлен на решение вопросов местного значения. Для определения перечня проектов организуются пункты приёма предложений в местах массового пребывания жителей или через сайты ОМСУ. Обязательное условие для участия в проекте – объект должен находиться исключительно в собственности поселения, а проект реализован в течение года предоставления субсидии.

Размер выделяемой из областного бюджета субсидии на поддержку одного проекта не превышает 500 тыс., 700 тыс. и 1500 тыс. рублей (7%, 10% или 20% в зависимости от суммы проекта соответственно). Размер софин-

ансирования определяется органом местного самоуправления самостоятельно, исходя из возможностей местного бюджета.

После того, как проект победил в отборе, орган местного самоуправления открывает расчётный счёт для сбора добровольных пожертвований и проводит информационную кампанию по сбору средств. Вклад населения должен составлять не менее 5% от размера субсидии, софинансирование юридических лиц не обязательно, но повышает шансы на победу в конкурсе.

Отбор проводится конкурсной комиссией в соответствии с методикой оценки проектов для предоставления субсидий на реализацию проектов.

В помощь муниципалитетам разработаны памятки для глав муниципальных образований, кураторов проекта по проведению собрания граждан и организовано информационное сопровождение проекта.



Мы часто вспоминаем уроки Новгородской республики с её настоящим народным самоуправлением. Мы доказали, что люди могут объединяться и решать свои проблемы с помощью государства, но не по его указке!

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Нормативно-правовая база.
- ✓ Активное участие глав муниципальных образований и населения.
- ✓ В 2018 году из областного бюджета было выделено 5 млн 600 тыс. рублей, в 2019 году – 22 млн 400 тыс. рублей, в 2020 году – 35 млн 200 тыс. рублей (план).

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 5 месяцев)**

- мониторинг инициатив граждан;
- проведение собраний граждан;
- подготовка конкурсных заявок.

**2**

**(до 4 месяцев)**

- проведение конкурса;
- заключение муниципальных контрактов.

**3**

**(до 6 месяцев)**

- реализация проектов;
- торжественные открытия объектов;
- подведение итогов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ДОЛЯ ГРАЖДАН, УЧАСТВУЮЩИХ В РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ

2018 год – **0,5%**  
 2019 год – **6,3%**  
 2020 год – **9,6%** (план)



### КОЛИЧЕСТВО КОНКУРСНЫХ ЗАЯВОК, ПОДГОТОВЛЕННЫХ И НАПРАВЛЕННЫХ В КОНКУРСНУЮ КОМИССИЮ

2018 год - **10 шт.**  
 2019 год - **53 шт.**  
 2020 год - **63 шт.**



### КОЛИЧЕСТВО КОНКУРСНЫХ ЗАЯВОК, ПРОШЕДШИХ КОНКУРСНЫЙ ОТБОР

2018 год - **8 шт.**  
 2019 год - **32 шт.**  
 2020 год - **50 шт.** (план)



### КОЛИЧЕСТВО РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

2018 год - **8 шт.**  
 2019 год - **32 шт.**

## САМООБЛОЖЕНИЕ ГРАЖДАН В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН



Республика  
Татарстан

### Лидер практики

Губайдуллин Экзам Саматович,  
председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Татарстан»

Телефон рабочий: 8 (843) 293-60-15  
Электронная почта: smo.rt@tatar.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Благоприятная  
городская среда

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Решением проблемы, связанной с отсутствием в бюджетах муниципалитетов достаточного уровня собственных доходов для реализации публичных полномочий местного уровня, может быть вовлечение граждан в финансирование и управление территорией.

## РЕШЕНИЕ

Возможность введения платежей самообложения граждан установлена статьей 41 Бюджетного кодекса Российской Федерации, статьями 55 и 56 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ. Решение о введении и использовании средств самообложения граждан, принятое на местном референдуме, подлежит обязательному исполнению на территории муниципального образования.

Уплата платежей по самообложению производится всеми гражданами, достигшими 18-летнего возраста, место жительства которых расположено в границах муниципального образования, независимо от их участия в референдуме и отношения, выраженного ими при голосовании, в сроки, установленные референдумом, в порядке, определенном представительным органом муниципального образования. Льготой 50% от суммы самообложения пользуются некоторые категории граждан (инвалиды I и II групп, ветераны Великой Отечественной войны, многодетные семьи и др.).

Средства самообложения граждан зачисляются в бюджет муниципального образования

и используются по целевому назначению. Средства самообложения, не использованные в текущем году, остаются на счёте бюджета муниципального образования и могут быть использованы в следующем году на те же цели.

Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 22 октября 2013 года № 909 предусмотрено выделение из бюджета республики дополнительных средств бюджетам муниципальных образований, в которых введено самообложение граждан. Размер, предоставляемых из бюджета Республики Татарстан денежных средств, установлен в соотношении 4 рубля к 1 рублю средств самообложения граждан, поступивших в бюджет муниципального образования.

Иные межбюджетные трансферты в полном объёме расходуются органами местного самоуправления муниципальных районов Республики Татарстан на выполнение мероприятий по решению конкретных вопросов местного значения муниципальных районов.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Формирование нормативной базы, наличие софинансирования, проведение информационной и разъяснительной кампании.
- ✓ Всего за период внедрения практики общий объем средств самообложения граждан составил 1 млрд 58 млн рублей, размер межбюджетных трансфертов – 4 млрд 180 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

#### (до 6 месяцев)

разработка решения (изучение нормативной базы, подготовка необходимых документов республиканского уровня, анализ потребностей муниципалитетов).

### 2

#### (в течение года)

- принятие на местном референдуме решения о введении самообложения граждан;
- представление заявок на предоставление трансфертов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОСНОВНОЙ ОБЪЁМ СОБРАННЫХ СРЕДСТВ БЫЛ НАПРАВЛЕН НА

- дорожные работы, в том числе содержание мостов, дорог – **26,7%** (2015 год); **47,4** (2019 год)
- водоснабжение – **10,7%** (2015 год); **10,5%** (2019 год)
- благоустройство территории поселения, в том числе уличное освещение – **28,2%** (2015 год); **18,9%** (2019 год)



### В 2018 ГОДУ

- строительство **330 км** внутрипоселковых и **1,2 км** дорог между населёнными пунктами (щебёночное покрытие)
- строительство **11 мостов** и ремонт **75 мостов**
- установка **31000 уличных светильников**
- обустройство **20 спортивных площадок** и более **150 детских площадок**
- ремонт **11 км** сети водоснабжения и лицензирование **101 водозаборной скважины**



### В 2019 ГОДУ

- строительство **280 км** внутрипоселковых и **1,4 км** дорог между населёнными пунктами (щебёночное покрытие)
- строительство **15 мостов** и ремонт **70 мостов**
- установка **20000 уличных светильников**
- обустройство **20 спортивных площадок** и более **170 детских площадок**
- ремонт **5,5 км** сети водоснабжения и лицензирование **90 водозаборных скважин**



Свердловская  
область

### Лидер практики

Бартова Светлана Фёдоровна,  
директор МБУК «Публичная библиотека»  
Новоуральского городского округа

Телефон рабочий: 8 (34370) 9-05-85  
Электронная почта: adm\_lib@mail.ru  
<http://www.publiclibrary-ngo.ru>

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Благоприятная  
городская среда

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Повышение финансовой грамотности жителей Новоуральского городского округа, а также содействие просвещению в области информационных технологий и участия в создании комфортной городской среды.

## РЕШЕНИЕ

По результатам опроса для взрослых (440 респондентов в возрасте от 18 лет) и для старшеклассников и студентов (179 респондентов) определена самооценка участников в вопросах финансовой грамотности. Анкетирование осуществлялось на основе опросного листа, который состоял из 14 вопросов по теме исследования и был предназначен для самостоятельного заполнения.

Данное исследование помогло в разработке программы. Было выявлено, какое направление повышения финансовой грамотности интересует жителей округа и в какой форме им будет удобнее получать нужную информацию. Для каждого возраста разработаны соответствующие программы. Для 5-7 классов – «Азбука финансового благополучия», «Школа личных финансов», для 8-11 классов – программы «Финансовый мир», «Личность. Развитие. Финансы». Людям среднего возраста интересны встречи со специалистами, которые учат эффективно распоряжаться имеющимися финансовыми ресурсами, преумножать их, умело использовать финансовые инструменты, выбирать рациональные стратегии накопления. Для людей старшего возраста мероприятия

направлены на развитие умений распоряжаться своим семейным бюджетом, сбережениями, на практические навыки использования современных финансовых инструментов.

Формы реализации программы: выступления, беседы, обзоры, конкурсы, информационные встречи, игротеки, мастер-классы, круглые столы, квест-игры и т.д.

Информирование о мероприятиях публикуется в местных СМИ (газеты, телевидение, радио), размещается на официальных сайтах Публичной библиотеки, Отдела культуры Администрации НГО и в социальных сетях, на общегородских мероприятиях и через информационные каналы партнёров.

Кроме того, проект помогает делать бюджет муниципалитета открытым. Жители Новоуральска могут принять участие в выработке решений о распределении бюджетных средств, формировании бюджета на плановый период. На встречах проекта «Финансовая грамотность» жители округа знакомились, в том числе, с проектом «Народный бюджет».



Финансовая грамотность важна для современного человека: она способствует принятию грамотных решений, ведёт к снижению рисков и, тем самым, способна повысить финансовую безопасность населения.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Необходимы обученные специалисты (в муниципалитете участвуют 12 сотрудников библиотеки).
- ✓ Информационные, интернет-ресурсы (официальные и образовательные интернет-ресурсы, посвящённые финансовой грамотности).
- ✓ Технические средства (компьютерная техника для проведения мероприятий: проекторы, компьютеры, ноутбуки и т.д.).
- ✓ Финансирование проекта осуществляется в рамках муниципального задания.
- ✓ Средства спонсоров (обеспечение призов для победителей конкурсов).
- ✓ Участие партнёров (на некоммерческой основе): представители администрации, банков, СМИ.

## ЭТАП РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 2 месяцев)**

- подбор помещений;
- проведение анкетирования целевых групп.

**2**

**(до 2 месяцев)**

- формирование программы;
- подготовка тьютеров.

**3**

**(до 2 месяцев)**

- организация внедрения (координация мероприятий, приглашительная кампания);
- обеспечение техническими ресурсами.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО РАЗРАБОТАННЫХ ПРОГРАММ

по финансовой грамотности для различных возрастных категорий – **17**



### КОЛИЧЕСТВО КНИЖНО-ИЛЛЮСТРАТИВНЫХ ВЫСТАВОК

сентябрь 2016 года – сентябрь 2018 года – **37**



### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

- 2016 год (сентябрь – декабрь) **193 мероприятия** с участием **3 597 человек**
- 2017 год – **305 мероприятий** с участием **5 291 человека**
- 2018 год – **307 мероприятий** с участием **5 636 человек**
- 2019 год – **308 мероприятий** с участием **5 658 человек**
- 2020 год (1 квартал) – **69 мероприятий** с участием **997 человек**



### В РАМКАХ СОВМЕСТНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ПРОЕКТОМ «НАРОДНЫЙ БЮДЖЕТ»

собрано **1262** предложения и инициативы от жителей округа, по итогам общественного голосования поддержаны и реализованы **32 проекта** на общую сумму **168 млн рублей**

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Увеличение доли автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативным требованиям, в их общей протяжённости не менее чем до **50%** (относительно их протяжённости по состоянию на 31 декабря 2017 года).
2. Снижение доли автомобильных дорог федерального и регионального значения, работающих в режиме перегрузки, в их общей протяжённости на **10%** по сравнению с 2017 годом.
3. Снижение количества мест концентрации ДТП (аварийно-опасных участков) на дорожной сети в два раза по сравнению с 2017 годом.
4. Снижение смертности в результате ДТП в **3,5 раза** по сравнению с 2017 года — до уровня, не превышающего четырёх человек на 100 тыс. населения (к 2030 году – стремление к нулевому уровню смертности).
5. Создание Реестра новых и наилучших технологий, материалов и технологических решений повторного применения и доведение доли контрактов на осуществление дорожной деятельности в рамках нацпроекта, предусматривающих использование новых технологий и материалов, включенных в Реестр до **80%** к концу 2024 года.
6. Доведение доли контрактов на осуществление дорожной деятельности в рамках национального проекта, предусматривающих выполнение работ на принципах контракта жизненного цикла, предусматривающего объединение в один контракт различных видов дорожных работ до **70%** к концу 2024 года в общем объёме новых государственных контрактов на выполнение работ по капитальному ремонту, ремонту и содержанию автомобильных дорог.
7. Увеличение доли автомобильных дорог Минобороны России, соответствующих нормативным требованиям до **60%** к концу 2024 года.



КУРАТОР

**М.Ш. ХУЗУЛЛИН**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**Е.И. ДИТРИХ**  
Министр транспорта  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Дорожная сеть



Безопасность дорожного  
движения



Общесистемные меры  
развития дорожного  
хозяйства



Автомобильные дороги  
Минобороны России

## КОМПЛЕКС МЕР ПО СНИЖЕНИЮ СМЕРТНОСТИ НА ДОРОГАХ



Московская  
область

### Лидер практики

Королёв Игорь Геннадиевич,

заместитель министра транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области

Телефон рабочий: 8 (498) 602-01-71  
(доб. 40202)

Электронная почта: KorolevIG@mosreg.ru

### ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Снижение  
смертности  
в результате ДТП

### РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Повышение уровня безопасности дорожного движения (БДД) на дорогах Московской области, снижение уровня аварийности на дорогах, а также снижение количества погибших в ДТП.

### РЕШЕНИЕ

Для значительного снижения уровня аварийности потребовалось изменение подхода к формированию плана работ по безопасности дорожного движения. План заключается в оперативном реагировании на последствия произошедших ДТП и проведении работ на участках, где существует риск совершения ДТП.

Создание рабочей группы по еженедельному рассмотрению ДТП со смертельным исходом на территории Московской области стало организационной основой оперативного регулирования. Для обеспечения оперативности, достоверности и полноты информации была разработана автоматизированная информационная система.

На базе ГБУ МО «Мосавтодор» были созданы «мобильные бригады», которые осуществляют оперативные мероприятия в недельный срок: установка металлических барьерных ограждений, знаков направления поворота и сигнальных столбиков, создание искусственных неровностей и др. Для «мобильных бригад» была закуплена специализированная дорожная техника и необходимые материалы.

Анализ аварийности за трёхлетний период, определение наиболее аварийных дорог и комплексное обследование дорог совместно с ГИБДД позволяет организовать работу «на опережение». В регионе ведётся постоянный анализ ДДТ с пострадавшими.

На основе анализа формируется комплекс мероприятий, направленных на снижение аварийности (обустройство дорожной инфраструктуры: освещение, тротуары, ограждения и т.д.) и нестандартные решения на дорогах (установка муляжей спецсигналов ГИБДД, катафоты, сигнальные столбики по оси дороги, сигнальные маячки на неосвещённых пешеходных переходах специальные рейды УГИБДД Московской области, организация медицинских авиaperевозок.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Межведомственное взаимодействие участников (федеральных, региональных и муниципальных).
- ☑ Финансирование из регионального бюджета – 2 млрд 500 млн рублей.
- ☑ Разработка АИС по учёту ДТП.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**1**

**(до 2 месяцев)**

формирование нормативной правовой базы для организации межведомственного взаимодействия.

**2**

**(до 3 месяцев)**

- подготовка техзадания, разработка и отладка тестового варианта АИС;
- анализ мест аварийности.

**3**

**(до 6 месяцев)**

- приобретение дорожной техники;
- формирование плана мероприятий и его реализация.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ПОГИБШИХ В ДТП

в 2016 году – **1181**, показатель смертности на 100 тыс. населения **16,1**  
в 2019 году – **844** (снижение за 3 года на **29%** или **337** человек),  
показатель смертности на 100 тыс. населения **11,1**  
(снижение за 3 года на **5** случаев на 100 тыс. населения)



### КОЛИЧЕСТВО МЕСТ КОНЦЕНТРАЦИИ ДТП

на территории Московской области за 3 года сократилось на **61**  
или **35%** (с **182** в 2016 году до **119** в 2019 году)



### СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ФОТОВИДЕОФИКСАЦИИ НАРУШЕНИЙ ПДД

**1250** стационарных рубежей фотовидеофиксации  
**200** передвижных комплексов фотовидеофиксации  
на **58%** снижение смертности на оборудованных участках



### СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ОПЕРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

сократились с **1,5 лет** до **15 дней**. В результате оперативного реагирования удалось не допустить повторения ДТП с погибшими в тех же местах



### ПОКАЗАТЕЛИ АВАРИЙНОСТИ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

2016 год – **56 место**  
2017 год – **46 место**  
2018 год – **38 место**  
2019 год – **31 место**  
январь-апрель 2020 года – **14 место**



**Хабаровский  
край**

### **Лидер практики**

Микитас Павел Владимирович,

исполняющий обязанности первого заместителя министра информационных технологий и связи Хабаровского края

Телефон рабочий: 8 (4212) 40-22-03

Электронная почта: p.v.mikitas@adm.khv.ru

### **ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Объём инвестиций**

### **РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Обеспечение устойчивой сотовой связью автомобильной дороги регионального значения.

### **РЕШЕНИЕ**

В 2017 году услуги сотовой связи на автодороге Лидога – Ванино при общей протяжённости трассы 321 км были доступны только на протяжении 16 км с одной стороны (со стороны с. Лидога) и с другой на 40 км (рп. Ванино). Это была одна из наименее обеспеченных инфраструктурой автомобильных дорог в регионе: отсутствие наземных линий связи, источников электроснабжения, отсутствие населённых пунктов вдоль дороги и придорожной инфраструктуры, сложный рельеф местности и перепады высот.

Особенностью проекта является полностью некоммерческий характер, поскольку изначально его целью является предоставление попавшим в чрезвычайную ситуацию возможности доступа к сотовой связи для оказания им оперативной помощи.

Министерством информационных технологий и связи Хабаровского края совместно с учёными ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет» разработано техническое решение с использованием альтернативных источников энергии (солнечных батарей и ветрогенераторов) по оснащению экстренной аварийной связью автодороги.

В состав оборудования входит антенно-мачтовое сооружение, термошкаф, источники альтернативной энергии, комплект спутникового оборудования, оборудование сотовой связи оператора.

Комплект оборудования в большей части состоит из элементов, произведённых на территории Хабаровского края или с использованием научных разработок учёных университета.

Телекоммуникационное оборудование, по соглашению о сотрудничестве, заключённому между министерством, университетом и ПАО «МТС», предоставляет оператор подвижной радиотелефонной связи, при этом служба 112 может быть вызвана абонентом любого из операторов.

В реализации проекта принимают активное участие студенты университета, проходящие обучение на кафедре «Вычислительная техника». Студенты участвуют во всех этапах реализации проекта: от проектно-изыскательских до пуско-наладочных работ. Техническое обслуживание и ремонтные работы осуществляются университетом.



Для Хабаровского края – это уникальный проект и опыт! Цель проекта и условия реализации практически не позволяют говорить о какой-либо окупаемости и накладывают очень серьёзные требования с точки зрения необходимости выбора решений.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Заинтересованность оператора сотовой связи в некоммерческом проекте.
- ✓ Наличие организации, готовой координировать и реализовывать некоммерческий проект (в Хабаровском крае такой организацией выступил университет).
- ✓ Средняя стоимость комплекта ~ 5 млн рублей.
- ✓ Поскольку решение было совершенно новым и в таком масштабе не применялось – на этапе реализации возникала необходимость в дополнительной настройке альтернативных источников энергии, в том числе добавление солнечных панелей и ветрогенераторов.
- ✓ С 2017 по 2019 годы затраты на реализацию проекта составили 64 млн 100 тыс. рублей из регионального бюджета.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

формирование технического решения и предварительные расчёты по настройке оборудования и источников энергии.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- подготовка и подписание соглашения о сотрудничестве с оператором сотовой связи;
- принятие необходимых региональных нормативных правовых актов для финансирования приобретения оборудования.

### 3

**(до 2 месяцев)**

- установка оборудования и его отладка;
- мониторинг функционирования системы.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ТРАССЫ ЛИДОГА – ВАНИНО УСЛУГАМИ СВЯЗИ

- на начало 2017 года – **17 % (55 км)**
- на конец 2017 года – **32 % (103 км)**
- на конец 2018 года – **51 % (164 км)**
- на конец 2019 года – **68 % (202 км)**



### ПЛАН НА 2020 ГОД

**74% (237 км)**, установить ещё **2 комплекта**



### ВСЕГО УСТАНОВЛЕНО

**12 комплектов** оборудования, среднее расстояние между ними 30 км



### ДОСТУПНОСТЬ СВЯЗИ

для **400-600 автомобилистов** ежедневно в среднем

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ЭКОЛОГИЯ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Эффективное обращение с отходами производства и потребления, включая ликвидацию **всех** выявленных на 1 января 2018 года несанкционированных свалок в границах городов.
2. Снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах, в том числе уменьшение не менее чем на **20%** совокупного объёма выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в наиболее загрязнённых городах.
3. Повышение качества питьевой воды для населения, в том числе для жителей населённых пунктов, не оборудованных современными системами централизованного водоснабжения.
4. Экологическое оздоровление водных объектов, включая реку Волгу и сохранение уникальных водных систем, включая озёра Байкал и Телецкое.
5. Сохранение биологического разнообразия, в том числе посредством создания не менее **24** новых особо охраняемых природных территорий.
6. Обеспечение баланса выбытия и воспроизводства лесов в соотношении **100%** к 2024 году.



КУРАТОР

**В.В. АБРАМЧЕНКО**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**Д.Н. КОБЫЛКИН**  
Министр природных  
ресурсов и экологии  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Чистая страна



Комплексная система  
обращения с твёрдыми  
коммунальными отходами



Инфраструктура для  
обращения с отходами  
I-II классов опасности



Чистый воздух



Чистая вода



Оздоровление Волги



Сохранение озера Байкал



Сохранение уникальных  
водных объектов



Сохранение биологического  
разнообразия и развитие  
экологического туризма



Сохранение лесов



Внедрение наилучших  
доступных технологий



Калужская  
область

### Лидер практики

Антохина Варвара Анатольевна,

министр природных ресурсов и экологии  
Калужской области

Телефон рабочий: 8 (4842) 71-99-55

Электронная почта: priroda@adm.kaluga.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Качество  
окружающей среды

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Предупреждение и контроль (своевременное выявление) негативного воздействия на атмосферный воздух в зонах с наибольшей вероятностью загрязнения атмосферного воздуха.

## РЕШЕНИЕ

С октября 2019 года в Калужской области заработала система непрерывного мониторинга качества атмосферного воздуха.

В администрации Калужской области, несмотря на достаточно благополучную экологическую ситуацию, принято решение о формировании системы мониторинга атмосферного воздуха. Сначала были определены те территории региона, которые являются наиболее промышленно развитыми – города Калуга и Обнинск, а также Боровский, Дзержинский, Малоярославецкий и Ферзиковский районы.

Далее были определены конкретные места установки постов мониторинга, чтобы сформировать наблюдательную сеть.

Посты мониторинга позволяют в режиме реального времени определять состояние атмосферного воздуха, оперативно выявлять выбросы загрязняющих веществ, а также определять источник загрязнения.

Установленные посты включают в себя прибор с 4 газоанализаторами и уловителями пыли. К ним дополнительно установлены станции мониторинга атмосферного воздуха, которые

включают в себя измерение силы ветра, влажности, давления. Комплект включает также аккумулятор, который поддерживает способность прибора делать необходимые замеры при отключении электричества.

Все замеры, производимые датчиками, попадают в единую систему обработки данных, которая работает в режиме реального времени. Оператор системы оповещается при отклонении показателей от нормативных.

В случае фиксации загрязнения проводится административное расследование, а нарушитель привлекается к ответственности.

Возможностью тиражирования практики уже интересовались представители Тюменской, Новосибирской и Челябинской областей, Красноярского и Пермского краёв.



Современный человек думает об экологии, а наше население идёт в ногу со временем. Люди хотят знать, чем дышат. Станции мониторинга – это совместный результат работы региональных властей и инициативных граждан.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- Наличие электрического питания на постоянной основе.
- Финансовое обеспечение: в ценах 2019 года - 65 тыс. рублей на установку, обслуживание, техническую поддержку 1 станции на 1 месяц.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 3 месяцев)**

- определение приоритетных мест проведения мониторинга;
- разработка технического задания, проведение конкурсных процедур по закупке оборудования.

### 2

**(до 2 месяцев)**

установка, монтаж и пусконаладка оборудования.

### 3

**(в течение года)**

проведение измерений, обработка, представление данных в режиме реального времени, техническое обслуживание на срок действия контракта.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ОБЕСПЕЧЕНО КРУГЛОСУТОЧНОЕ НАБЛЮДЕНИЕ

в режиме «реального времени» в зонах с наибольшей вероятностью загрязнения атмосферного воздуха на территории Калужской области



### УСТАНОВЛЕНО

**17 постов**



### КОЛИЧЕСТВО ИЗМЕРЕНИЙ

**13 тысяч** в сутки

ПРОЕКТ ПО ВНЕДРЕНИЮ  
СИСТЕМЫ РАЗДЕЛЬНОГО  
СБОРА ОТХОДОВ  
«СОБИРАТОР»



Кемеровская  
область

**Лидер практики**

Трубецкая Наталья Сергеевна,  
исполнительный директор ОЮЛ «Кузбасская  
Ассоциация переработчиков отходов»

Телефон рабочий: 8 (3843) 78-50-85  
Электронная почта: info@wasteinfo.ru

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Качество  
окружающей среды**

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Развитие системы раздельного сбора твёрдых коммунальных отходов (вторичного сырья), формирование экологической культуры жителей в сфере обращения с отходами потребления.

**РЕШЕНИЕ**

Проект «Собиратор» реализуется Кузбасской Ассоциацией переработчиков отходов при поддержке Комитета охраны окружающей среды и природных ресурсов администрации города Новокузнецка с 2013 года.

Участниками ежегодной акции могут быть управляющие компании, ТСЖ, ЖСК, муниципальные учреждения, офисные и торговые центры и другие организации.

Участникам конкурса предлагается организовать место для сбора макулатуры и (или) ПЭТ-бутылок, проинформировать об этом своих жильцов или клиентов, собирать мусор раздельно и сдавать его на переработку. Победителям (по количеству сданного сырья) торжественно вручается переходящий кубок и подарок для благоустройства двора.

Материальную выгоду от реализации собранного вторсырья получают все участники конкурса «Собиратор», так как макулатура и пластик принимаются на возмездной основе, участники могут получить деньги или нужные для хозяйства товары (моющие средства, канцелярия и пр.).

Практика также предусматривает неконкурсное сотрудничество в рамках проекта «Собиратор»:

- заключается договор поставки вторичного сырья (партия от 100 кг), предусмотрены денежные выплаты;
- заключается Соглашение о сотрудничестве (партия от 50 кг). Переданное вторичное сырьё, в соответствии с количеством и качеством, может быть обменено на экологичную продукцию (декоративная щепа, бумага для принтеров, текстильные рабочие перчатки и пр.) эквивалентно её рыночной стоимости на момент обмена.

Также Ассоциацией в 2017 году был запущен проект «Экомобиль», который позволяет любому жителю города подать заявку на вывоз вторсырья (макулатура, ПЭТ-бутылки) и бывшей в употреблении электронной и электрической техники. Раз в месяц «Экомобиль» едет по городу, согласно составленного графика по заявкам жителей. Услуга бесплатна, за каждый сданный предмет начисляются баллы, которые могут быть обменены на продукцию (бумага для оргтехники, мульча для газонов и др.).



Мы продвигаем идеи раздельного сбора отходов, проводим лекции, разрабатываем информационные материалы, помогаем наладить взаимодействие с оператором по обращению с отходами и другое.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Взаимодействие органов местного самоуправления с переработчиками отходов, региональными операторами по обращению с отходами.
- ✓ Участникам проекта необходимо установить отдельный контейнер для вторсырья, согласовав его установку с региональным оператором.
- ✓ Практика не требует финансирования из регионального или муниципального бюджета.
- ✓ Необходима организация приёма заявок, вывоза и дальнейшей переработки мусора.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

- разработка Положения и информационных материалов и их согласование;
- поиск партнёров проекта.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- проведение рекламно-агитационной кампании;
- подписание соглашений с участниками проекта.

### 3

**(постоянно)**

- проведение эколого-просветительских мероприятий, консультирование участников проекта;
- организация ежегодного подведения итогов проекта и награждение победителей.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ-УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА

**77 организаций:** администрация города, муниципальные учреждения, управляющие компании, ТСЖ, ЖК, ТСН, образовательные организации (вузы, техникумы, школы, детские сады).



### ОБЪЁМ СОБРАННОГО ЗА ВРЕМЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ВТОРИЧНОГО СЫРЬЯ

**280 тонн** вторичного сырья



Санкт-Петербург

### Лидер практики

Серебрицкий Иван Александрович,  
заместитель председателя Комитета по при-  
родопользованию, охране окружающей среды  
и обеспечению экологической безопасности

Телефон рабочий: 8 (812) 417-59-20

Электронная почта: serebr@kpoos.gov.spb.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Качество  
окружающей среды

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Развитие экологического волонтерского дви-  
жения в Санкт-Петербурге посредством объе-  
динения общественных экологических неком-  
мерческих организаций Санкт-Петербурга для  
обмена опытом планирования и поддержки  
эколого-просветительских акций, привлечения  
граждан к участию в них.

## РЕШЕНИЕ

Экологический волонтерский центр (ЭВЦ) –  
выступает в качестве площадки коммуника-  
ций экологических организаций и городских  
органов власти. ЭВЦ поддерживает деятель-  
ность таких организаций, содействует устра-  
нению бюрократических (административных)  
барьеров для реализации организациями  
своих проектов. Одновременно ЭВЦ является  
неформальным объединением экологических  
организаций.

Для обеспечения деятельности:

- организована площадка для проведения мероприятий (в том числе с необходимой орг-техникой);
- проведена рекламно-агитационная кампания ЭВЦ путем общения, создания и развития групп в социальных сетях, разработки фирменного узнаваемого логотипа, изготовления атрибутики и формы для волонтеров;
- проведено исследование, адаптация и внедрение наиболее успешных российских и зарубежных практик в сфере экологического просвещения и охраны окружающей среды.

С 2016 года ЭВЦ развивает международное сотрудничество по вопросам экологического добровольчества в рамках государств Балтийского региона, координирует волонтерские организации ведущие международную деятельность, принимает участие в проведении мероприятий партнеров. Примером такого мероприятия является международная молодежная экологическая акция «Чистый берег», в рамках которой, в том числе, осуществляется мониторинг морского мусора по методике ХЕЛКОМ (Хельсинкская комиссия по защите морской среды района Балтийского моря) с привлечением волонтеров.

При проведении большого количества городских мероприятий экологической направленности ЭВЦ координирует работу по информированию граждан и привлечению волонтеров. Таким образом, ЭВЦ, как связующее звено, объединяет власть, общество и бизнес в создании благоприятной среды обитания населения Санкт-Петербурга и других прибрежных населенных пунктов.



Поддержка волонтерской деятельности – фундаментальный инструмент взаимодействия власти и общества, в том числе в вопросах охраны окружающей среды.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Помещение для проведения мероприятий.
- ✓ Наличие сотрудников для организации деятельности площадки, взаимодействия и проведения мероприятий.
- ✓ Содействие органов власти региона в реализации инициатив экологических волонтерских организаций.
- ✓ Для реализации решения из бюджета Санкт-Петербурга в период с 2015 по 2019 годы было выделено около 4 млн рублей.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

подбор помещения и организация площадки.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- проведение рекламно-агитационной кампании Экологического волонтерского центра.
- содействие в организации и проведении эколого-просветительских мероприятий.

### 3

**(постоянно)**

исследование, адаптация и внедрение российских и зарубежных практик в сфере экологического просвещения и охраны окружающей среды (например, просветительский проект для дошкольников и младших школьников «Красный волк охраняет природу»).

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЛОНТЕРСКОГО ЦЕНТРА

в 2019 году организовано и проведено **свыше 70 мероприятий** (собрания, семинары, круглые столы)



### РАЗЛИЧНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АКЦИИ И МЕРОПРИЯТИЯ

**Свыше 60**, участниками которых стали **более 3600 человек** (волонтеры общественных организаций, школьники, студенты вузов и граждане, которым близка тема охраны окружающей среды)



### ОСУЩЕСТВЛЕНА ПОДДЕРЖКА И ПЕЧАТЬ

более **21 серии** различных эколого-просветительских материалов (листовок, плакатов, буклетов и т.д.)  
Тираж составил более **7000 экземпляров**



### КОЛИЧЕСТВО СОГЛАШЕНИЙ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ

**25 соглашений** с **6 организациями**  
взаимодействие осуществляется без соглашений



Саратовская  
область

### Лидер практики

Гончаров Владимир Николаевич,  
начальник управления природопользования  
министерства природных ресурсов и экологии  
Саратовской области

Телефон рабочий: 8 (8452) 49-05-34  
Электронная почта: [ecocom@saratov.gov.ru](mailto:ecocom@saratov.gov.ru);  
[saratovles@mail.ru](mailto:saratovles@mail.ru)

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Качество  
окружающей среды

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Организация приёма, сортировки, обработки твёрдых коммунальных отходов с использованием объектов, созданных в рамках государственного-частного партнёрства, снижение уровня воздействия отходов на окружающую среду, ликвидация потоков складирования отходов на свалки, обеспечение экологически безопасного хранения.

## РЕШЕНИЕ

Проведена процедура заключения концессионного соглашения, срок его действия 25 лет (до 2038 года). Концессионное соглашение предусматривает строительство (рекультивацию) 2 межмуниципальных полигонов ТКО, 19 мусороперегрузочных станций, 2 мусороперерабатывающих комплекса и цех биокomпостирования.

В ходе реализации соглашения в области переработки ТКО в 2015 году введён в эксплуатацию I-ый пусковой комплекс: Энгельсский мусороперерабатывающий комплекс и 11 мусороперегрузочных станций в муниципальных районах области. Производственный участок в городе Энгельсе состоит из мусороперерабатывающего комплекса (МПК) и полигона ТКО общей площадью 32,9 га.

В 2017 году завершено строительство II-ого пускового комплекса, состоящего из мусороперерабатывающего комплекса в городе Балаково и 8 мусороперегрузочных станций области.

Средняя производительность каждого из МПК составляет 150 тыс. тонн ТКО в год.

Из муниципальных районов вывоз ТКО осуществляется на территорию Энгельсского и Балаковского комплексов.

Кроме того, из поступивших на обработку твёрдых коммунальных отходов извлекаются (отбираются) отходы, которые являются вторичными материальными ресурсами (ВМР). Отсортированные отходы направляются на заводы по глубокой переработки для дальнейшего использования. Договоры на поставку заключены с предприятиями из Подмоскoвья, Ставрополя и Саратовской области.



Переработка бытовых отходов с использованием механизма государственно-частного партнёрства позволила обеспечить в регионе современный подход и повысить качество окружающей среды.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✓ Наличие свободных земельных участков необходимой площади, наиболее подходящих с учётом логистики доставки ТКО.
- ✓ С начала реализации концессионного соглашения по созданию коммунальной инфраструктуры – системы переработки и утилизации (захоронения) ТКО, объём инвестиций составил 2 млрд 300 млн рублей, в том числе 2 млрд рублей за счёт средств инвестора (АО «Управление отходав») и 300 млн рублей за счёт средств Фонда содействия реформированию ЖКХ.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 6 месяцев)**

- разработка технического задания на формирование системы переработки твёрдых бытовых отходов с учётом логистической доступности;
- подбор земельных участков.

### 2

**(до 10 месяцев)**

- проведение конкурса, заключение договора, передача земельных участков;
- проектирование объектов.

### 3

**(до 12 месяцев)**

- получение разрешительной документации для проведения строительства;
- строительство объектов инфраструктуры;
- поставка, установка, запуск и отладка оборудования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ДОЛЯ ТВЁРДЫХ КОММУНАЛЬНЫХ ОТХОДОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОБРАБОТКУ

**71%** от общего объёма образованных твёрдых коммунальных отходов



### ОБЪЁМ ПЕРЕРАБОТАННЫХ ТКО

В 2018 году обработке подверглось **1 615 тыс. куб. м** ТКО из них извлечено **49 тыс. куб. м** (3,03%) вторичных материальных ресурсов.

В 2019 году обработке подверглось **3 615 тыс. куб. м** ТКО, из них извлечено **122 тыс. куб. м** вторичных материальных ресурсов (3,37%)

# НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1. Увеличение внутренних затрат на развитие цифровой экономики за счёт всех источников (по доле в ВВП) не менее чем в **3** раза по сравнению с 2017 годом.
2. Создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объёмов данных, доступной для всех организаций и домохозяйств.
3. Использование преимущественно отечественного программного обеспечения государственными органами, органами местного самоуправления и организациями.



КУРАТОР

**Д.Н. ЧЕРНЫШЕНКО**  
Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации



РУКОВОДИТЕЛЬ

**М.И. ШАДАЕВ**  
Министр цифрового развития,  
связи и массовых коммуникаций  
Российской Федерации

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Нормативное регулирование  
цифровой среды



Информационная  
безопасность



Информационная  
инфраструктура



Цифровые технологии



Кадры для цифровой  
экономики



Цифровое государственное  
управление



Новгородская  
область

### Лидер практики

Алгазин Дмитрий Николаевич,

директор Центра «Фабрика пилотирования  
проектов НТИ и Цифровой экономики»  
ФГБОУ ВО НовГУ им. Ярослава Мудрого

Телефон сотовый: 8 (906) 918-75-99  
Электронная почта: dalgazin@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Цифровые технологии

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Формирование условий для успешного запуска новых проектов цифровизации по всей России.

## РЕШЕНИЕ

Одним из важных инструментов развития экономики регионов России является внедрение цифровых инструментов в государственный сектор. В 2017 году решением губернатора Новгородской области А.С. Никитиным создана «Фабрика пилотирования», его же указом сформирована Рабочая группа, состоящая из представителей региональных органов исполнительной власти, в сфере деятельности которых могут проходить апробацию проекты.

Проектный офис «Фабрики пилотирования» в виде «службы одного окна» находится в Новгородском государственном университете. Университет поддерживает данную практику путём предоставления экспертов и организует участие студентов, выступая площадкой для пилотирования. Все проекты и предложения, поступающие в регион, аккумулируются в «Фабрике пилотирования» и проходят предварительную экспертизу. На рабочей группе на основании критериев значимости проекта, его потенциальном эффекте и возможности апробации принимается решение о пилотировании, выбирается объект пилотирования и ответственные лица. Далее, во время апробации, сопровождением проекта совместно с университетом занимается профильное ми-

нистерство – такая модель позволяет решать все возникающие в ходе апробации вопросы и внедрять успешные идеи и технологии.

Модель предусматривает, что пилотирование производится без материального обеспечения проектов (безвозмездно) при этом возможны трудовые затраты РОИВ или подведомственных организаций на обеспечение проведения пилотной апробации.

После апробации и определения эффективности проекта может быть принято несколько решений:

- внедрение проекта;
- отклонение проекта по причине его неактуальности, но при этом показавшем свою эффективность;
- отклонение неэффективного проекта.

Продукцией «Фабрики пилотирования» являются решения, технологии и разработки, успешно «запущенные» или внедрённые на территории Новгородской области и позволяющие экономить ресурсы или показывающие социальный эффект.



«Фабрика пилотирования» – это уникальный формат работы с инновационными проектами. Пилотная апробация проектов в реальном секторе экономики позволяет выявить их сильные и слабые стороны.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Необходимым ресурсом для реализации модели является наличие нескольких специалистов, которые могут работать с коммерческими компаниями, при этом понимают специфику работы государственного сектора.
- ☑ Дополнительных финансовых средств не требуется

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

# 1

**(до 2 месяцев)**

подбор команды экспертов.

# 2

**(до 1 месяца)**

разработка нормативной базы.

# 3

**(постоянно)**

организация работы Фабрики (привлечение проектов, рассмотрение заявок, пилотирование).

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ЧЕРЕЗ ФАБРИКУ ПИЛОТИРОВАНИЯ ПРОШЛО

более 30 проектов



### ПРИМЕРЫ УСПЕШНОГО ПИЛОТИРОВАНИЯ

- Цифровая 3D модель территории. С помощью БПЛА создана Цифровая 3D модель территории Великого Новгорода и 3 районов, что повысило качество и скорость земельного контроля. Прогнозируемое увеличение налоговой базы за землю в регионе с использованием технологий до **10%**.
- Цифровая районная электросеть на Валдае положила начало цифровой трансформации региональной энергетики. За счёт внедрения «умных» узлов надёжность электроснабжения увеличилась в **10 раз**, средняя продолжительность отключения снизилась до **3 часов**. Данное решение внедряется на всей территории России.
- Система мониторинга, прогнозирования и предупреждения угроз на транспорте Skytracking Transport Security (разработчик ООО «СкайТрек»). Проект направлен на предотвращение отвлечения и засыпания водителей пассажирских автобусов. В данный момент начал внедряться на всей территории России.

АИС «ДИАЛОГОВАЯ  
НЕЙРОСЕТЕВАЯ СИСТЕМА  
ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ  
ЦЕНТРА ТЕЛЕФОННОГО  
ОБСЛУЖИВАНИЯ»



Тюменская  
область

**Лидер практики**

Рудзевич Мария Владимировна,  
директор Департамента информатизации  
Тюменской области

Телефон рабочий: 8 (3452) 427-900  
Электронная почта: di@72to.ru

**ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**



**Создание «сквозных»  
цифровых технологий**

**РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА**

Снижение нагрузки на специалистов контакт-центра в части типовых вопросов об оказании государственных и муниципальных услуг в МФЦ с целью выделения времени на «живое» общение с гражданами по сложным и комплексным запросам, повышения качества обслуживания населения.

**РЕШЕНИЕ**

Диалоговая нейросетевая система «Виртуальный консультант 72» предназначена для повышения качества сервиса Центра телефонного обслуживания Тюменской области по обработке телефонных обращений граждан, в первую очередь, по вопросам предоставления государственных и муниципальных услуг в МФЦ.

За год в Центр телефонного обслуживания поступает более полумиллиона звонков от жителей и гостей Тюменской области. С каждым годом перечень государственных и муниципальных услуг и сервисов в регионе растёт, соответственно, растёт и количество звонков с целью получения консультаций по вопросам их получения.

«Виртуальный консультант 72» позволяет принимать одновременно до 100 звонков, тем самым исключая образование «очереди» в ожидании ответа оператора, и берёт на себя значительную часть работы по консультированию граждан. Ещё одним преимуществом системы является то, что она может взаимодействовать с гражданами в любое время

суток, вне зависимости от выходных и праздничных дней.

Система представляет собой компьютерную программу, в основе которой лежат искусственные нейронные сети различной архитектуры. Задача системы предоставлять быстрые релевантные ответы на русском языке на поступающие вызовы от абонентов по тематическим вопросам.

Для формирования дата-сетов и обучения системы была привлечена команда дата-инженеров, а также филологи, которые занимались подготовкой обучающих примеров по заданным вопросно-ответным парам. На начальном этапе «Виртуальный консультант 72» содержал 1000 ответов на различные вопросы. Ежедневно система обучается: количество ответов пополняется за счёт обработки «нетематических» (по оценке системы) вопросов граждан и добавления в базу знаний новых вопросно-ответных пар.



Благодаря проекту искусственный интеллект воплотился в понятную и доступную форму «Виртуального консультанта» и завоевывает все больше доверия у населения.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ☑ Стоимость разработки и внедрения АИС составила 15 млн рублей.
- ☑ Доступ к «Виртуальному консультанту72» по телефону и через мобильные приложения.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 2 месяцев)**

- составление технического задания и требований к системе;
- разработка опытного образца системы.

### 2

**(до 3 месяцев)**

- обучение модулей системы, подготовка альфа-версии,
- внутреннее тестирование.

### 3

**(до 2 месяцев)**

- подготовка бета-версии системы, внешнее тестирование;
- внедрение системы в эксплуатацию.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### ВИРТУАЛЬНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

**50% диалогов** виртуальный консультант заканчивает без участия оператора  
**97%** правильность ответов на тематические вопросы



### УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЁМА И СКОРОСТИ ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ ИНФОРМАЦИОННО- КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ

Приём и обработка одновременно до **100 звонков**  
 Исключение образования «очереди» при ожидании ответа оператора



### КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ГРАЖДАН В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ СУТОК

вне зависимости от выходных и праздничных дней



Тюменская  
область

### Лидер практики

Рудзевич Мария Владимировна,  
директор Департамента информатизации  
Тюменской области

Телефон рабочий: 8 (3452) 427-900  
Электронная почта: di@72to.ru

## ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



Создание устойчивой  
и безопасной  
ИТ-инфраструктуры

## РЕШАЕМАЯ ЗАДАЧА

Автоматизация процесса сбора, агрегации  
и анализа данных о развитии инфраструктуры  
связи для выявления очагов «цифрового нера-  
венства» и принятия мер по их устранению.

## РЕШЕНИЕ

Мероприятия Национальных проектов со-  
держат меры по цифровизации отраслей  
и расширению функциональности электрон-  
ных сервисов, успешная реализация которых  
невозможна без развитой инфраструктуры  
связи.

Качество и скорость подключения к сети  
интернет влияет на доступность электрон-  
ных сервисов для населения и организаций,  
а возможность получения ведомствами ин-  
формации в режиме онлайн является важным  
фактором их эффективной работы, в том числе  
в направлении обеспечения безопасности  
и охраны здоровья граждан. Автоматизиро-  
ванная информационная система «Мониторинг  
показателей цифрового неравенства» раз-  
работана с целью получения полной и объ-  
ективной информации об уровне развития  
инфраструктуры связи в регионе, присутствии  
операторов связи, доступности для граждан  
и организаций услуг доступа в сеть интернет  
и качества их оказания, уровне покрытия до-  
рог сотовой связью.

В системе предусмотрено хранение данных  
(населённые пункты, численность населения,  
социально значимые объекты, контракты на

услуги связи, узлы связи, линии связи, базо-  
вые станции, места присоединения к сетям  
электросвязи и др.).

В системе обеспечен учёт всех социально зна-  
чимых объектов, подключение которых к сети  
интернет осуществляется за счёт бюджетных  
средств для оптимизации и централизации  
закупок интернет-услуг.

В оперативном режиме при помощи системы  
можно осуществлять мониторинг и контроль  
реализации подключения социально значимых  
объектов к сети интернет, начиная от проведе-  
ния проектно-изыскательских работ, монтажа  
и настройки оборудования, проведения приё-  
мочных испытаний, до оснащения социально  
значимых объектов оборудованием потребле-  
ния трафика.

Система позволяет осуществлять автоматизи-  
рованный мониторинг достижения показате-  
лей развития инфраструктуры связи в регио-  
не. Для поддержки принятия управленческих  
решений доступны инструменты комплексного  
анализа и визуализация данных (в т.ч. в том  
числе геоданных).



К созданию системы нас подтолкнула необходимость иметь полную информацию  
о состоянии и развитии инфраструктуры связи для координации совместных усилий  
государственного и коммерческого сектора в данной сфере.

## УСЛОВИЯ И НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

- ✔ АИС разработана силами ГКУ ТО «Центр информационных технологий Тюменской области», условия предоставления услуги доступа к системе для других регионов России находятся в проработке.
- ✔ С целью обеспечения информационного взаимодействия в рамках системы требуется заключение соглашений между оператором системы и участниками-поставщиками данных.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

### 1

**(до 1 месяца)**  
формирование технического задания.

### 2

**(до 5 месяцев)**  
разработка системы.

### 3

**(до 1 месяца)**  
проведение испытаний.

### 4

**(до 1 месяца)**  
ввод системы в опытную эксплуатацию.

## РЕЗУЛЬТАТЫ



### В РАМКАХ ПРОЕКТА «ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»

осуществляется подключение к сети интернет социально значимых объектов Тюменской области за счёт средств федерального и регионального бюджета в период с 2019 по 2021 годы (всего **1551 СЗО**, в том числе **356 ОИВ** и **ОМСУ**, **542 образовательных организации**, **653 ФАПа**)



### ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА ВЫПОЛНЕНЫ ВСЕ ПОКАЗАТЕЛИ

федерального проекта «Информационная инфраструктура» по доле социально значимых объектов, подключённых к сети интернет, подключение объектов исполнителем по контракту и приёмочные испытания выполнены в установленный срок, все объекты обеспечены оборудованием потребления трафика



### ВЫПОЛНЕНА ОЦЕНКА УРОВНЯ ПОКРЫТИЯ СОТОВОЙ СВЯЗЬЮ

дорог федерального, регионального и муниципального значения, а также уровня доступности сети интернет в населённых пунктах, в том числе удалённых и малонаселённых

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## **Раздел 1. Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы**

### **1. Белгородская область. Программа «500/10 000» по созданию предприятий на сельских территориях**

- Постановление Правительства Белгородской области от 28 декабря 2017 года № 499-пп «О финансовой поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства Белгородской области в рамках мероприятия Программа «500/10 000»

### **2. Белгородская область. Система развития сельскохозяйственной потребительской кооперации**

- Постановление Правительства Белгородской области от 22 июня 2015 года № 251-пп «О реализации мероприятий по развитию сельскохозяйственной кооперации Белгородской области»
- Информация о маркетинговых исследованиях и о деятельности ОГАУ «ИКЦ АПК» представлена на сайте ОГАУ «ИКЦ АПК» <http://ikc.belapk.ru>

### **3. Москва. Автоматизированная информационная система «Портал поставщиков»**

- Подробная информация на сайте <https://zakupki.mos.ru>

### **4. Москва. Проект «Бизнес уикенд»**

- Подробная информация на сайте <https://molpred.moscow>

### **5. Московская область. Центр содействия строительству**

- Подробная информация на сайте <https://css.mosreg.ru>
- Опыт Центра содействия строительству Московской области транслируется на территории России. Так, при участии ЦСС Московской области был создан в Белгородской области свой ЦСС, который сопровождает проекты вне зависимости от отраслевой принадлежности.

Сопровождаемые проекты, если они реализуются субъектами малого и среднего бизнеса, должны соответствовать следующим критериям:

- 1) наличие статуса инвестиционного проекта, одобренного Инвестиционным советом при губернаторе Белгородской области;
- 2) если проект не имеет статуса инвестиционного проекта, но удовлетворяет хотя бы одному из нижеследующих условий: инвестиции в сумме не менее 5 млн рублей, увеличение количества рабочих мест в муниципальном образовании не менее чем на 5 рабочих мест, либо увеличение ежегодных налоговых поступлений не менее чем на 300 тыс. рублей.

### **6. Нижегородская область. Программа экспортной акселерации**

Практику реализует Государственное автономное учреждение «Центр развития экспортного потенциала Нижегородской области», которое было учреждено Правительством Нижегородской области в 2010 году. Центр действует в «целях реализации политики Правительства Нижегородской области по созданию, функционированию и развитию системы комплексной поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства Нижегородской области».

### **7. Нижегородская область. Создание музейно-туристических комплексов**

- Подробная информация о Ресурсном центре развития народно-художественных промыслов и музейно-туристических комплексах на сайте <https://nhp.mininuniver.ru>

### **8. Приморский край. Акселерационная программа «Энергия экспорта»**

- Подробная информация на сайте <https://export-energy.ru>

### **9. Приморский край. Электронная регистрация предпринимателей**

Данная практика не ограничена границами региона. Похожие бесплатные сервисы предлагают другие банки («Открытие», «Тинькофф»). Их

преимущества: пошаговые инструкции и помощь специалиста, бесплатное внесение изменений в данные, подача заявки на перевод на УСН вместе с подачей заявки на регистрацию.

### **10. Республика Башкортостан. Развитие системы сельскохозяйственной потребительской кооперации**

- Постановление Правительства Республики Башкортостан от 8 июня 2018 года № 254 «Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Республики Башкортостан грантов на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов для реализации доходогенерирующих проектов, основанных на гражданских инициативах, по объединению в сельскохозяйственный потребительский кооператив»;
- Приказ Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан от 19 июля 2018 года № 150 «О реализации Постановления Правительства Республики Башкортостан от 8 июня 2018 года № 254 «Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Республики Башкортостан грантов на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов для реализации доходогенерирующих проектов, основанных на гражданских инициативах, по объединению в сельскохозяйственный потребительский кооператив».

### **11. Ростовская область. Льготное предоставление инвесторам земельных участков**

Подобная практика действует в ряде регионов, однако условия и критерии предоставления указанной имущественной поддержки различны. Так, например, в таких регионах как город Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Московская и Воронежская области, Ставропольский край установлены единые для всех претендентов критерии, независимо от отраслевой принадлежности. Вместе с тем, в Ростовской области требования к претендентам на получение поддержки дифференцированы, исходя из региональных приоритетов развития и отраслевой специфики. Таким образом, учитываются особенности каждого отдельного потенциального получателя поддержки.

- Областной закон от 25 февраля 2015 года № 312-ЗС «О критериях, которым должны соответствовать объекты социально-культурного и коммунально-бытового назначения, масштабные инвестиционные проекты, в целях предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов»;
- Указ губернатора Ростовской области от 6 апреля 2019 года № 17 «О мерах по реализации Областного закона от 25 февраля 2015 года № 312-ЗС».

### **12. Ростовская область. Предоставление инженерных субсидий для инвесторов**

Некоторые регионы используют аналогичную практику, по-разному определяя приоритетные сферы поддержки и способы фиксации обязательств. Так, в Москве с 2012 года субсидия предоставляется в отношении объектов капитального строительства производственного назначения, имеющих статус промышленного комплекса, технопарка и (или) индустриального (промышленного) парка или использующихся для реализации инвестиционного приоритетного проекта. С 2019 года в Республике Башкортостан предоставляется аналогичная субсидия при условии, что в заключённом между регионом и инвестором соглашении указывается предоставление такой меры государственной поддержки. В 2015-2016 гг. в Новосибирской области целью предоставления субсидий являлось стимулирование инвестиционной деятельности в сферах дошкольного образования, дополнительного образования детей, культуры, физической культуры и спорта. Субсидии предоставлялись в размере 50% затрат, связанных с подключением к сетям инженерно-технического обеспечения.

Постановление Правительства Ростовской области от 13 октября 2016 года № 697 «О порядке предоставления субсидий организациям независимо от их организационно-правовой формы на возмещение части затрат по созданию объектов капитального строительства инженерной инфраструктуры, являющихся неотъемлемой частью инвестиционного проекта, и (или) их подключению (технологическому присоединению) к инженерным системам электро-, газо-, водоснабжения и водоотведения».

### **13. Смоленская область. Единый региональный бренд «Смолпродукт»**

- Подробная информация на сайте <http://smolproduct.ru>
- На федеральном уровне работает программа «100 лучших товаров России», в рамках которой Министерство промышленности и торговли РФ маркирует товары лучших отечественных производителей специальным символом. Регионы также заинтересованы в поддержке местных производителей. Для этого они используют такой инструмент, как создание регионального бренда и добровольную сертификацию на основе этого бренда. Система добровольной сертификации «Сделано на Дону» стартовала в 2013 году. Участие в системе добровольной сертификации «Сделано на Дону» предполагает жёсткие требования к качеству и оформлению продукции, установленные её разработчиками. На данный момент в системе сертифицировано 59 пред-

приятый-производителей продукции, 2 694 наименований продукции, 12 предприятий общественного питания.

#### **14. Смоленская область. Интерактивная выставка-презентация событийного туризма «Смоленское лето»**

▪ Подробная информация на сайте визитсмоленск.рф

В регионах распространены выставки, направленные как на презентацию туристических предложений для туристов, так и для делового взаимодействия участников выставки. Например, в Ярославской области также развит проект, направленный на популяризацию туризма. Проект не проводит очных выставок-презентаций, но сайт проекта позволяет получить всю информацию о туризме в регионе, в том числе предусмотрена возможность покупки туров по популярным маршрутам, размещены виртуальные экскурсии, представлен событийный календарь.

#### **15. Ульяновская область. Меры по минимизации «теневое» сектора экономики**

Региональные власти заинтересованы в обеспечении прав граждан, создании равных конкурентных условий развития малого и среднего бизнеса, а также пополнении консолидированного бюджета, поэтому каждый регион ищет свой подход по борьбе с «теневой» экономикой. Так, в Вологодской области к числу проблемных, теневых сфер относятся лесная отрасль, пассажирские перевозки, неформальная занятость и нелегальный бизнес, муниципальное имущество. В связи с этим была усилена контрольно-надзорная деятельность, выявляются незарегистрированные земельные участки и имущество, принимаются меры по легализации трудовой деятельности.

На сайте Министерства курортов и туризма Крыма размещена информация о начале информационной, правовой и административной кампании по выводу из тени нелегальных гостиниц. С конца 2018 года Республика Крым приступила к разработке мер, которые позволили бы вывести сферу гостеприимства из тени в течение 3–5 лет, используя прежде всего различные льготы, налоговые каникулы, введение патентов для самозанятого населения и т. п.

#### **16. Ульяновская область. Проект «Лига школьного предпринимательства»**

Некоторые регионы начали реализовывать аналогичные инициативы также до появления федерального проекта. Например, в Ленинградской области реализуются программы обучения основам предпринимательской деятельности среди молодых людей 14–17 лет в школах, организациях дополнительного и среднего профес-

сионального образования. В 2018 году обучение прошли более 600 школьников и студентов.

## **Раздел 2. Демография**

#### **17. Калининградская область. Университет непрерывного образования для граждан старшего поколения Светлогорского городского округа**

▪ Подробная информация на сайте <https://kcsso-svetl.klgd.socinfo.ru>

#### **18. Кировская область. Оперативный обмен информацией между социальной и медицинской службами**

К практике проявляли интерес представители таких субъектов, как Республика Татарстан, Республика Крым, Алтайский край, Архангельская область, Нижегородская область.

Проект был презентован во время II Всероссийского форума «Россия – территория заботы», который прошёл в Москве в октябре 2019 года и стал активной площадкой для обсуждения хода реализации федерального проекта «Старшее поколение» нацпроекта «Демография».

#### **19. Москва. Проект «Московское долголетие»**

▪ Постановление Правительства Москвы от 18 декабря 2018 года № 1578-ПП «О реализации в городе Москве проекта «Московское долголетие».

▪ Подробная информация на сайте <https://www.mos.ru/city/projects/dolgoleti>

#### **20. Москва. Проект «Наше сокровище»**

Подробная информация на сайте <http://nashesokrovishe.moscow>

Регионы внедряют аналогичные решения. Так, с 1 января 2020 года в Республике Татарстан стартовала акция «Подарок новорождённому». В акции принимают участие семьи, проживающие на территории республики с новорождёнными детьми, среднемесячный доход которых не превышает прожиточный минимум. Им будут выдавать подарочный набор при выписке из роддома. Все изделия в наборе местного производства, то есть изготовлены республиканскими промышленными предприятиями.

На территории Ульяновской области акция «Подарок новорождённому» предусматривает обеспечение подарочным комплектом детских принадлежностей для новорождённой каждой женщины, родившей ребёнка с 1 января 2020 года. Денежная компенсация взамен комплекта не назначается.

В Челябинской области в честь 85-летия Челябинской области в рамках проведения акции

«Подарок новорождённому» семьи, в которых дети родились в 2019 году, обеспечиваются подарочными комплектами детских принадлежностей. Денежная компенсация также не предусмотрена.

### **21. Приморский край. Марафон «Мосты Владивостока»**

Подробная информация на сайте <https://galaxymarathon.com>

В течение года в России проводится более 170 марафонов на дистанцию 42.2 км, зимой также проводятся лыжные гонки. При этом в 2020-2021 годах планируется провести ещё 3 международных марафона: Первый Международный Липецкий Марафон, Балтийский марафон в г. Санкт-Петербург, Международный Ночной Марафон «Нальчик». Марафон «Мосты Владивостока» является одним из лидеров среди международных марафонов по количеству участников.

В 2019 году в топ-5 наиболее масштабных марафонов вошли марафоны в городах Москва (2 марафона), Казань, Санкт-Петербург, Пермь. При этом самым крупным марафоном за историю стал марафон VII Абсолют Московский Марафон в 2019 году с более чем 23 тыс. финишировавших участников (по данным [https://base.probeg.org/rating/RU/sum/0/n\\_finishers/](https://base.probeg.org/rating/RU/sum/0/n_finishers/)).

### **22. Республика Башкортостан. Развитие негосударственного сектора социальных услуг**

Постановление Правительства Республики Башкортостан от 3 ноября 2016 года № 468 «О Порядке предоставления субсидий юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, заключившим соглашения о государственно-частном партнёрстве, концессионные соглашения, на оказание социальных услуг в стационарной форме социального обслуживания гражданам, признанными нуждающимися в социальном обслуживании с использованием объекта соглашения о государственно-частном партнёрстве, концессионного соглашения»;  
Постановление Правительства Республики Башкортостан от 21 февраля 2017 года № 56 «Об утверждении нормативных правовых актов в целях реализации Федерального закона «О концессионных соглашениях» на территории Республики Башкортостан»;

▪ Приказ Минтруда Республики Башкортостан от 30 мая 2017 года № 264-о (ред. от 30 января 2018 года) «Об утверждении Положения о комиссии по рассмотрению заявок и документов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, представивших их для получения субсидии на оказание социальных услуг в стационарной форме социального об-

служивания с использованием объекта соглашения о государственно-частном партнёрстве, концессионного соглашения» (зарегистрировано в Госкомюстиции Республики Башкортостан 29 июня 2017 года № 9667).

### **23. Санкт-Петербург. Музейная сеть «Мир на ощупь»**

▪ Подробная информация на сайте <http://touch-world.ru>

### **24. Ульяновская область. Системная оценка достижения показателей национальных проектов**

▪ Постановление Правительства Ульяновской области от 13 июля 2015 года № 16/319-П «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года»;

▪ Закон Ульяновской области от 20 апреля 2018 года № 28-ЗО «О стратегическом планировании в Ульяновской области»;

▪ Постановление Правительства Ульяновской области от 05 августа 2013 года № 349-П «О некоторых мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 года № 607»;

▪ Постановление Правительства Ульяновской области от 30 августа 2018 года № 400-П «Об утверждении порядка предоставления иных межбюджетных трансфертов из областного бюджета Ульяновской области в форме дотаций бюджетам муниципальных районов и городских округов ульяновской области, достигших наилучших результатов по увеличению налогового потенциала»;

▪ Распоряжение губернатора Ульяновской области от 14 августа 2019 года № 950-р «Об оценке эффективности деятельности исполнительных органов государственной власти в 2019 году».

В рамках данной практики пока не существует отдельного программного продукта для оценки. Возможный потенциал её развития – перевод в цифровой формат и возможность доступа к наглядной инфографике всех желающих. В других регионах применяются похожие меры для поощрения конкуренции между муниципальными образованияами. Например, Приморский край использует рейтинговую систему муниципалитетов: рейтинг по национальным проектам и по оценке деятельности глав муниципалитетов, которая составляется по тем же критериям, что и оценка деятельности губернаторов. Рейтинги учитывают результаты опросов населения, которые проводятся с применением IT-технологий и размещаются на официальном сайте по итогам года. Гранты предоставляются трём лидерам рейтинга в размере 100 млн руб.

## Раздел 3. Образование

### 25. Брянская область. Формирование центров технического образования для школьников

▪ Подробная информация на сайте <http://www.bipkro.ru/index.php/nauka/oput/tsentry-tekhnicheskogo-obrazovaniya>

### 26. Новгородская область. Электронная школа для всех

- Постановление Правительства Новгородской области от 8 мая 2014 года № 261 «Об утверждении Порядка предоставления компьютерного, телекоммуникационного, специализированного оборудования и программного обеспечения для организации дистанционного образования детей-инвалидов, а также организации подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» рабочих мест детей-инвалидов и обеспечения оплаты услуг доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
- Постановление департамента образования и молодёжной политики Новгородской области от 02 июня 2014 года № 7 «Об утверждении Порядка регламентации и оформления отношений государственной областной и муниципальной образовательной организации и родителей (законных представителей) обучающихся, нуждающихся в длительном лечении, а также детей-инвалидов в части организации обучения по основным общеобразовательным программам на дому».

### 27. Орловская область. Школа дистанционных образовательных технологий

▪ Подробная информация на сайте [oipro.pf/odarennnye-deti/distancionnoe-obuchenie-shdot/dokumenty](http://oipro.pf/odarennnye-deti/distancionnoe-obuchenie-shdot/dokumenty)

При разработке решения регион проводил обмен опытом с Курской областью и Москвой. В настоящее время широкое распространение получили платформы для дистанционного обучения, среди которых можно отметить проект «Московская электронная школа», рассчитанный как для учеников (например, электронные учебники), так и для учителей (например, сценарии уроков). В регионах используются аналогичные проекты для одарённых учеников, например, в Краснодарском крае ([http://www.cdodd.ru/dist\\_edu/](http://www.cdodd.ru/dist_edu/)). Существуют и проекты с оплатой подготовки будущих участников предметных олимпиад, например, образовательный центр, созданный Ассоциацией победителей олимпиад при поддержке Центра Педагогического Мастерства и Московского центра непрерывного математического образования (<https://school-olymp.ru>).

### 28. Пермский край. «Выездной воспитатель»

Информация о нормативных документах и реализации проекта «Выездной воспитатель» расположена на сайте Министерства образования и науки Пермского края в разделе «Деятельность – Дошкольное образование» во вкладке «Развитие вариативных форм дошкольного образования» <https://minobr.permkrai.ru/activity/doshkolnoe/rvfd/>.

### 29. Пермский край. Поддержка поставщиков услуг дошкольного образования

▪ Постановление Правительства Пермского края от 5 марта 2014 года № 138-п «Об утверждении порядка предоставления субсидий из бюджета Пермского края частным дошкольным образовательным организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования».

### 30. Республика Татарстан. Проект «Алгарыш»

- Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 21 мая 2010 года № 398 (в ред. от 6 мая 2020 года № 366) «О гранте Правительства Республики Татарстан «Алгарыш» на подготовку и стажировку граждан в российских и зарубежных образовательных и научных организациях».
- Подробная информация на сайте <https://alga.tatarstan.ru>

## Раздел 4. Здравоохранение

### 31. Воронежская область. Эффективная организация реабилитационной помощи пациентам, перенёвшим острое нарушение мозгового кровообращения

Практика Воронежской области «Организация реабилитационной помощи пациентам, перенёвшим острое нарушение мозгового кровообращения» отмечена Министерством здравоохранения Российской Федерации в качестве одной из лучших практик по реализации Национального проекта.

▪ Приказ Департамента здравоохранения Воронежской области от 24 ноября 2016 года № 2541 «О правилах организации медицинской помощи взрослому населению по профилю «медицинская реабилитация» на территории Воронежской области».

### 32. Калининградская область. Голосовой интерактивный сервис в медицине

Применение интерактивного сервиса распространяется в медицине. Так, в 2015 году в Свердловской области начала работу голосо-

вая роботизированная система MedVox, которая производила автоматический обзвон записанных в электронной регистратуре на приём к врачу пациентов с целью подтверждения предстоящего приёма. В Москве реализуется интеллектуальная система телефонного обслуживания пациентов.

### **33. Калининградская область. Мобильные рабочие места врачей скорой помощи**

Практика Калининградской области «Мобильное рабочее место АСУ «Скорая помощь» отмечена Министерством здравоохранения Российской Федерации в качестве одной из лучших практик по реализации Национального проекта. С опытом Калининградской области внедрения системы могли ознакомиться участники расширенного заседания президиума Госсовета по вопросам здравоохранения (Калининград, 31 октября 2019 года). Информация о практике была включена в материалы Госсовета России. IT-решение разработано компанией-разработчиком информационной системы скорой помощи (ICL, Казань). По инициативе региона, в качестве дополнительного объёма функционала была добавлена мобильная версия.

### **34. Ленинградская область. Диспансерное наблюдение при артериальной гипертензии с использованием дистанционных технологий**

Практика Ленинградской области «Диспансерное наблюдение при артериальной гипертензии с использованием дистанционных технологий» отмечена Министерством здравоохранения Российской Федерации в качестве одной из лучших практик по реализации Национального проекта. В то же время ООО «Дистанционная медицина» совместно с Минздравом России проводит внедрение технологий ДДН пациентов с хроническими неинфекционными заболеваниями на территории субъектов Российской Федерации, в том числе с использованием средств ОМС.

### **35. Пермский край. Единый медицинский стандарт**

Приказ СЭД-34-01-06-726 от 29 августа 2018 года «Об утверждении Методических рекомендаций по реализации стандартных организационных мероприятий в медицинских организациях государственной системы здравоохранения Пермского края, оказывающих первичную медико-санитарную помощь».

### **36. Санкт-Петербург. Система обмена данными лабораторных исследований**

▪ Подробная информация на сайте СПб ГБУЗ МИАЦ <http://spbmiac.ru/ehlektronnoe-zdravookhranenie/podsistemy-gis-regiz/odli>

▪ Разработка единого справочника лабораторных тестов и услуг для двустороннего обмена в Санкт-Петербурге. А.И.Карпищенко, Е.И.Коган, Г.М.Орлов, П.Н.Черемисина, «Лабораторный консилиум», №1 (52), 2016 год.

### **37. Ульяновская область. Дистанционный скрининг электрокардиографии**

▪ Подробная информация на сайте <https://med.ulgov.ru>

## **Раздел 5. Жильё и городская среда**

### **38. Белгородская область. Интеллектуальная парковочная система с автоматическим анализом загруженности парковок**

В Москве «Горпарковки» победили в открытом конкурсе ГКУ «АМПП». В рамках контракта было модернизировано мобильное приложение «Парковки Москвы» и разработаны соответствующие модули АИС «Единое парковочное пространство» для обеспечения возможности оплаты пользования муниципальными и коммерческими паркингами, работающими по постоплатной системе расчёта.

В Воронеже реализована первая в стране концессионная форма платных парковок. В Рязани запущен пилотный проект, который отличают гибкая система резидентных разрешений и сложная система штрафов за невнесение платы за пользование платной парковкой. В Туле запущен проект муниципального парковочного пространства с полностью автоматизированным процессом выдачи суточных абонементов для жителей (подробнее <https://gorparkovki.ru/>)

### **39. Ивановская область. Обеспечение качественного городского освещения**

Подробная информация на сайте «Световые Технологии ЭСКО» <https://ltesco.com>

### **40. Краснодарский край. Краевая программа «Накопительная ипотека»**

▪ Подпрограмма «Улучшение жилищных условий населения края» государственной программы Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства», утверждённой постановлением главы администрации Краснодарского края № 967 от 15 октября 2015 года.  
▪ Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 29 июля 2011 года № 824 «Об утверждении Порядка предоставления социальных выплат физическим лицам, открывающим вклады (счета) в кредитных организациях с целью накопления средств для улучшения жилищных условий».

#### **41. Новгородская область. Проект поддержки местных инициатив**

▪ Постановление Правительства Новгородской области от 20 июня 2019 года № 229 «О государственной программе Новгородской области «Государственная поддержка развития местного самоуправления в Новгородской области и социально-ориентированных некоммерческих организаций Новгородской области на 2019 – 2026 годы»;

▪ Постановление Правительства Новгородской области от 12 октября 2017 года № 347 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Новгородской области и органах исполнительной власти Новгородской области»

Подробная информация на сайте <https://цмпи.рф>

#### **42. Республика Татарстан. Самообложение граждан в Республике Татарстан**

▪ Постановление Кабинетов Министров Республики Татарстан от 22 ноября 2013 года № 909 (в ред. постановления 9 ноября 2018 года № 984 «Об утверждении Порядка предоставления из бюджета Республики Татарстан иных межбюджетных трансфертов бюджетам муниципальных образований Республики Татарстан на решение вопросов местного значения, осуществляемое с привлечением средств самообложения граждан».

#### **43. Свердловская область. Финансовая грамотность населения муниципального образования**

▪ Подробная информация на сайте <http://www.publiclibrary-ngo.ru>

### **Раздел 6. Безопасные автомобильные дороги**

#### **44. Московская область. Комплекс мер по снижению смертности на дорогах**

▪ Подробная информация на сайте <https://mtdi.mosreg.ru>

#### **45. Хабаровский край. Обеспечение телекоммуникационной инфраструктурой автомобильных дорог**

▪ Подробная информация на сайте <http://pnu.edu.ru/ru>

### **Раздел 7. Экология**

#### **46. Калужская область. Система наблюдения за качеством воздуха в регионе**

▪ Подробная информация на сайте <https://admoblkaluga.ru/sub/ecology>

#### **47. Кемеровская область. Проект по внедрению системы раздельного сбора отходов «Собиратор»**

▪ Подробная информация на сайте <http://wasteinfo.ru/calendar/rso>.

#### **48. Санкт-Петербург. Экологический волонтерский центр**

▪ Закон Санкт-Петербурга от 18 июля 2016 № 455-88 «Экологический кодекс Санкт-Петербурга»;

▪ Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 18 июня 2013 года № 400 «Об экологической политике Санкт-Петербурга на период до 2030 года»;

▪ Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17 июня 2014 №487 «О государственной программе Санкт-Петербурга «Благоустройство и охрана окружающей среды в Санкт-Петербурге».

#### **49. Саратовская область. Система переработки твёрдых бытовых отходов**

▪ Постановление Правительства Саратовской области от 3 августа 2012 года № 464-П «О заключении концессионного соглашения в отношении системы коммунальной инфраструктуры – системы переработки и утилизации (захоронения) твёрдых бытовых отходов на территории Саратовской области».

### **Раздел 8. Цифровая экономика**

#### **50. Новгородская область. Фабрика пилотирования проектов НТИ и Цифровой экономики**

▪ Документы: по ссылкам <https://www.novsu.ru/file/1563946> и <https://www.novsu.ru/file/1563954>

#### **51. Тюменская область. АИС «Диалоговая нейросетевая система для решения задач центра телефонного обслуживания»**

Подробная информация на сайтах <https://dito.admtyumen.ru/> и <https://cito.ru/directions/77?show=1>

#### **52. Тюменская область. АИС «Мониторинг показателей цифрового неравенства**

Подробная информация на сайте <https://dito.admtyumen.ru/> и <https://cito.ru/directions/74?show=1>



